

Conferencia de Ministros de Agricultura de las Américas
Junta Interamericana de Agricultura (JIA) 2019

**Informes del Centro Agronómico Tropical de Investigación y
Enseñanza (CATIE) presentados ante el Consejo Superior**

San José, Costa Rica
29-31 de octubre de 2019



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo

2018 | INFORME ANUAL



Órganos de Gobierno del CATIE

La Junta Interamericana de Agricultura (JIA): es el órgano supremo del CATIE. Está integrada por 34 países miembros los cuales se reúnen de forma ordinaria cada dos años.

El Consejo Superior: está integrado por países de América Latina y el Caribe los cuales son países miembros regulares o adherentes del CATIE. El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) tiene un puesto permanente en el Consejo Superior, al igual que la Junta Interamericana de Agricultura.

Costa Rica

Renato Alvarado
Ministerio de Agricultura y Ganadería

Belice

Godwin Hulse
Deputy Prime Minister and Minister of Natural Resources and Agriculture

Bolivia

César Hugo Cocarico
Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras

CATIE

Muhammad Ibrahim
Director General CATIE

Colombia

Andrés Valencia Pinzón
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Ecuador

Alexandra Peralta
Representante de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

El Salvador

Orestes Fredesman Ortiz Andrade
Ministerio de Agricultura y Ganadería

Guatemala

Mario Méndez Montenegro
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación

Honduras

Mauricio Guevara
Secretaría de Estado de los Despachos de Agricultura y Ganadería

IICA

Manuel Otero
Director General IICA

México

Víctor Manuel Villalobos Arámbula
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación

Nicaragua

Edward Centeno
Ministerio Agropecuario y Forestal

Panamá

Eduardo Enrique Carles
Ministerio de Desarrollo Agropecuario

Paraguay

Rolando de Barros Barreto
Secretaría de Ambiente

República Dominicana

Osmar Benitez
Ministerio de Agricultura

Venezuela

Wilmar Castro Soteldo
Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierra

La Junta Directiva: está conformada por diversos miembros, quienes prestan sus servicios ad honórem y se reúnen al menos dos veces al año.

Renato Alvarado
Ministro, Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica

Manuel Otero
Director General, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Muhammad Ibrahim
Director General del CATIE

Alexandra Peralta
Ecuador, representante Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

Nigel Poole
Presidente de Junta Directiva, Comunidad internacional

Gale Garnett
País miembro

Ivonne García
País miembro

Esteban Girón
Panamá, representante del Consejo Superior

Daniel Barthelemy
Comunidad internacional

Juventino Gálvez
País miembro

Laura Scandurra
Comunidad internacional

Carlos Casamiquela
Comunidad internacional

Inocencio Higuera
País miembro

Helmut Eger
Comunidad internacional

CATIE: misión, visión y valores



Misión

Lograr el bienestar humano sostenible e inclusivo en América Latina y el Caribe, impulsando la educación, investigación y proyección externa para la gestión sostenible de la agricultura y la conservación de los recursos naturales.



Visión

Ser la universidad internacional de tipo "land grant" especializada en agricultura y recursos naturales que integra de forma efectiva la educación, la investigación y la proyección externa en alianza con múltiples socios y países a través de una sólida plataforma científica regional.



Valores

Aprecio por la diversidad
Espíritu emprendedor
Excelencia
Innovación
Integración
Servicio
Rendición de cuentas

Los tres pilares que sustentan nuestra filosofía



Educación

El CATIE es una universidad, al nivel de posgrado, de amplio prestigio y reconocimiento internacional lo que se evidencia, entre otras razones por las siguientes:

- ▶ Su oferta académica incluye opciones de cursos estratégicos, diplomados, especializaciones, maestrías académicas, maestrías profesionales y doctorados internacionales en diferentes campos temáticos.
- ▶ Tiene programas de maestría y doctorado conjuntos con prestigiosas universidades internacionales (por ejemplo, Universidad de Bangor, Universidad de Idaho, Universidad de North Texas).
- ▶ Sus estudiantes y graduados proceden de más de 40 países de diferentes continentes, principalmente América.
- ▶ Sus programas de posgrado son internacionales en sus enfoques, abordajes y contenidos.
- ▶ El claustro de profesores está integrado por docentes y científicos de más de 25 países de diferentes regiones del mundo.
- ▶ Posee convenios con más de 50 universidades y 400 socios en diferentes partes del mundo.

▶ Tiene el Programa Internacional de Posgrado en Agricultura y Recursos Naturales más antiguo de América Latina (desde 1946) con más de **2500 graduados**.



Investigación

La investigación llevada a cabo por el CATIE tiene un abordaje sistémico, por ejemplo, el abordaje de paisajes climáticamente inteligentes. Su punto de partida es una evaluación holística de los problemas y las oportunidades de las zonas rurales con énfasis en inclusión y género. Mantenemos algunas líneas de investigación especializada cuya implementación y transferencia de los resultados se enmarca en proyectos con enfoques sistémicos que contribuyan de forma integral a alcanzar un bienestar humano sostenible e inclusivo.

Las principales acciones de investigación y desarrollo se llevan a cabo por medio de tres programas científicos: el Programa de Agricultura, Ganadería y Agroforestería (PRAGA), el Programa de Investigación en Desarrollo, Economía y Ambiente (PIDEA) y el Programa de Bosques, Biodiversidad y Cambio Climático (PBBCC). Estos programas abordan un área temática amplia (café, cacao, cambio climático, ganadería sostenible, formulación de políticas, bosques, manejo de cuencas hidrográficas, corredores biológicos y áreas protegidas, entre otros) y con las líneas de trabajo buscan una contribución científica de acuerdo con las demandas de sus países miembros y América Latina en general, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las convenciones internacionales.



Proyección

Tenemos 13 países miembros en América Latina y el Caribe y nuestras acciones se reflejan con diferentes niveles de impacto.

Nuestra labor incluye la transferencia de tecnología y conocimiento y la incidencia en políticas a diferentes escalas, lo cual contribuye con la reducción de la pobreza y el desarrollo económico, social y ambiental de la región.



Líneas de investigación



Países miembros

CATIE responde a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Las líneas de trabajo de investigación y desarrollo del CATIE están articuladas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Durante el 2018, la institución ha generado resultados importantes en varias de las metas. Por ejemplo, la relación que existe entre el número de publicaciones del CATIE y los ODS.

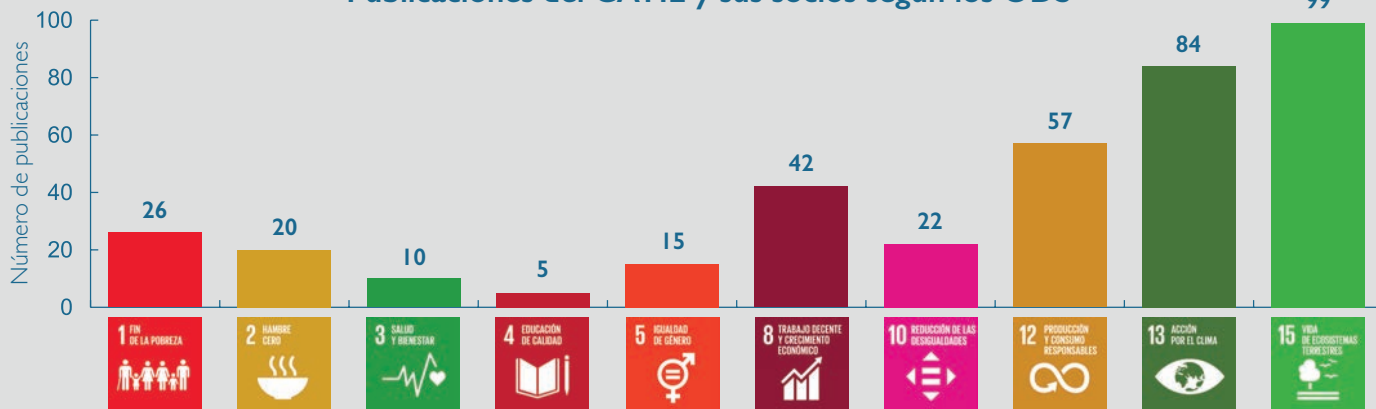
Un alto porcentaje de las publicaciones ha generado conocimiento sobre la vida en los ecosistemas terrestres (ODS 15), en las acciones del clima (ODS 13), en las acciones del clima responsable (ODS 12), en el trabajo decente y crecimiento económico (ODS 4), en el fin de la pobreza (ODS 1) y en el hambre cero (ODS 2). Aparte de las publicaciones, el CATIE ha trabajado con diferentes instituciones internacionales, regionales y nacionales para elaborar planes y estrategias, así como políticas que son importantes para los países en sus esfuerzos por cumplir con los ODS. Por ejemplo, el CATIE ha trabajado con el Banco Mundial en el análisis de las cadenas de suministros en la producción

de café, cacao, y carne, soya y palma africana que ponen alta presión sobre los bosques y acentúan la deforestación.

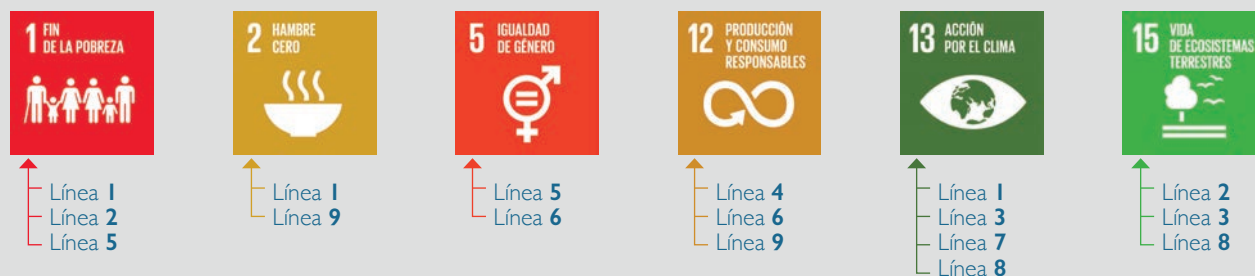
Esto ha permitido estudiar y proponer instrumentos de política y de mercados que contribuyen en la reducción de la deforestación e incentivan la producción y consumo responsable. Por otro lado, el CATIE es socio del programa H20x20 que maneja el World Resources Institute (WRI) y este ha logrado incrementos en la obtención de recursos financieros del sector privado y un incremento en la restauración de áreas degradadas en América Latina (ODS 15). En Jamaica, con un proyecto del Banco Interamericano

de Desarrollo (BID), se ha avanzado en la formulación de una propuesta para el pago por servicios ambientales (PSA) asociado a la conservación de los servicios ecosistémicos (ODS 15). Además, el CATIE ha apoyado a varios países de la región en la implementación de sus estrategias de intensificación de la ganadería sostenible y de las cadenas de producción de café y cacao (ODS 12), así como en el manejo de las cuencas hidrográficas (ODS 15). También se fomentan mejoras en la agricultura familiar que incrementan la productividad de los sistemas alimentarios (ODS 2) y mejoran la calidad de la dieta humana contribuyendo a los requirements de alimentación y nutrición saludables (ODS 3).

Publicaciones del CATIE y sus socios según los ODS



Líneas de investigación del CATIE y los ODS



Línea 1: Intensificación ecológica de los sistemas agrícolas, agroforestales y pecuarios para incrementar su eficiencia productiva y su resiliencia



Línea 2: Servicios ecosistémicos para el bienestar humano



Línea 3: Restauración de funciones y servicios ecosistémicos: agua, suelo, secuestro de carbono



Línea 4: Arquitectura de los instrumentos financieros y no financieros para la gestión sostenible de ecosistemas y sectores productivos



Línea 5: Políticas públicas e instrumentos de gobernanza para el bienestar humano y la gestión sostenible de ecosistemas



Línea 6: Cadenas de valor verdes, inclusivas y sostenibles



Línea 7: Análisis de vulnerabilidad y planificación para la acción climática a nivel nacional, regional y global



Línea 8: Modelado ecosistémico e hidrológico y cuantificación de flujos de carbono y gases de efecto invernadero



Línea 9: Análisis de la toma de decisiones de producción y consumo a nivel familiar



Lo más sobresaliente en 2018



Investigación sistémica y transdisciplinaria

117 Publicaciones

- | | |
|---|---|
| 36 Artículos en revistas científicas | 5 Reportes y otras publicaciones |
| 9 Artículos en revistas técnicas | 3 Capítulos en libros |
| 1 Presentaciones en congresos | 15 Series técnicas |
| | 48 Tesis |

Propuestas para nuevos proyectos

- | | |
|---|--|
| Se desarrollaron 61 propuestas y 37 están en trámite | USD 14 702 463
Propuestas firmadas o verbalmente aprobadas |
| Se firmaron 2 convenios de proyectos y se aprobaron verbalmente 6 proyectos | USD 18 054 338
Propuestas en proceso |

Promoción de la ganadería sostenible



Establecimiento de un modelo de lechería tropical climáticamente inteligente que también funciona como un centro de capacitación.

Con este modelo de intensificación sostenible se han logrado los cambios siguientes:

- ▶ El área dedicada a la actividad se ha reducido casi un 45% y el área liberada ha contribuido al aumento del área forestal.
- ▶ Los potreros cuentan con cercas vivas para ofrecer sombra y con ello reducir el estrés calórico del ganado.
- ▶ El ganado Jersey ha sido cruzado con otras razas cebuinas para mejorar la adaptación al cambio y variabilidad climática.
- ▶ Se ha mejorado la eficiencia en el uso del agua y los fertilizantes, el uso de ambos se ha reducido en más del 50%.
- ▶ El manejo integral del estiércol genera el 50% de la demanda de electricidad para la operación del ordeño. Además, del biofertilizante para los pastos y otros cultivos agrícolas de la finca.
- ▶ La productividad de leche se ha incrementado en 500% y los ingresos casi en 200%.

Material genético para la región

Entrega de cacao

2000 plantas injertadas a productores cacaoteros de Costa Rica
8300 semillas a tres socios comerciales de dos países
5000 varetas a un socio comercial
Clones de la serie CATIE-Rx y genotipos de la Colección Internacional de Cacao a productores, empresas privadas e instituciones de investigación de Costa Rica, Panamá y Estados Unidos
En alianza con la empresa ECOM iniciamos la producción y venta a gran escala de los clones **CATIE-Rx en Nicaragua**

Distribución semillas forestales

4800 kg de semillas forestales de **40** especies a **220** clientes en **11** países
16 accesiones de semillas hortícolas a ocho clientes en Costa Rica

Producción y venta de material genético de café

22 000 plantas por embriogénesis somática
148 000 plantas mediante enraizamiento de estaquillas de café
En alianza con Gaia Artisan Coffee se distribuyeron cerca de **1 millón** de plantas al sector cafetalero centroamericano

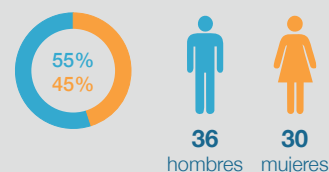


Formación científica y profesional



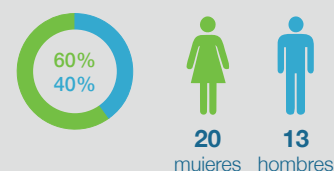
Estudiantes de primer año en 2018

66 estudiantes de 20 países



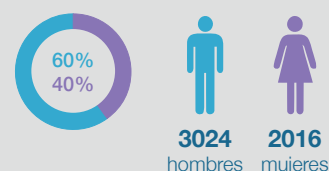
Graduados 2018

33 estudiantes de 11 países



Profesionales formados en cursos especiales y estratégicos

5040 profesionales de 22 países



Becas y USD obtenidos a través de becas

53 becas de **19 países**
USD 639 032 Monto de aporte en becas

Donantes: Fundátropicos, fondos propios, becas externas (p.ej., servicio alemán de intercambio académico DAAD, USAID, CONACYT de México, IFARHU de Panamá, Guatefuturo, AGROSAVIA y Colfuturo de Colombia, etc.) y becas de proyectos CATIE.

País →																				Monto en USD			
	Belize	Bolivia	Brasil	Chile	China	Colombia	Costa Rica	El Salvador	Estados Unidos	Guatemala	Haití	Honduras	Jamaica	Inglaterra	México	Nicaragua	Panamá	Paraguay	Perú		República Dominicana	Uruguay	Totales
Convenios/Contratos	1	1	-	-	-	3	33	1	1	7	1	2	1	-	-	3	7	1	1	1	1	65	USD 11 774 265,22
Acuerdos de cooperación	-	-	-	-	-	-	6	-	-	3	-	1	2	-	-	2	1	-	-	2	-	17	USD 1 341 872,91
Contrato comercial	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	USD 647 500
Cartas de entendimiento	-	-	1	3	1	4	7	3	-	3	-	3	-	1	8	-	2	-	2	5	-	43	



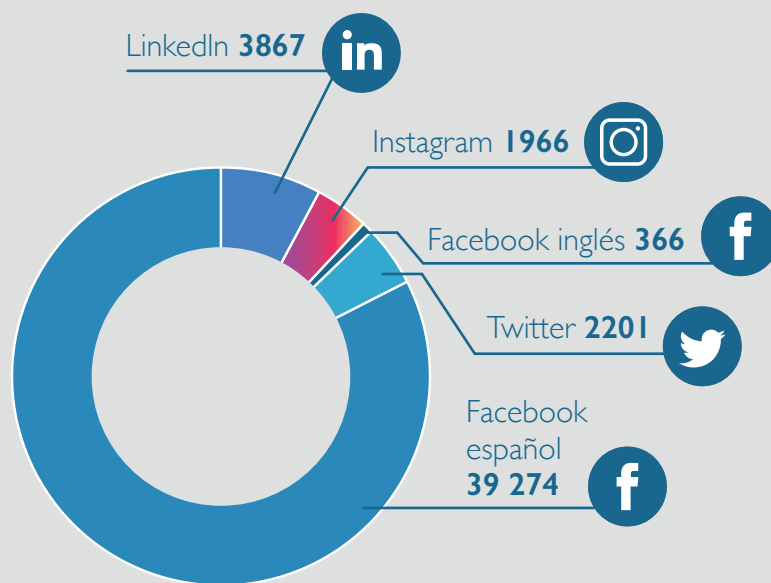
Difusión y posicionamiento

2 525 530

público alcanzado en redes sociales

(Twitter, LinkedIn, Instagram, Facebook)

Cantidad de seguidores en **redes sociales** a diciembre de 2018



Página Web

511 636

Páginas vistas

178

Países

198

Noticias Web

232 469

Visitas a las notas



Sostenibilidad financiera

En 2018 se obtuvo un balance positivo de **USD 15 030**.

Se logró una recuperación de cuotas países de **USD 1,2 millones**.



Personal

Cantidad de personal: **270 colaboradores**

Colaboradores con grado de doctorado: **21**

Colaboradores con grado de maestría: **59**



Impulsando la educación de calidad

*En 2018
impulsamos
un sistema
de enseñanza
dinámico,
adaptado a
las demandas
sociales y
laborales del
mundo actual.*



El Programa de Posgrado del CATIE se caracteriza por un claro compromiso de servicio hacia las comunidades de América Latina y el Caribe y por estimular la excelencia, el liderazgo y la cooperación entre la comunidad estudiantil.

Alianzas estratégicas

Se continuó la consolidación de alianzas con socios estratégicos al firmar 10 convenios:

- ▶ Se renovaron dos convenios de doctorados conjuntos (Universidad de Bangor y Universidad de Idaho) para continuar ofreciendo el programa conjunto.
- ▶ Tres convenios con instituciones de República Dominicana comprometidas con la educación superior: Ministerio Educación Superior Ciencia y Tecnología (MESCyT), la fundación de crédito educativo Fundapec y la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM) para financiar becas completas a estudiantes dominicanos.
- ▶ Dos convenios con instituciones mixtas de apoyo a la educación superior (Guatefuturo y Hondufuturo) para financiamiento conjunto de estudiantes que quieren cursar estudios de posgrado en CATIE.
- ▶ Dos convenios con instituciones colombianas (Agrosavia- antiguamente Corpoica y Fundación Natura) para becas e investigaciones conjuntas.
- ▶ Convenio con la Universidad Nacional de Ciencias Forestales (UNACIFOR) para apoyar funcionarios docentes a fin de que estudien en CATIE.

Todos estos convenios le permiten a la Escuela de Posgrado garantizar una afluencia importante de recursos humanos y financieros.



Hacia la virtualidad

En un mundo globalizado cada vez más inmerso en el continuo avance de las nuevas tecnologías, es necesario contar con maestrías que ofrezcan a los países una oportunidad de estudio de excelencia a través de una educación online. Aparte de la maestría virtual de Manejo Integral de Cuencas Hidrográficas, en 2018 se avanzó en la definición y el diseño de dos nuevas maestrías virtuales:

Gestión de Agronegocios y Mercados Sostenibles

Intensificación Agroecológica y Seguridad Alimentaria Nutricional (con el apoyo del IICA)

Se implementó un plan de marketing digital para estas maestrías, con el fin de garantizar la matrícula de estudiantes en cada una.



Biblioteca Conmemorativa Orton en números

Actualización de las bases de datos

1051 documentos digitales o impresos procesados e ingresados al Catálogo Orton y al Repositorio Institucional

Catálogo Orton-SIDALC

564 403 visitas (Google analytics)

Repositorio CATIE

71 179 visitas (Google analytics)

Artículos de revistas descargados a través del Consorcio de Bibliotecas del CGIAR

2434



Historias de éxito



Foto: Le Nouvelliste.com

Jobert C. Angrand
(Haití, promoción 2000-2001)
Ministro de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural de Haití

Fue nombrado en abril de 2018 y es reconocido por haber servido durante varios años al Instituto Nacional del Café de Haití, como coordinador ejecutivo. Es ingeniero agrícola y cuenta con una maestría académica del CATIE en el área de agroforestería.

“Es gratificante ver como muchos de los graduados haitianos del CATIE ocupan o han ocupado puestos de liderazgo en instituciones académicas, de investigación, del sector público y del sector privado, lo cual demuestra la calidad de la educación que reciben en el CATIE, donde obtienen las herramientas y capacidades necesarias para desempeñarse con excelencia y hacer frente a los desafíos del mundo”, Isabel Gutiérrez-Montes, Decana de la Escuela de Posgrado.

Elba Tatiana Espinosa Quiñones (Perú, promoción 2007-2008) Reconocimiento Jane Goodall Hope and Inspiration Ranger Award



Recibió premio a la labor de conservación que realiza como fundadora/directora de ARBIO desde hace más de 15 años en el departamento Madre Dios, Amazonía peruana, protegiendo bosques ante la amenaza de la deforestación. Es la primera vez que este premio lo gana una persona de América Latina.

Quiñones es ingeniera en Ciencias Forestales con experiencia en gestión y manejo de bosques en la amazonía peruana: bosques de producción permanente, manejo de productos forestales no maderables, ecoturismo y conservación. Cuenta con Maestría en Manejo y Conservación de Bosques Tropicales y Biodiversidad del CATIE con énfasis en Socioeconomía Ambiental y Cambio Climático.



Áreas de investigación estratégicas

Investigación en Desarrollo, Economía y Ambiente

En 2018 el personal del Programa Investigación en Desarrollo, Economía y Ambiente (PIDEA) fue fortalecido con la promoción de un funcionario como director de la Cátedra Latinoamericana en Decisiones Ambientales para el Cambio Global (CLADA) y la creación de una posición de posdoctorado para trabajar en temas relacionados con políticas públicas e incentivos económicos, así como para fortalecer el personal de profesores de la maestría de Economía, Desarrollo y Cambio Climático. Esta última posición es financiada con fondos de la iniciativa Environment for Development (EfD).

Además, el programa participó en la ejecución de un total de 31 proyectos/consultorías vinculadas a los temas de gestión del agua, servicios ambientales, mejora de la resiliencia de medios de vida, cadenas de valor verdes e inclusivas y economía verde.



Acciones estratégicas

Gestión del agua

Se realizó un estudio de prefactibilidad para estimular el desarrollo socioeconómico y la adaptación al cambio climático de la región del corredor seco costarricense como parte del Proyecto de Abastecimiento de Agua para la Cuenca Media del río Tempisque y Comunidades Costeras (PAACUME).

Además, desde la CLADA y en el marco del proyecto ChorotAgua (proyecto desarrollado en Costa Rica para enfrentar los efectos del cambio climático en el recurso hídrico) se estudiaron las prácticas agroforestales que contribuyen a la adaptación ante el cambio climático de varios cantones de Guanacaste en Costa Rica.

Por otra parte, dentro del proyecto Monitoreo Comunitario de Agua (EGAP, por sus siglas en inglés) se implementó el uso de herramientas de tecnologías de la información para facilitar la adaptación al cambio climático por parte de instituciones locales en regiones con escasez de agua en América Central.

Finalmente, se fortaleció la gestión comunitaria del agua en acueductos rurales de las áreas de influencia y conectividad de los Acuíferos de Guácimo-Pococí del Área Geográfica Priorizada Tortuguero en Costa Rica para incidir en la conservación, mantenimiento y restauración de los bosques tropicales.

Servicios ambientales

En 2018 se inició el diseño de un programa de pagos por servicios ambientales para la protección del recurso hídrico en las cuencas Yallahs y Hope en Jamaica, que busca apoyar técnicamente el desarrollo y la implementación de un programa de pagos por servicios ambientales para la protección de las principales cuencas hidrográficas de las ciudades de Kingston y St. Andrew en Jamaica.

El proyecto Contabilidad de Servicios Ecosistémicos para el Desarrollo (ESAforD, por sus siglas en inglés) continúa contribuyendo al desarrollo de la contabilidad de los servicios ecosistémicos en Costa Rica y otros países a nivel mundial, mediante la mejora del conocimiento y la experiencia empírica de la valoración de dichos servicios en línea con los principios de contabilidad nacional.

Medios de vida resilientes

Se trabajó en la formulación de un manual y un currículo de Escuelas de Campo sobre Agricultura Climáticamente Inteligente (ACI) en Belice, con el objetivo de apoyar las actividades de fortalecimiento de capacidades desarrolladas por el servicio de extensión de Belice, con el fin de que sus agricultores mejoren su capacidad de adaptación ante el cambio climático.

Otra asesoría técnica consistió en la identificación y selección de medidas de adaptación al cambio climático, con el fin de mejorar la resiliencia de personas vulnerables en Guatemala. En el marco de este estudio, se definió la factibilidad técnica, ambiental y social de las medidas de adaptación más apropiadas para ser implementadas en el proyecto “Aumento de la resiliencia climática de familias rurales a través de restauración de paisajes y tierras degradadas en Guatemala” a ser presentado por la FAO ante el Fondo Verde del Clima (FVC). Después de seis años (2012-2018) el proyecto CASCADA evaluó la vulnerabilidad de los pequeños productores de subsistencia y de café al cambio climático y desarrolló estrategias de Adaptación basadas en Ecosistemas (EbA).

Cadenas de valor verdes e inclusivas

En el marco de la iniciativa de cadenas de valor de productos forestales no maderables se desarrollaron acciones de investigación, asistencia técnica y educación con 60 productores y productoras de las cadenas de valor de cacao, plantas medicinales y pimienta. Se identificaron oportunidades de mercado mediante estudios específicos y en una rueda de negocios.

El proyecto Evaluación de Cinco Cadenas de Valor en Centroamérica (consorcio ProFound–CATIE) evaluó las cadenas de valor de cacao, café, frutas-vegetales frescos y procesados, así como acuicultura en seis países: Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Panamá con el fin de brindar los insumos necesarios al Centre for the Promotion of Imports from developing countries (CBI) para la selección de las cadenas donde se desarrollará el proyecto regional Strengthening Central American capacity to trade in goods and services in view of taking advantage of the EU/CA Association Agreement (2018-2022).

También, se realizó la evaluación de impactos sociales, económicos y comerciales del plástico de un solo uso y de las alternativas compostables y renovables como base para la Estrategia Nacional de Sustitución de Plástico de un Solo Uso, liderado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

En el marco del proyecto Capacitación Indígena y proyectos especiales de la zona Brunca de Costa Rica se desarrollaron acciones de investigación, asistencia técnica y capacitación con el objetivo de preparar a 195 indígenas para que formularan proyectos productivos sostenibles.

Economía verde

El Proyecto Colaborativo EfD: Océanos y Recursos Marinos se enfocó en reducir la contaminación marina (plástica), desarrollar una regulación efectiva para controlar la pesca no sostenible y determinar los beneficios económicos de la acuicultura sostenible para los países en desarrollo.

Asimismo, el proyecto “LatinoAdapta: fortaleciendo vínculos entre ciencia y política en América Latina”, que se ejecutó bajo el marco de la CLADA, elaboró y publicó el Informe Nacional de Costa Rica: “Brechas de conocimiento para la implementación de planes y acciones de adaptación al cambio climático”.

Por otra parte, a través de una asesoría técnica, se priorizaron y se prepararon planes de inversión para las 28 acciones prioritarias identificadas en las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC's) en Costa Rica. Este trabajo sirvió como insumo para las decisiones de la Dirección de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica.

Desde inicios del año 2018, el programa IDEA coordina la implementación de las actividades de cooperación entre el CATIE y El Centro y Red de Tecnología del Clima (CTCN, por sus siglas en inglés). El CATIE es uno de los 16 “socios del consorcio” que fueron seleccionados con base en su amplia experiencia en temas de adaptación y mitigación, ciclo tecnológico, y uso y desarrollo de tecnologías climáticas.





Fortalecimiento de capacidades

Proyecto ChorotAgua

Más de **20 actores** locales fortalecieron sus capacidades en torno a la adaptación ante el cambio climático.

Proyecto EGAP

Capacitación a **260 personas** que realizan monitoreo comunitario de agua.

Proyecto de gestión comunitaria de agua

Se capacitaron más de **258 personas** para concientizar a la población sobre la importancia de la conservación de bosques y ecosistemas forestales para la producción y consumo eficiente del agua.

Cadenas de valor

Se **fortalecieron las capacidades** a familias productoras, población indígena, empresas rurales asociativas, pregrado y posgrado:

- ▶ Sexta promoción del Diplomado Virtual en Desarrollo de Empresas Asociativas: cursado por 24 personas de siete países latinoamericanos
- ▶ Segunda Semana Internacional de la Escuela de Posgrado de la Fundación para la Extensión Politécnica (FUNDESPOL) de Ecuador.
- ▶ Taller de fortalecimiento de la Central Nacional de Cooperativa UNICOOP Paraguay donde se capacitó a 45 personas vinculadas a las cadenas de valor de soya y yerba mate.
- ▶ Proyecto Capacitación Indígena: se impartieron cuatro módulos (181 horas) y se formularon 192 proyectos. Además, se capacitó a 51 indígenas para el desarrollo o mejora de productos artesanales y de uso de plantas medicinales.

Proyecto ESAforD

Sus conclusiones fueron presentadas en un taller coordinado por la iniciativa EfD en el CATIE y el Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica. El taller se tituló **“Incorporando los beneficios de la naturaleza en la gestión y planificación estratégica de políticas”** y se contó con la presencia de representantes de diversos sectores del país involucrados en el tema de agencias gubernamentales como el Ministerio de Hacienda, el Banco Central de Costa Rica, la Comisión Nacional de Emergencias, entre otras.

Cursos sobre valoración económica

Se desarrollaron dos cursos internacionales, el primero denominado **“Valoración Económica”** en el marco de la maestría académica internacional en Economía, Desarrollo y Cambio Climático y el segundo **“Bases Económicas para la Gestión y Valoración de los Recursos Naturales”**.

Diálogo mesoamericano de paisajes sostenibles

Se reunieron más de **90 líderes** de gobierno, sector privado, organizaciones de la sociedad civil, grupos de productores rurales y personas expertas en la gestión integrada de paisajes de Mesoamérica, Colombia y Estados Unidos. En el marco del evento se formuló un ambicioso plan de acción con el fin de impulsar la sostenibilidad de paisajes y territorios de la región Mesoamericana.



Herramientas y metodologías innovadoras

El proyecto ChorotAgua implementó una metodología innovadora lúdica/recreativa llamada Festivales ChorotAgua que pretendía educar y sensibilizar sobre el cuidado del recurso hídrico y del medioambiente.

Asimismo, en el marco de ESAforD, se desarrolló una metodología que permitía la identificación del valor de los servicios ecosistémicos aportados por los ecosistemas a distancias diferentes, por ejemplo, desde un campo agrícola. El uso de datos espaciales y geográficamente representativos permitió la derivación de valores unitarios de los beneficios de los servicios ecosistémicos estudiados. Esta metodología fue implementada simultáneamente por el CATIE (centros de EfD para Centroamérica) y otros centros de EfD China, Etiopía, Kenia, Tanzania, Sudáfrica y Suecia.

El programa colaborativo de EfD: Océanos y Recursos Marinos proporciona aportes confiables de asesoramiento basado en el conocimiento a los procesos de políticas nacionales para alcanzar el Objetivo de Desarrollo Sostenible 14. El programa involucra a investigadores de 10 países diferentes: Chile, China, Colombia, Costa Rica, Ghana, India, Nigeria, Sur África, Tanzania y Vietnam.



Incidencia

Los resultados de ESAforD respaldarán los esfuerzos actuales en la división de estadísticas de la ONU, el Banco Mundial (WAVES) y de varios países para la contabilidad de servicios ecosistémicos que buscan incorporar de manera más integral las contribuciones económicas de la naturaleza al producto interno bruto (PIB).



Historia de éxito

“Vemos al CATIE como el socio estratégico que tanto hemos necesitado”, Xinia Espinoza, directora de la Regional Brunca del Instituto de Ayuda Mixta (IMAS), al reconocer los buenos resultados de la Unidad de Agronegocios del CATIE en el proyecto Capacitación Indígena. De este proyecto se resaltan elementos innovadores como herramientas ajustadas a la realidad indígena, un proceso integral que respetó la cosmovisión y promovió el empoderamiento en una población históricamente invisibilizada con una alta participación (91%) durante un proceso de 181 horas de capacitación y asesoría personalizada. Además, ha sido una de las intervenciones más interesantes en términos de resultados y alianzas entre entidades gubernamentales, empresa privada y academia.



Socios

Environment for Development (EfD) • Centro y Red de Tecnología del Clima (CTCN, por sus siglas en inglés),
 • Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA) • Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible • Universidad Johns Hopkins • Asociación Costa Rica por Siempre • National Environmental Protection Agency (NEPA) of Jamaica • Banco Interamericano de Desarrollo (BID) • Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central (FUNDECOR) • Ministry of Agriculture, Fisheries, Forestry, the Environment, Sustainable Development and Immigration of the Government of Belize (MAFFESD) • Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
 • Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) • Programa de Investigación de CGIAR en Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria (CCAFS) • Bioversity International • EcoAgriculture Partners



Publicaciones

- Blackman, Allen; Alpizar, Francisco; Carlsson, Fredrik; Rivera Planter, Marisol. 2018. A Contingent Valuation Approach to Estimating Regulatory Costs: Mexico's Day Without Driving Program (en línea). *Journal of the Association of Environmental and Resource Economists* 5(3). Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://www.journals.uchicago.edu/doi/full/10.1086/697416>
- Cuenca, Pablo; Robalino, Juan; Arriagada, Rodrigo; Echeverría, Cristian. 2018. Are government incentives effective for avoided deforestation in the tropical Andean forest? (en línea). *PLOS one* 13. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://journals.plos.org/plosone/article/file?id=10.1371/journal.pone.0203545&type=printable>
- Escobedo, A; Chaves, E; Navarro, G. 2018. El enfoque de cadenas de valor en el sector forestal de Centroamérica (en línea). In: M. Gutiérrez, G. Navarro and L. Orozco, ed., *Modelos de negocios para el manejo forestal en América Central*. Turrialba, Costa Rica, CATIE. p.17-22. Consultado 18 feb.2018. Disponible en http://repositorio.bibliotecaortn.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/8784/Modelos_de_negocios_para_el_manejo_forestal.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Gutiérrez-Montes, Isabel; Arguedas-Marín, Maureen; Aguero, Felicia; Mercado, Leida; Sellare, Jorge. 2018. Contributing to the construction of a framework for improved gender integration into climate-smart agriculture projects monitoring and evaluation: MAP-Norway experience (en línea). *Climatic Change* 1-14. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10584-018-2231-1.pdf>
- Hasselquist, NJ; Benegas, L; Rounsard, O; Malmer, A; Ilsted, U. 2018. Canopy cover effects on local soil water dynamics in a tropical agroforestry system: Evaporation drives soil water isotopic enrichment (en línea). *Hydrological Processes*, 32(8):994-1004. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/hyp.11482>
- Lundberg, L; Persson, M; Alpizar, F; Lindgren, K. 2018. Context matters: exploring the cost-effectiveness of fixed payments and procurement auctions for PES (en línea). *Ecological Economics* 146:347-358. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S092180091730188X>
- Muñoz-Brenes, Carlos; Jones, Kelly; Schlesinger, Peter; Robalino, Juan; Vierling, Lee. 2018. The impact of protected area governance and management capacity on ecosystem function in Central America (en línea). *PLOS ONE* 13. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://journals.plos.org/plosone/article/file?id=10.1371/journal.pone.0205964&type=printable>
- Pfaff, A; Robalino, J; Reis, EJ; Walker, R; Perz, S; Laurance, W; Bohrer, C; Aldrich, S; Arima, E; Caldas, M; Kirby, KR. 2018. Roads & SDGs, tradeoffs and synergies: learning from Brazil's Amazon in distinguishing frontiers (en línea). *Economics: The Open-Access, Open-Assessment E-Journal* 12(5):1-26. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <http://www.economics-ejournal.org/economics/discussionpapers/2017-83>
- Rovai, AS; Twilley, RR; Castañeda-Moya, E; Riul, P; Cifuentes-Jara, M; Manrow-Villalobos, M; Horta, PA; Simonassi, JC; Fonseca, AL; Pagliosa, PR. 2018. Global controls on carbon storage in mangrove soils (en línea). *Nature Climate Change* 8:534-538. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://www.nature.com/articles/s41558-018-0162-5>

Agricultura, Ganadería y Agroforestería

En 2018, el Programa Agricultura, Ganadería y Agroforestería (PRAGA) logró avances sustanciales alrededor de sus cuatro líneas de acción agrobiodiversidad, ganadería, cacao-café y agroforestería.

Acciones estratégicas

● Café de calidad

Colección Internacional de Café: gracias al apoyo financiero por parte del Instituto del Café de Costa Rica (ICAFE) se realizaron labores de manejo agronómico en la colección que incluyeron arreglo de sombra, manejo de malezas, fertilización y poda. Además, se distribuyeron 103 accesiones de semillas de café a cuatro países: Guatemala, Panamá, Costa Rica y El Salvador.

Mejoramiento genético: para satisfacer la demanda de nuevos materiales genéticos para la región centroamericana fueron creados 52 nuevos híbridos de café, usando siete accesiones con tolerancia a roya y cinco variedades de excelente calidad de taza. Dentro de los progenitores usados resalta el uso de cuatro accesiones con tolerancia a roya que por primera vez se utilizan en procesos de mejora genética.

Core Collection: en alianza con World Coffee Research (WCR) fueron caracterizadas morfológicamente la totalidad de las accesiones conservadas en el CATIE. La información está disponible en la plataforma Genesys. Los frutos de la totalidad de las accesiones fueron catados por la Asociación de Cafés Finos de Costa Rica y la Cafetalera Orígenes, Costa Rica, seleccionándose 25 accesiones, las cuales fueron catadas posteriormente por catadores Q-Grader, resultando seis de ellas con una nota de excelente calidad.

Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roya del Café, PROCAGICA (desarrollado en cooperación con IICA y Cirad): tanto en Centroamérica como en República Dominicana, se están validando en fincas las tecnologías de manejo de la roya del café. Además, se logró un acuerdo entre PROCAGICA regional y PROCAGICA-República Dominicana para que el CATIE oriente intervenciones que mejoren el rediseño de los cafetales que se van a renovar e implementen las mejores prácticas agronómicas y agroforestales.

Instituto Dominicano del Café (INDOCAFE): en el marco de este proyecto se sistematizó la opinión de expertos sobre los tipos de cafetales que hay en República Dominicana y se recolectaron los datos biofísicos y de estructura de 400 cafetales. El proyecto busca generar información necesaria para guiar intervenciones de renovación y/o rehabilitación de los cafetales dominicanos.

Programa ecuatoriano de café y cacao: con este programa se estableció un ensayo agroforestal de café a largo plazo en Ecuador. Desde el CATIE se guió el proceso y se dejó un plan para las evaluaciones de servicios ecosistémicos a lo largo del tiempo.

GAIA Artisan Coffee: se continuó el trabajo de provisión de material genético de calidad y evaluación de nuevos materiales para poner a disposición del sector cafetalero en alianza con el sector privado. Se firmó un nuevo acuerdo para la producción de 30 000 plantas híbridas de café.

Proyecto Conservando aves migratorias neotropicales a través del manejo de servicios ecosistémicos en fincas de café: financiado por el Servicio de Pesca y Vida Silvestre (USFWS) de los Estados Unidos para trabajar con fincas de café distribuidas dentro del área de influencia del Corredor Biológico Volcánica Central Talamanca (CBVCT). A la fecha, el proyecto ha logrado el compromiso de participación de al menos 30 productores de café y ha iniciado con el establecimiento de experimentos (exclusiones para aves y abejas) que permitirán la evaluación simultánea de los servicios ecosistémicos de control de plagas por aves y la polinización por abejas.

Nuevos proyectos: se firmó un convenio con las empresas GAIA Artisan Coffee y Cafetalera Orígenes, con el objetivo de investigar nuevos materiales genéticos de la Colección Internacional de Café del CATIE que poseen características promisorias y potencial para ser comercializados por su calidad de taza.



Clones de cacao superiores

La investigación en el mejoramiento genético de cacao ha permitido identificar los mejores clones con tolerancia a las principales enfermedades que afectan a este cultivo. Esto en alianza con organizaciones de renombre de la región. Además, en 2018 se desarrollaron metodologías para el arreglo espacial idóneo de clones de cacao, con el fin de maximizar su productividad.

En el 2018, se continuó con la implementación de cuatro proyectos relacionados con mejoramiento genético financiados por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA)-Mars, USDA-Puerto Rico, World Cocoa Foundation y Nestlé-Suiza, respectivamente. Estos proyectos permitieron la generación de datos que servirán para identificar los mejores clones con tolerancia a enfermedades como monilia y mazorca negra en los próximos dos y tres años. Con el proyecto USDA-Puerto Rico se han generado datos relacionados a la capacidad de absorción del metal cadmio de los clones de cacao. También, se avanzó en la generación de datos para identificar clones de alta calidad de grano de cacao, bajo tres proyectos financiados por la fábrica de chocolates Lindt de Suiza, Guittard Chocolate Company de Estados Unidos y Max Felchlin de Suiza.

Por otra parte, en conjunto con la cooperativa Maya Kakaw de Guatemala se ajustó la metodología del enfoque de construcción de matrices de compatibilidad e incompatibilidad, por lo que ya se conoce el grado de compatibilidad de 10 clones de interés para Guatemala.

El proyecto de conservación de germoplasma con la empresa Franceschi Chocolate en Venezuela permitió tener en custodia materiales importantes que en el futuro podría ser utilizados para mejoramiento genético.

Finalmente, en el marco de las acciones del proyecto cacao KOLFACI, financiado por el gobierno de Corea, en 2018 se logró establecer una red de 32 parcelas de investigación participativa de cacao, donde se evaluará el desempeño de clones promisorios en ocho países (Perú, Colombia, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala y República Dominicana), con la aplicación de técnicas agronómicas-agroforestales modernas. Gracias a la evaluación positiva de los avances del proyecto, se logró el desembolso para financiar el segundo año de la iniciativa en 2019.

Ganadería sostenible y climáticamente inteligente

Finalmente, en ganadería el CATIE se siguió consolidando como líder en la promoción de sistema ganaderos intensivos sostenibles, de baja emisión de carbono y amigables con la biodiversidad. En este ámbito el programa ejecutó diversos proyectos en Latinoamérica. Igualmente, se acompañaron diversos procesos de formulación de políticas y estrategias nacionales de países centroamericanos y del Caribe, vinculadas al sector ganadería; además, se brindó apoyo técnico para la formulación de la Acción de Mitigación Nacionalmente Apropriada (NAMA, por sus siglas en inglés) ganaderas.

Durante 2018, se participó en la ejecución de siete proyectos enmarcados en el manejo sostenible e intensificación de la ganadería en cinco países: Costa Rica, México, Belice, Honduras y Uruguay, así como un proyecto a nivel latinoamericano con el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO) y el gobierno de Nueva Zelanda.

En tres estados de México se avanzó en la implementación del proyecto Biodiversidad y Paisajes Ganaderos Agrosilvopastoriles Sostenibles, conocido como BioPaSOS, de la Iniciativa Climática Internacional (IKI), que es ejecutado por el CATIE, junto con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), en coordinación con la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO) y la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER). En este proyecto se realizaron seis investigaciones enfocadas en evaluar diferentes aspectos ecológicos, productivos, el manejo de la ganadería, la biodiversidad y servicios ecosistémicos. Entre estos estudios se destacan:

1. El análisis de la percepción de productores ganaderos sobre los factores que han y que siguen contribuyendo a la pérdida de la biodiversidad en paisajes dominados por la ganadería.
2. La evaluación de la contribución de fincas ganaderas a la conservación de la biodiversidad, por medio del estudio de la composición florística, riqueza, abundancia y diversidad de especies arbóreas en fincas ganaderas.
3. El impacto de incendios forestales en servicios ecosistémicos en paisajes ganaderos, entre otros.



A nivel de fortalecimiento institucional, se han logrado la firma de más 10 convenios para el establecimiento de alianzas estratégicas con socios del orden gubernamental y privado, así como con instituciones de la academia.

Dentro del marco del proyecto “Entregando múltiples beneficios ambientales globales mediante el manejo sostenible de paisajes productivos” y en conjunto con el Ministerio de Ambiente de Honduras y el Fondo Mundial para el Medio Ambiente GEF-PNUD, el CATIE elaboró un plan estratégico para el establecimiento de una Plataforma Nacional de Ganadería Sostenible, la cual se lanzará en 2019. Además, diseñó una propuesta de crédito diferenciado para impulsar la ganadería sostenible y documentó al menos 14 experiencias exitosas del desarrollo de la ganadería sostenible en Honduras. Aunado a esto, se realizaron dos investigaciones estratégicas sobre 1) balances de carbono en fincas ganaderas y 2) la priorización de prácticas de adaptación y mitigación. Ambos estudios serán parte de la NAMA ganadería del país como instrumentos para el logro de sus Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC).

Como parte de las acciones del nuevo proyecto del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) denominado *Developing a*

climate-smart and green cattle sector through technological innovations and strengthening local institutions, el cual se realiza con el Belize Livestock Producers Association (BLPA), se negoció un proyecto piloto para promover cadenas de producción bovinas que son climáticamente inteligentes y donde el CATIE apoyará el diseño de planes de fincas basada en los sistemas silvopastoriles, así como en el diseño de las cadenas de producción y monitoreo y evaluación del proyecto.

Asimismo, en 2018 la Unidad de Ganadería Ambiental avanzó en el fortalecimiento de plataformas regionales y nacionales, así como en proveer apoyo a los países para elaborar sus estrategias para la intensificación sostenible de la ganadería. Por ejemplo, el CATIE continuó con la coordinación de la plataforma regional en América Latina denominada “Plataforma para la Intensificación Sostenible de la Ganadería”, la cual es financiada por Nueva Zelanda, FONTAGRO y el CATIE. En 2018, se logró desarrollar una agenda regional para la investigación relacionada con la intensificación de la ganadería sostenible en América Latina. Asimismo, se desarrollaron cuatro webinars para la difusión de conocimiento sobre las metodologías de estimación de gases de invernadero, así como el manejo de los sistemas silvopastoriles y buenas prácticas de manejo de estiércol en fincas ganaderas.

Agrobiodiversidad

En 2018 se distribuyeron 4800 kg de semillas forestales de 40 especies a 220 clientes en 11 países (Belice, Costa Rica, Ecuador, Colombia, Ghana, México, Nigeria, Perú, Sierra Leona, Tailandia y Estados Unidos) y 16 accesiones de semillas hortícolas a ocho clientes en Costa Rica.

La calidad de las semillas es reconocida cada vez más a nivel mundial, lo cual se reflejó en un aumento importante de las exportaciones de semillas forestales a empresas en Asia y África, además del mercado tradicional en el trópico americano.

Se entregaron a la empresa GAIA más de 22 000 plantas madre de cinco híbridos distintos (Centroamericano, Milenio, Casiopea, Excelencia y Esperanza). Debido a la creciente demanda por parte de los caficultores, el CATIE y GAIA firmaron un nuevo acuerdo a finales de 2018 para incrementar de 21 000 a 30 000 la cantidad de plantas que el Laboratorio de Biotecnología del Centro distribuye a GAIA, consolidando así la relación comercial entre CATIE y esta empresa privada.

Asimismo, el Laboratorio de Biotecnología inició el establecimiento in vitro de materiales seleccionados de café y cacao, con el propósito de diversificar la oferta de variedades promisorias.

En las colecciones almacenadas a largo plazo se logró la regeneración de 100 accesiones de ayote (*Cucurbita moschata*), frijol (*Phaseolus spp.*), jícama (*Pachyrhizus erosus*) y maíz (*Zea mays*), y se recolectaron 10 886 semillas de 13 accesiones de café, que serán utilizadas tanto para los programas de clonación como para distribución a cafetaleros.

En el marco de la celebración del décimo aniversario de la Bóveda Mundial de Semillas de Svalbard en Noruega, el CATIE envió a dicha bóveda el duplicado de 591 accesiones de 29 cultivos, siendo esta la mayor cantidad de semillas que el CATIE ha enviado a la bóveda en la historia. Con esta cantidad, se alcanzó un total de 1534 accesiones duplicadas, que representan un 24,7% del total del germoplasma conservado por el CATIE en su cámara fría.

En el caso del Jardín Botánico, en 2018 tuvo una visitación de 4453 personas, obtuvo el galardón del Programa Bandera Azul Ecológica y el Certificado de Sostenibilidad Turística y Código de Conducta. Además, se llevó a cabo la revisión botánica de 165 especies y se estableció un nuevo jardín de 40 especies de Bromelias.





Fortalecimiento de capacidades

PROCAGICA

El CATIE brinda **asistencia técnica y capacitación** a técnicos y productores cafetaleros de seis diferentes países.

Jardines de multiplicación

A raíz del éxito de la propagación de los **híbridos F1 de café** mediante estaquillas enraizadas se despertó el interés de varias empresas por utilizar este método de propagación para la multiplicación de otras variedades selectas de la Colección Internacional de Café del CATIE. En este sentido, se inició el establecimiento de jardines de multiplicación con cinco variedades selectas y se realizó una primera entrega de 8500 plantas, algunas de las cuales no habían sido propagadas anteriormente por métodos clonales.

Sistemas agroforestales de cacao

Al menos **20 técnicos que trabajan con cacao** de ocho países latinoamericanos (Perú, Colombia, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala y República Dominicana) se capacitaron en el manejo de sistemas agroforestales de cacao.

Proyecto BioPaSOS

El proyecto ha conseguido el establecimiento de comunidades de aprendizaje en sus tres territorios de intervención, a través de las cuales se ha logrado la implementación de más de **60 Escuelas de Campo (ECA)**, fortaleciendo capacidades de más de 900 familias ganaderas, de las cuales aproximadamente el 30% corresponden a mujeres, en temas relacionados con la adopción de buenas prácticas ganaderas, así como la importancia de la conservación de la biodiversidad para promover una producción ganadera climáticamente inteligente.

Taller internacional

CATIE, FONTAGRO, Global Reserach Alliance, Nueva Zelanda y FAO organizaron el taller internacional **“Cambio climático y desarrollo de la ganadería en América Latina y el Caribe: requisitos de formulación de conocimientos, políticas y proyectos para la inversión”**. En este taller 65 representantes de organizaciones nacionales, regionales e internacionales de 20 países. En el marco de este taller se acordó establecer un plan para la estandarización de las metodologías para estimación de emisiones de gases de invernadero, así como las líneas de investigación y mecanismos de financeros para promover la adopción de tecnologías para la intensificación sostenible de la ganadería.



Herramientas y metodologías innovadoras

A través de los proyectos PROCAGICA regional y PROCAGICA-República Dominicana se implementa la metodología Zig-Zag para capacitación y extensión de prácticas y enfoques innovadores. Esta metodología se basa en talleres de capacitación impartido cada dos o tres meses a los técnicos, lo que permite la retroalimentación de los aprendizajes y seguimientos durante todo el ciclo productivo entre los técnicos y productores.

La propagación de los clones de cacao del CATIE se ha hecho tradicionalmente por injerto, lo cual requiere la producción de patrones en bolsas grandes para su posterior injertación. Durante el 2018, se establecieron cuatro ensayos donde se evaluó el efecto de auxinas, el tipo y longitud de la estaca, el área foliar, los tipos de sombra y los tipos de sustratos sobre la capacidad de enraizamiento de estaquillas, logrando progresos importantes. Se espera para el 2019 consolidar la técnica e iniciar la producción comercial de clones de cacao vía enraizamiento de estacas de tejido joven.



Incidencia

El CATIE se unió a la plataforma regional Comité del Cacao de Centroamérica y República Dominicana (SICACAO), creada en 2018, con el fin de impulsar iniciativas que incidan en las políticas de los países centroamericanos.

Al mismo tiempo, en países como Honduras, Costa Rica, Nicaragua, Panamá y Cuba, el CATIE apoyó a los gobiernos y al sector ganadero en el diseño de políticas públicas, participando en espacios de gobernanza para el desarrollo de una ganadería sostenible baja en carbono. Específicamente, en Costa Rica el CATIE apoyó la implementación del NAMA ganadería. En Honduras y Nicaragua la institución se enfocó en diseñar un documento para la estrategia nacional de ganadería sostenible; mientras que en Panamá se apoyó a la asociación de ganaderos ANAGAN en el diseño de la ficha técnica de la NAMA. Por último, en Cuba se apoyó a un grupo interinstitucional en el desarrollo de un documento de estrategia baja en carbono para el sector ganadero.

En el caso de la conservación de recursos genéticos, el Gobierno de Costa Rica declaró de interés público la conservación de los recursos genéticos a largo plazo, a través del decreto ejecutivo número 002-2018-MAG. En el marco de esta declaración, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) realizó una transferencia de dinero al CATIE para la conservación de semillas ortodoxas en la cámara fría que la institución conserva.



Historia de éxito

La familia de Karen Ledezma y Freddy Ruiz viven en Upala, Alajuela, Costa Rica y se dedican al cultivo de cacao desde hace ocho años. No tenían experiencia, sin embargo, al ver las plantaciones de sus vecinos, se interesaron en iniciar, por lo que se acercaron a la Asociación de Productores de Cacao, donde ambos, especialmente Karen, se empezaron a capacitar a través de las Escuelas de Campo, tanto en el manejo de plantaciones como en el proceso de injertación. Luego de capacitarse, sembraron una pequeña parcela con los clones seleccionados por el CATIE y gracias al buen desempeño de los mismos y a su entusiasmo, ampliaron la siembra a otras áreas de su finca a través de injertos con material disponible en su finca. Por el buen manejo de sus plantaciones, en 2015 fueron seleccionados por la cooperativa para establecer un jardín clonal, como parte del proyecto apoyado por el Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP) y el CATIE, el cual ya se encuentra en producción y es una fuente de yemas para la distribución de genotipos mejorados.



Freddy Ruiz y Karen Ledezma están muy satisfechos con la producción en su finca, principalmente de clones como el CATIE-R6 y agradecieron al CATIE todo el apoyo que han recibido a través de diferentes proyectos.



Socios

PROFAFOR Latinoamérica (Programa Face de Forestación del Ecuador S.A.) • United States Department of Agriculture (USDA), USA • MARS Inc, USA • LINDT, Suiza • Heifer International, Estados Unidos • Penn State University, Estados Unidos • Cirad, Plataforma Científica Mesoamericana de Cultivos Perennes (PCP) • Rural Development Agency, Corea del Sur • GAIA Artisan Coffee, Costa Rica • Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (AGROSAVIA), Colombia • Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA), Uruguay • Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), Perú • Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH), México • Centro Universitario Regional del Litoral Atlántico (CURLA), Honduras • Universidad Nacional Agropecuaria (UNA), Nicaragua



Publicaciones

- Avelino, J; Allinne, C; Cerda, R; Willocquet, L; Savary, S. 2018. Multiple-Disease System in Coffee: From Crop Loss Assessment to Sustainable Management (en línea). Annual Review of Phytopathology 56:611-635. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://www.annualreviews.org/doi/full/10.1146/annurev-phyto-080417-050117>
- Cárdenas, A; Moliner, A; Hontoria, C; Schernthanner. 2018. Analysis of land-use/land-cover changes in a livestock landscape dominated by traditional silvopastoral systems: a methodological approach (en línea). International Journal of Remote Sensing 39(14):4684-4698. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1080/01431161.2018.1463116>
- Cárdenas, A; Moliner, A; Hontoria, C; Muhammad, I. 2018. Ecological structure and carbon storage in traditional silvopastoral systems in Nicaragua (en línea). Agroforestry Systems. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1007/s10457-018-0234-6>
- Casasola, F; Villanueva, C; Ibrahim, M; Lombo, F. 2018. Tecnologías relevantes para la gestión integral del estiércol en fincas ganaderas de Costa Rica. Serie técnica.
- Chain-Guadarrama, A; Martínez-Rodríguez, MR; Cárdenas, JM; Vilchez-Mendoza S; Harve, CA. 2018. Ecosystem-based Adaptation by smallholder basic grain farms in Guatemala and Honduras (en línea). Agronomía Mesoamericana 29(3):571-583. Consultado 18 feb.2018. Disponible en http://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1659-13212018000300571&lng=pt&nrm=iso&tlng=pt
- Cornejo, OE; Yee, MC; Dominguez, V; Andrews, M; Sockell, A; Strandberg, E; Livingstone III, D; Stack, C; Romero, A; Umaharan, P; Royaert, S; Tawari, NR; Ng, P; Gutierrez, O; Phillips, W; Mockaitis, K; Bustamante, CD; Motamayor, JC. 2018. Population genomic analyses of the chocolate tree, *Theobroma cacao* L., provide insights into its domestication process (en línea). Communications Biology 1:1-12. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://www.nature.com/articles/s42003-018-0168-6.pdf>
- González-Rojas, M; Murillo-Cruz, R; de Melo-Virginio-Filho, E; Ávila-Arias, C. 2018. Influencia de factores biofísicos y de manejo en el crecimiento de *Cedrela odorata* L. en asocio con café en Pérez Zeledón, Costa Rica (en línea). Revista Forestal Mesoamericana Kurú 15(36):46-58. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <http://revistas.tec.ac.cr/index.php/kuru/article/view/3420/3117>
- Hontoria, C; Ibrahim, M. 2018. Ecological structure and carbon storage in traditional silvopastoral systems in Nicaragua (en línea). Agroforestry systems 20 (3):1-11. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10457-018-0234-6.pdf>
- Mata-Quirós, A; Arciniegas-Leal, A; Phillips-Mora, W; Meinhardt, LW; Motilal, L; Mischke, S; Zhang, D. 2018. Assessing hidden parentage and genetic integrity of the "United Fruit Clones" of cacao (*Theobroma cacao*) from Costa Rica using SNP markers (en línea). Breeding Science 68:545-553. Consultado 18 feb.2018. Disponible en www.jstage.jst.go.jp/article/jsbbs/68/5/68_180571_pdf-char/en
- Moscoso, C; Villanueva, C; Dettelfsen, G; López, J., 2018; Balance de carbono en fincas ganaderas de la región sur oriente de Guatemala; Serie técnica
- Padovan, MP; Brook, RM; Barrios, M; Cruz-Castillo, JB; Vilchez-Mendoza, SJ; Costa, AN; Rapidel, B. 2018. Water loss by transpiration and soil evaporation in coffee shaded by *Tabebuia rosea* Bertol. and *Simarouba glauca* dc. compared to unshaded coffee in sub-optimal environmental conditions (en línea). Agricultural and Forest Meteorology 248:1-14. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1016/j.agrformet.2017.08.036>
- Phillips-Mora, W; A. Mata-Quirós & A. Arciniegas-Leal, 2017. Generation of cacao clones with durable resistant against frosty pod rot (*Moniliophthora roreri* (Cif. & Par.) Evans et al.) In International Symposium on Cocoa Research (ISCR), Lima, Peru. 10 p.
- Sauvadet, M; Van den Meersche, K; Allinne, de Melo-Virginio-Filho, E; Chauvat, M; Becquer, T; Tixier, P; Harmand, JM. 2018. Shade tree species impacts on soil fauna and C, N, P cycles in Costa Rican organic and conventional coffee agroforestry systems In: Proceedings of the 20 th Nitrogen Workshop Coupling C - N - P - S cycles June 25-27, 2018 Rennes, France (en línea). 427-428. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <http://agritrop.cirad.fr/588754/>
- Schnabel, F; de Melo-Virginio-Filho, E; Xu, S; Fisk, ID; Rouspard, O; Haggard, J. 2018. Shade trees: a determinant to the relative success of organic versus conventional coffee production (en línea). Agroforestry Systems 92(6):1535-1549. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10457-017-0100-y.pdf>
- Sepúlveda N., Somarriba E., Ayerdis R., Cornelius J., Castro J., 2018. Traditional fruit and timber trees as a contribution to the livelihoods of rural families in the Los Pueblos Blancos region of Nicaragua (Los árboles frutales tradicionales y maderables como contribución a los medios de vida de las familias rurales en la región de los Pueblos Blancos, Nicaragua). Síntesis para decisores Policy Brief ISSN 1659-3480 p. 1-4
- Somarriba, E., Orozco-Aguilar, L., Cerda, R., López-Sampson, A., 2018. Analysis and design of the shade canopy of cocoa-based agroforestry systems (en línea). In Archiving sustainable cultivation of cocoa. p. 469-499. Consultado 18 feb.2018. Disponible en http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/8916/Analysis_and_design_of_the_shade.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Villanueva, C; Casasola, F; Dettelfsen, G. 2018. Potencial de los sistemas silvopastoriles en la mitigación al cambio climático y en la generación de múltiples beneficios en fincas ganaderas de Costa Rica (en línea). (Serie técnica). Boletín Técnico no.87. Consultado 18 feb.2018. Disponible en http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/8729/Potencial_de_los_sistemas_silvopastoriles.pdf?sequence=7&isAllowed=y

Bosques, Biodiversidad y Cambio Climático

El trabajo del Programa de Bosques, Biodiversidad y Cambio Climático (PBBCC) abarca cinco líneas principales: mitigación y adaptación del cambio climático en el sector forestal; restauración de bosques y paisajes; estrategias de conservación de biodiversidad; ecología forestal aplicada a la gestión multiescala de bosques, y políticas y gobernanza para la gestión multiescala de bosques, biodiversidad y agua, con énfasis en la consolidación de plataformas participativas. El programa asegura la contribución clave que hace el CATIE a los esfuerzos regionales de restauración de tierras degradadas, innovando en la construcción de relaciones efectivas entre productores forestales y el sector privado financiero. Alberga una nueva Unidad de Cuencas y Seguridad Hídrica que consolida el liderazgo del CATIE en este tema de importancia primordial para las poblaciones vulnerables de América Central y el Caribe, además de un programa de investigación a largo plazo único en la región sobre los efectos de los impulsores de cambio global en bosques tropicales.

Todo lo anterior, se desarrolla en el marco de una capacidad científica y técnica interdisciplinarias envidiable para atender las demandas de los países ante la amenaza grave del cambio climático. El PBBCC contribuye con nuevas herramientas para combatir esta amenaza, con apoyo a los países en el cumplimiento de sus obligaciones ante los acuerdos internacionales sobre el clima y con investigaciones innovadoras sobre la degradación y la restauración de los servicios ecosistémicos en este contexto. El programa se fortaleció durante el 2018 por medio de la consolidación de la Cátedra de Gestión de Ecosistemas bajo el liderazgo del Dr. Miguel Cifuentes e interactúa con múltiples socios desde los centros internacionales del CGIAR hasta municipios rurales y urbanos de los países centroamericanos. Su colaboración con el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (Cirad) de Francia se ha consolidado con la incorporación a su equipo profesional de dos investigadoras de dicho Centro. Finalmente, el alcance geográfico de su trabajo es, verdaderamente, el subcontinente de América Latina y el Caribe.



Acciones estratégicas

• Políticas y gobernanza participativa de territorios: la Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM)

Al tener la presidencia y la gerencia de la RIABM, en 2018 el CATIE evaluó una propuesta de Bosques Modelo en Brasil para su afiliación a la RIABM. La aprobación final de la propuesta se prevé se concretará en mayo de 2019.

El área de acción del bosque modelo propuesto es de 2,5 millones de hectáreas. El bosque modelo abarca parte de los estados de Bahía y Espírito Santo y su enfoque se centra en la conservación y restauración de bosques naturales de Mata Atlántica, una bioma de importancia global para la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos que brinda, en la que solo queda el 11% de la cobertura original de bosque.



Restauración forestal de tierras degradadas

Se renovó el convenio *National Institute of Forest Sciences* (NIFOS) de la República de Corea, con el fin de seguir la investigación comparativa entre los paisajes de Costa Rica y los de República de Corea.

A través de la Red de Tecnología Climática (CTCN), el CATIE realizó una asistencia técnica al Ministerio de Ambiente de Chile sobre plataformas de gobernanza para la restauración de bosques y paisajes en áreas afectadas por incendios, a partir del análisis participativo del contexto de gobernanza de las regiones del Maule y O'Higgins.

Asimismo, se apoyó a la GIZ, agencia del Gobierno Federal Alemán, en la realización del Curso Nacional de Restauración de Ecosistemas y Paisajes dictado en República Dominicana por parte del programa REDD+ Landscape.

Se continuó la ejecución del proyecto Desarrollo de Modelos Sostenibles de Manejo en Bosques Secundarios y sus Nexos con el Sector Privado Financiero, estableciéndose áreas demostrativas en El Salvador, Guatemala, Honduras y Costa Rica. El proyecto es financiado por el programa IKI del gobierno Alemán y busca desarrollar modelos sostenibles para promover el manejo de los bosques secundarios como ecosistemas productivos, relevantes y habituales, presentes en toda América Latina. Para esto, el proyecto promueve la formación en el tema de modelos negocios y en 2018 impulsó una rueda de negocios forestales en Costa Rica, así como una convocatoria para ideas de negocios. Asimismo, el proyecto auspició la publicación de una guía para el monitoreo ecológico del manejo forestal de bosques secundarios.

También, en el contexto de este proyecto se logró la estructuración de un modelo de negocios, financiado por el fondo de impacto Forestry and Climate Change Fund (FCCF), el cual agrupa a 19 dueños de bosques del departamento de Petén, en Guatemala, y a una organización no gubernamental (ONG) de base para desarrollar un negocio forestal. Este consiste en un proyecto de manejo forestal sostenible donde se busca desarrollar una cadena de valor con los diversos actores del sector, apoyándose en un modelo de negocio de gestión de alianzas.

Por otra parte, el liderazgo que tiene el CATIE en la región en las iniciativas de restauración de tierras degradadas fue subrayado por las publicaciones científicas del año. Un estudiante de la Maestría en Manejo y Conservación de Bosques Tropicales y Biodiversidad del CATIE publicó dos artículos en revistas internacionales sobre su investigación acerca de procesos ecosistémicos bajo diferentes enfoques técnicos de restauración forestal, en colaboración con investigadores de la Organización de Estudios Tropicales. Además, investigadores del PBBCC y de la mencionada maestría participaron en un artículo importante sobre la restauración forestal a través de la sucesión natural secundaria, publicado en *Nature Ecology and Evolution*.

En el marco de los procesos globales de restauración de tierras degradadas que responden a iniciativas internacionales como el Reto de Bonn y la Declaración de Nueva York sobre los Bosques, el CATIE tiene una participación destacada en el proyecto, que también financia el IKI, de apoyo a la Iniciativa 20x20. Este proyecto es liderado por el Instituto de Recursos Mundiales (WRI, por sus siglas en inglés) y también participa el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT).

Asimismo, se ha logrado apoyar a las políticas e institucionalidad para la restauración de paisajes en México, Guatemala, Costa Rica, Colombia, Perú y Chile. Se participó de diversos talleres, capacitaciones y procesos de análisis y definición de instrumentos políticos en estos países.

Mitigación y adaptación del cambio climático y otros impulsores de cambio global

El trabajo que realiza el CATIE respecto al cambio climático se desarrolla en los ámbitos global, regional y nacional, centrándose en potenciar el trabajo con servicios ecosistémicos, carbono azul, ciudades, humedales, transferencia de tecnologías y sinergias adaptación-mitigación (SAM), entre otros.

Ámbito global: la institución forma parte del *International Blue Carbon Science Working Group*. Además, uno de los investigadores del CATIE es autor principal del *Special Report on the Ocean and the Cryosphere* del IPCC y otros investigadores son revisores de reportes especiales del IPCC. El trabajo científico de primera línea le ha permitido a la institución publicar los resultados del trabajo realizado con carbono azul en la prestigiosa revista internacional *Nature Climate Change*. Además, un especialista del PBBCC es miembro del Consejo Científico de Cambio Climático de Costa Rica.

Ámbito regional y nacional: se cerró la fase técnica del componente de paisajes sostenibles del Programa Regional de Cambio Climático de USAID (PRCC). A través de él, se brindó asistencia técnica para el desarrollo de las estrategias nacionales de REDD+ y los sistemas de monitoreo, reporte y valoración (MRV) para REDD+ en toda la región, capacitando personal de gobierno y socios locales, produciendo manuales técnicos y fortaleciendo procesos políticos. El PBBCC mantiene relación técnica con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para fomentar la transferencia de tecnologías de monitoreo para el sector forestal en toda América Latina, con trabajo especialmente en Brasil, Costa Rica y República Dominicana.



En El Salvador, se concluyó la asistencia técnica con el Banco Mundial para la construcción de importantes insumos para la estrategia nacional REDD+ del país y su Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero (INGEI). En Costa Rica, se exploran temas de vanguardia en ecosistemas “no tradicionales” –ciudades, páramos, costas y humedales– enfocándose en sinergias entre adaptación y mitigación al cambio climático (SAM), poblaciones vulnerables, pérdida de funcionalidad y servicios ecosistémicos y manejo de incendios; todos temas que serán críticos para la conservación y el desarrollo económico de la sociedad en las próximas décadas.

Por último, se invirtió fuertemente en infraestructura tecnológica que permitirá explorar nuevos temas y mantener a la institución a la vanguardia de procesos relacionados con la mitigación y adaptación al cambio climático. Por ejemplo, se reconfiguró y se puso en línea el cluster de servidores de procesamiento, la instalación de la más moderna infraestructura geoespacial disponible para instituciones de investigación y enseñanza, la puesta en línea de una nueva plataforma de visualización geoespacial (<https://storymaps.catie.ac.cr/>) y la compra de varios drones de última generación.

Estrategias de conservación para bosques, biodiversidad y servicios ecosistémicos

El trabajo en estrategias de conservación se enfoca el manejo de áreas protegidas y corredores biológicos y tiene un fuerte énfasis en el combate de los impulsores de cambio global. En Costa Rica, se inició el proceso para desarrollar indicadores de integridad ecológica y sus respectivos protocolos de monitoreo a nivel local para los ámbitos terrestres y de aguas continentales en 32 áreas silvestres protegidas del país. Además, se concluyó un proyecto que elaboró propuestas participativas para la creación y/o ampliación de tres áreas silvestres protegidas con una extensión de más de 50 000 ha, de las cuales el 78% corresponden con bosques de importancia nacional. Ambos proyectos fueron financiados por el II Canje de Deuda por Naturaleza Estados Unidos-Costa Rica.

En Honduras, se concluyó con la participación dentro del Proyecto para la Consolidación del Subsistema de Áreas Marinas Protegidas en la costa norte. Financiado por el Fondo Mundial para el Medioambiente (GEF, por sus siglas en inglés), este proyecto consistió de 43 productos técnicos para consolidar el subsistema, mejorar la efectividad de manejo de las áreas protegidas individuales y la generación de mecanismos financieros que contribuyeran con la sostenibilidad de las áreas protegidas en el largo plazo.

Junto con la GIZ, la Fundación Grupo Punta Cana, Counterpart International y el Global Nature Fund, el CATIE participa del proyecto Biodiversidad y Negocios, el cual tiene como objetivo apoyar al sector turismo para la restauración y protección de la biodiversidad marina y costera en el mar Caribe. Con fondos de la Unión Europea, este proyecto centra sus acciones en República Dominicana, Haití y Honduras. Dentro de las acciones implementadas por el CATIE, se identificó el Área Protegida Cayos Cochinos

como un área prioritaria para la restauración de los ecosistemas marinos. Junto con la Fundación Grupo Punta Cana, se capacitaron a las comunidades locales y se establecieron jardines de coral que servirán no solo para conservar la diversidad marina, sino que también serán áreas para el buceo recreativo especializado.

El CATIE es una institución líder en la región en los esfuerzos de asegurar la resiliencia de paisajes prioritarios a través de los corredores biológicos. La Red de Corredores Biológicos para América Latina y el Caribe (CoBioRed) es una comunidad de aprendizaje y gestión del conocimiento que es coordinada por el CATIE y que está integrada por una amplia diversidad de actores. La red cuenta con el apoyo de distintas organizaciones que en conjunto, dirigen esfuerzos para articular las iniciativas de corredores biológicos desde lo local hasta lo nacional y a lo largo de toda la región de América Latina y el Caribe.

Nuevamente, el liderazgo del CATIE se ve reflejado en sus publicaciones científicas y técnicas. Cabe destacar dos ejemplos; el primero de ellos, un investigador del CATIE quien editó un número especial de la revista internacional *Biotropica*, el cual fue publicado en el 2018 y consta de once artículos que reportan sobre investigaciones a largo plazo que ligan la fenología de los bosques a las interacciones planta-animal que contribuyen a su resiliencia, en el marco de la variación y el cambio del clima. El segundo, se trata de una publicación que el CATIE realizó a través del Programa Regional de Cambio Climático de la USAID, sobre una innovadora herramienta para priorizar e implementar medidas que generen sinergias entre adaptación y mitigación del cambio climático.



Manejo de cuencas y seguridad hídrica

En esta línea de trabajo de importancia primordial para los países de la región, el CATIE enfatizó sus acciones en Haití, una de las naciones más vulnerables del mundo ante el cambio global. Durante el 2018, estuvo en plena ejecución el proyecto Reducción Sostenible de la Inseguridad Alimentaria en las Comunas de Haut Artibonite, que aborda las causas estructurales y los problemas de vulnerabilidad al mejorar las capacidades de resiliencia de las poblaciones vulnerables. El proyecto generó información biofísica y socioeconómica de base e implementó procesos participativos que contribuyeron a identificar aspectos de la resiliencia ante el cambio climático en estos territorios.

La innovación también estuvo presente pues se amplió el uso del software Sistema de Optimización de Inversiones en Recursos (RIOS), que a partir de la experiencia generada en 2017 con el Proyecto WaterClima-LAC, gestión de zonas costeras, permitió extender ese aprendizaje en tesis de grado y cursos de posgrado durante el 2018. También, se trabajó con hidrología isotópica, que permite analizar la recarga hídrica y los procesos de renovación del agua subterránea. Esta novedosa herramienta se utilizó en El Salvador, en la cuenca del Bajo Lempa.

Nuevos proyectos

Cosecha de Aguas II: financiado por COSUDE, permitirá el manejo y gestión de obras de cosecha y captación de agua en 10 municipios del Corredor Seco de Nicaragua.

Programa de Inversión para la Restauración de Cuencas Hidrográficas Prioritarias-Procuencias en Panamá: financiado por MiAmbiente involucra a la Unidad de Cuencas y Seguridad Hídrica en el diseño de un sistema de monitoreo y evaluación para el proyecto.

Plan de manejo de la cuenca del lago Atitlán: financiado por la Autoridad para el Manejo del Lago Atitlán y su entorno. Permitirá la planificación de la cuenca con énfasis en cambio climático y sostenibilidad.



Fortalecimiento de capacidades

CoBioRed

En 2018, esta red realizó su **XII Simposio Latinoamericano de Corredores Biológicos** dentro del marco del Congreso Anual de la Sociedad Mesoamericana de Biología y Conservación. El simposio sirvió como espacio para que los coordinadores nacionales de corredores biológicos de Mesoamérica y el Caribe hicieran su reunión anual de seguimiento al Plan Director 2020.

Recurso hídrico

El CATIE organizó y desarrolló el “**Foro trinacional de gestión integral del recurso hídrico Colombia, Costa Rica y Panamá: avances, alcances, retos, políticas y prácticas innovadoras**”. En este foro participaron 44 mujeres y 37 hombres y permitió actualizar conocimientos y establecer redes de trabajo y oportunidades de colaboración entre académicos, instituciones del estado, sociedad civil, estudiantes, sector privado, entre otros.

RIABM

La red organizó un seminario en Guatemala sobre pautas para planificar y monitorear procesos de restauración a escala territorial. El objetivo del seminario fue aportar a los procesos de gestión territorial y gobiernos asociados a la RIABM. Además, se elaboró un **Plan Estratégico 2018-2022**, con el cual se espera influir prioritariamente sobre sus miembros, es decir, los 15 países socios, los 34 bosques modelo de Iberoamérica y sus organizaciones socias.

Iniciativa 20x20

En el marco de este proyecto, se realizó el tercer **Curso Internacional de Restauración de Paisajes Forestales**, el cual contó además con el apoyo del Programa Regional de Restauración de Bosques y Paisajes en Centroamérica y República Dominicana (REDD+ Landscape) de GLZ y con la participación de más de 30 participantes de diversos países e instituciones del continente. El desarrollo de este curso permite no solo mejorar las capacidades para orientar los esfuerzos de restauración en la región (políticas, normas, proyectos, asignación de recursos), sino estrechar lazos y habilitar posibilidades de interacción interinstitucional en estos temas.





Herramientas y metodologías innovadoras

Un estándar para la planificación y monitoreo de la restauración a escala de paisajes fue desarrollado a través de una investigación de tesis realizada por un estudiante del programa de maestría del CATIE. Fue implementado en el contexto de cuatro territorios de incidencia de Bosques Modelo en los cuales se realizan esfuerzos de restauración en Costa Rica (Bosque Modelo Chorotega), Colombia (Bosque modelo Risaralda) y Perú (Bosques Modelo Pichanaki y Villa Rica).

El tema de carbono azul cobra mayor relevancia y se consolida en la región. El CATIE produjo un manual regional de métodos de cuantificación de carbono azul en manglares y un policy brief para el gobierno de El Salvador. Con Conservación Internacional (CI) se realizó para el Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica (MINAE) un estudio de valoración de los servicios ecosistémicos provistos por los manglares del Golfo de Nicoya en Costa Rica. Este fue el primer estudio de este tipo para el mundo, por la innovadora combinación de métodos utilizados. El trabajo de carbono azul con el gobierno de Costa Rica continuará durante 2019 con la construcción de la Estrategia Nacional de Carbono Azul. Otra contribución importante en el tema de manglares ha sido la formulación de la estrategia para la conservación de los manglares del Golfo de Nicoya de Costa Rica.

Asimismo, se apoyó al Ministerio de Ambiente y de Recursos Naturales de República Dominicana a completar el Inventario Nacional Forestal, mediante el inventario de coberturas forestales fuera de bosque (plantaciones de cacao, coco, mango, matorrales, pastos, entre otras). El trabajo involucró el diseño y ejecución del inventario de campo y los cálculos de biomasa y carbono acumulados en estos sistemas.



Incidencia

Por medio de la participación en la Comisión Nacional de Sostenibilidad Forestal de Costa Rica (NSF), el CATIE colaboró para impulsar el decreto que oficializó el estándar para el manejo de bosques secundarios en el país, que se espera sea una valiosa herramienta para fomentar actividades de restauración y se sigue fomentando el uso de esta herramienta.

En Guatemala se ha incidido de manera significativa en la definición de prioridades y criterios de asignación de recursos para la restauración de paisajes. En este país, se ha logrado colaborar ampliamente en la formación de recursos humanos junto con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la agencia GIZ, el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS, por sus siglas en inglés), la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) e IKI.

En México, se ha apoyado la identificación de iniciativas de restauración en todo el país y se ha promovido la discusión interinstitucional sobre la posible definición de una estrategia nacional.

En Costa Rica, la participación de especialistas del CATIE fue clave para la definición de una estrategia nacional de restauración y actualmente se continúa en ese proceso en el marco de nuestra participación en la Comisión Nacional de Sostenibilidad Forestal (CNSF).

En Chile y Perú, se apoyó el análisis de oportunidades para la restauración a escala nacional, luego de un largo proceso de negociaciones, se logró integrar esfuerzos del Ministerio de Ambiente, el Ministerio de Agricultura, la Corporación Nacional Forestal (CONAF) y el Instituto Forestal (INFOR) para concretar el primer Taller Nacional de Oportunidades y Retos de la Restauración a Escala de Paisaje. Finalmente, el CATIE forma parte de la Mesa Nacional de Restauración de Colombia y ha participado de discusiones para la orientación del plan nacional respectivo.



Historia de éxito

Curso Internacional de Manejo Diversificado de Bosques Naturales Tropicales: el de mayor trayectoria en el mundo

Durante el 2018, se realizó en el CATIE la trigésima versión de este curso, convirtiéndolo en el curso vigente de manejo de bosques más antiguo en su género a nivel global. Desde su primera versión, en 1987, a la actualidad ha capacitado a 581 personas de varias regiones del mundo (309 procedentes de Centroamérica y el Caribe, 212 de Sudamérica, 24 de Norteamérica, 21 de Europa y cinco de África).

El curso ha venido evolucionando en su contenido, su primera versión se enfocó en los aspectos silvícolas del manejo forestal, mientras que actualmente abarca el tema del manejo diversificado de los bienes y servicios que el bosque ofrece, tomando en consideración el cambio de paradigmas vinculado al cambio climático, la restauración de paisajes y la gobernanza para la gestión territorial.



Socios

Cirad • World Resources Institute (WRI) • Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM) • National Institute of Forest Research (NIFOS), República de Corea • University of Idaho • Banco Interamericano de Desarrollo • Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) • Unión Internacional de Organizaciones de Investigación Forestal (IUFRO) • Iniciativa Internacional para el Clima (IKI) del gobierno alemán • Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN) de El Salvador • Programa Humedales-Sistema Nacional de Áreas de Conservación-Costa Rica • Instituto de Conservación Forestal y Áreas Protegidas de Honduras (ICF) • Municipalidad de Curridabat-Costa Rica • Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) • Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación (FAO) • Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR)



Publicaciones

- Carreño-Rocabado, G; Caicedo, W; Finegan, B; Cifuentes, M; Ordoñez, J. 2018. Tree species diversity and carbon stock of trees on farms in the Nicaragua-Honduras Sentinel Landscape. Harvard Dataverse 1. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.7910/DVN/LRP2MV>
- De Sousa, KFD; Casanoves, F; Sellar, J; Ospina, A; Suchini-Ramírez, JG; Aguilar, A; Mercado, L. 2018. How climate awareness influences farmers' adaptation decisions in Central America? *Journal of Rural Studies* 64:11-19. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/handle/11554/8949>
- Gei, M; Rozendaal, DMA; Poorter L; Bongers F., Sprent JI; Garner, MD; Mitchell-Aide, T; Andrade, JL; Balvanera, P; Becknell, JM; Brancalion, PHS; Cabral, GAL; Gomes-Cesár, R; Chadzon, RL; Cole, RJ; Dalla-Colleta, G; De Jong, B; Denslow, JS; Dent, DH; DeWalt, SJ; Dupuy, JM; Durán, SM; Do Espiritu Santo, MM; Fernandes, GW; Ferreira-Nunes, YR; Finegan, B; Granda-Moser, V; Hall, JS; Hernández-Stefanoni, JL; Junqueira, AB; Kennard, D; Lebrija-Trejos, E; Letcher, SG; Lohbeck, M; Marín-Spiotta, E; Martínez-Ramos, M; Meave, JA; Menge, DNL; Mora, F; Muñoz, R; Muscarella, R; Ochoa-Gaona, S; Orihuela-Belmonte, E; Ostegart, R; Peña-Claros, M; Pérez-García, EA; Piotto, D; Reich, PB; Reyes-García, C; Rodríguez- Velazquez, J; Romero-Peréz, IE, Sanaphre-Villanueva, L; Sánchez-Azofeifa, A; Schwartz, NB; Silva-De Almeida, A; Almeida-Cortez, JS; Silver, W; De Souza-Moreno, V; Sullivan, BW; Swenson, NG; Uriarte, M; Van Breugel, M; Van der Wal, H; Magalhaes-Veloso, MD; Vester, HFM; Guimaraes-Vieira, IC; Zimmerman, JK; Powers, JS. 2018. Legume abundance along successional and rainfall gradients in Neotropical forests (en línea). *Nature ecology & evolution* 2(7):1104-1111. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://www.nature.com/articles/s41559-018-0559-6>
- Godoy, C; Cifuentes-Jara, M. 2018. Estrategias locales de desarrollo sostenible bajo cambio climático (ELDECC) y generación de sinergias entre adaptación y mitigación del cambio climático (SAM) en territorios de Centroamérica (en línea). Turrialba, CATIE. 56 p. (Serie técnica). Boletín técnico no. 85. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/handle/11554/8720>
- Kauffman, J.B; Arifanti, VB; Bernardino, AF; Ferreira, TO; Murdiyasar, D; Cifuentes, M; Norfolk, J. 2018. And details for land-use carbon footprints arise from quantitative and replicated studies (en línea). *Frontiers in Ecology and the Environment*. 16(1):12-13. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1002/fee.1749>
- Medellín, C; Corrales, L; Cifuentes-Jara, M; Imbach, P; Brenes, C. 2018. Herramienta para la priorización e implementación de medidas que generan sinergias entre adaptación y mitigación del cambio climático: un enfoque basado en servicios ecosistémicos (en línea). Turrialba, Costa Rica, CATIE. 82 p. (Serie técnica). Manual técnico no. 142. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/handle/11554/8846>
- Rovai, AS; Twilley, RR; Castañeda-Moya, E; Riul, P; Cifuentes-Jara, M; Manrow-Villalobos, M; Horta, PA; Simonassi, JC; Fonseca, AL; Pagliosa, PR. 2018. Global controls on carbon storage in mangrove soils (en línea). *Nature Climate Change* 8:534-538. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1038/s41558-018-0162-5>
- Salazar JCS; Bieng, MAN; Melgarejo, LM; Di Rienzo, JA; Casanoves, F. 2018. First typology of cacao (*Theobroma cacao* L.) systems in Colombian Amazonia, based on tree species richness, canopy structure and light availability (en línea). *Plos One* 13(2):1-20. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0191003>
- Salazar, JCS; Melgarejo, LM; Casanoves, F; Di Rienzo, JA; DaMatta, FM; Armas, C. Photosynthesis limitations in cacao leaves under different agroforestry systems in the Colombian Amazon (en línea). *Plos One* 13:1-13. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0206149>
- Sanderman, J; Hengl, T; Fiske, G; Solvik, K; Adame, M; Benson, L; Bukoski, J; Carnell, P; Cifuentes-Jara, M; Donato, D; Duncan, C; Eid, E; Zu Ermgassen, P; Ewers Lewis, C; Glass, L; Gress, S; Jardine, S; Jones, T; Macreadie, P; Nsombo, E; Rahman, Md. M; Sanders, C; Spalding, M; Landis, E. 2017. A global map of mangrove forest soil carbon at 30 m spatial resolution (en línea). *Environmental Research Letters* 13. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1088/1748-9326/aabe1c>
- Sanfiorenzo, A; Sanfiorenzo, M; Vargas, R; Waits, L; Finegan, B. 2018. Potential pollinators of understory populations of *Symphonia globulifera* in the Neotropics (en línea). *Journal of Pollination Ecology* 22(1):1-10. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <http://pollinationecology.org/index.php?journal=jpe&page=article&op=view&path%5B%5D=405>
- Welsh K., Boll J., Sánchez Murillo R., Rouspard O. Isotope hydrology of a tropical coffee agroforestry watershed: Seasonal and event-based analyses(en línea). *Hydrological Processes* 32(13):1965-1977. Consultado 18 feb.2018. Disponible en <https://doi.org/10.1002/hyp.13149>





Atendiendo las demandas de la región

El mandato del CATIE se enfoca en apoyar la gestión sostenible de la agricultura y de los recursos naturales en América Latina y el Caribe. Trabajamos en 13 países miembros y nuestras Oficinas Nacionales y enlaces institucionales se enfocan en atender las demandas de cada país con diferentes niveles de impacto. Nuestra labor incluye el fortalecimiento de capacidades, ejecución de proyectos y consultorías, asistencia técnica, entre otras acciones.



PANAMÁ

Proyectos y consultorías relevantes

Plan estratégico del Corredor Altitudinal de Gualaca: permite la movilización de recursos y ordenar inversiones en el área; además de la participación de diversos actores.

Fortalecimiento de socios del Programa de Pequeñas Donaciones: su objetivo fue promover la ejecución de nuevos proyectos y afianzar colaboraciones con organizaciones que desarrollan trabajos similares.

Fortalecimiento de PROCUENCAS: 120 talleres desarrollados en temas como planes de finca, sistemas silvopastoriles, manejo de plantaciones, entre otros. El 95% de estos talleres se realizaron para productores en cinco cuencas prioritarias de Panamá. Asimismo, se desarrolló, un sistema de seguimiento y evaluación para temas relacionados a la Alianza por el Millón. Esta alianza es un pacto público privado que tiene como objetivo reforestar un millón de hectáreas en los próximos 20 años, esto disminuirá la tasa de deforestación de los bosques naturales y contribuirá con la captura de carbono.

Plataformas donde CATIE participa

- ▶ Comité técnico del Plan Nacional de Cambio Climático para el Sector Agropecuario
- ▶ Global Water Partnership-Panamá (GWP)
- ▶ Centro Internacional de Desarrollo Sostenible (CIDES)
- ▶ Comisión Nacional para el Desarrollo Rural Territorial (plataforma de apoyo técnico)

GUATEMALA

Proyectos y consultorías relevantes

Cogestión territorial para la conservación y manejo sostenible del complejo volcánico Acatenango: fortalecimiento de la Unidad de Gestión Ambiental Municipal (UGAM) para acciones de conservación y restauración; gestión de ecoturismo y turismo comunitario; gestión del conocimiento; conservación de la biodiversidad y ecoturismo; fortalecimiento de la gobernanza y abordaje de conflictos.

Sistemas de producción climáticamente inteligentes basados en sistemas silvopastoriles en 15 municipios del suroriente de Guatemala: se implementó en 30 fincas modelo para generar información que soporte la contribución de los sistemas silvopastoriles y buenas prácticas ganaderas en la adaptación y mitigación al cambio climático. Se realizó un informe sobre el balance de carbono de las fincas para identificar los diseños de fincas que presentan un balance positivo (remociones mayores que las emisiones) y una guía para la elaboración de planes participativos de finca con sistemas silvopastoriles y priorización de buenas prácticas ganaderas.

Plataforma de Información Nacional sobre Nutrición (PiNN): la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN) y sectores involucrados están mejorando su capacidad para operar y mantener la plataforma. Además, están siendo fortalecidos para hacer seguimiento del progreso en el logro de metas nacionales de reducción de la desnutrición crónica y monitoreo de las inversiones multisectoriales en nutrición. Asimismo, se están mejorando las capacidades para utilizar información y evidencia para el diseño y mejora de las políticas y programas multisectoriales de nutrición.

Sexto Informe Nacional de Cumplimiento de los Acuerdos del Convenio sobre Diversidad Biológica: se dio apoyo técnico en la elaboración de este informe al Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Proyecto de Adaptación al Cambio Climático en el Corredor Seco de Guatemala: se generó la línea base del proyecto en ocho municipios.

Plataformas donde CATIE forma parte

- ▶ Sistema Guatemalteco de Ciencias del Cambio Climático (SGCCC); Comité Técnico del Fondo Financiero de Fomento Forestal Comunitario; Mesa Nacional de Restauración del Paisaje Forestal; Mesa Técnica de Investigación y Extensión Rural; Grupo Promotor de Ganadería Bovina Sostenible; Sistema de Información Nacional sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional (SIINSAN); Comisión Organizadora XI Congreso Forestal Nacional; Mesa Técnica Agroclimática de Chiquimula.

HONDURAS

Proyectos y consultorías relevantes

En Honduras se presentaron siete propuestas de las cuales cinco fueron aprobadas por un monto de USD 9,43 millones a nivel de consorcio. Se logró cerrar cinco consultorías que venían en proceso con el Ministerio del Ambiente y se firmaron tres convenios con dos entes privados y uno con el Ministerio de Educación.

Plataformas donde CATIE forma parte

- ▶ CATIE tiene un convenio firmado con la Federación Nacional de Agricultores y Ganaderos (FENAG) que aglutina cerca de un millón de socios. Además, es miembro directivo del Global Water Partnership (GWP, por sus siglas en inglés) y trabaja muy de cerca con los ministerios de Agricultura y Ganadería, Ambiente, Educación y con el Instituto de Conservación Forestal, la Dirección de Ciencia y Tecnología (DICTA) y el Instituto Hondureño del Café (IHCAFÉ). Por otra parte, lidera con propuestas innovadoras educativas la red de 23 universidades del país al seno del Comité Interinstitucional de Ciencias Ambientales (CICA).

EL SALVADOR

Proyectos y consultorías relevantes

Programa Regional de Cambio Climático (PRCC): coordinado desde El Salvador, iniciativa financiada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés). Se fortalecieron las capacidades en información climática para la adaptación y medio ambiente en coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN).

Proyecto de Desarrollo de modelos forestales sostenibles y enlaces al financiamiento privado para bosques secundarios: financiado por la iniciativa Internacional del Clima (IKI) se ejecuta en coordinación con la Dirección General de Ordenamiento Forestal Cuenca y Riego del Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación. Con el proyecto se busca fortalecer las capacidades de instituciones y productores para el manejo de bosque secundarios en el Departamento de Morazán.

Proyecto Waterclima: esta iniciativa fue financiada por la Unión Europea. Sus resultados se enfocaron en fortalecer el diálogo y la cooperación entre el sector público y privado para la gestión de zonas costeras y

al diseño de mecanismos técnicos y financieros para la gestión de las zonas costeras, fortalecimiento local, desarrollo de capacidades, divulgación y networking. Se trabajó con instituciones del sector público y privado en los departamentos de La Paz, San Vicente y Usulután.

Programa Centroamericano de Gestión Integral de la Roca del Café (PROCAGICA): iniciativa financiada por la Unión Europea, ejecutada por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). El CATIE implementó 50 parcelas de investigación en sistemas agroforestales de café en los departamentos de La Paz, San Miguel y Usulután, en coordinación con con el IICA y el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal "Enrique Álvarez Córdova" (CENTA).

Diplomado sobre financiamiento climático: participaron 28 profesionales del sector público y de organizaciones no gubernamentales fortalecieron sus capacidades para el acceso al financiamiento climático. Iniciativa del Viceministerio de Cooperación para el Desarrollo (VMCD) y del MARN, realizado con apoyo del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Plataformas donde CATIE forma parte

- ▶ Se participa en la Mesa de Cooperación Internacional para la Agricultura, un espacio en que convergen más de 21 instituciones (cooperantes y organismos internacionales) para coordinar y apoyar la agenda de desarrollo agropecuario nacional.

NICARAGUA

Proyectos y consultorías relevantes

Proyecto Cosecha de Agua: finalizado con éxito como unidad de asistencia técnica al Ministerio de Economía Familiar Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA). Unas 1700 familias adoptan la tecnología de cosecha de agua y aumentan la disponibilidad de alimentos en un 50% y su producción en un 10%.

Nuevo proyecto: se logró un nuevo proyecto por la cantidad de USD 6,4 millones con la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), el programa de investigación de CGIAR en Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria (CAAFS) y Bioversity Internacional.

Plataformas donde CATIE forma parte

- ▶ Comité de Manejo Colaborativo para el Macizo de Peñas Blancas
- ▶ Sistema Nacional de Innovación e Investigación Agrícola
- ▶ Articulando Ciencia, Desarrollo Rural y Educación en Nicaragua
- ▶ Mesa Nacional de Café
- ▶ Mesa Nacional de Cacao
- ▶ Asociación Mundial de Suelos
- ▶ Red Nacional de Cuencas y Aguas
- ▶ Red GESCON de gestión de conocimiento
- ▶ Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural

MÉXICO

Proyectos y consultorías relevantes

Proyecto BioPaSOS: el CATIE mediante la ejecución del proyecto “Promoviendo la conservación de la biodiversidad a través de prácticas agrosilvopastoriles climáticamente inteligente en paisajes dominados por la ganadería en tres regiones de México”, conocido como BioPaSOS, ha logrado impactar a más de 900 familias ganaderas en los territorios de intervención del proyecto ubicados en los estados de Jalisco, Campeche y Chiapas.

Proyecto Innovación del Sistema Nacional de Monitoreo, Reporte y Verificación para REDD+: se desarrolló una interfaz gráfica de usuario para generar consultas y reportes de los diferentes componentes del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal de México como datos de campo, sensores remotos, monitoreo comunitario y biodiversidad, la operativización e institucionalización del software MAD-Mex mediante la calibración de esta herramienta para mejorar la detección y dirección de los cambios de coberturas forestales y la adopción del uso, desarrollo y administración de esta herramienta dentro de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR).

Plataformas donde CATIE forma parte

- ▶ CATIE colabora activa y estrechamente con organizaciones estatales y federales del gobierno de México:
- ▶ Ejecuta el proyecto BioPaSOS en conjunto con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y con apoyo del gobierno Federal mediante la activa coordinación de la Comisión Nacional de Biodiversidad (CONABIO) y la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER).
- ▶ Forma parte de diversas plataformas que involucran a un gran número de instituciones de investigación, enseñanza y desarrollo con las que comparte objetivos afines, entre las que se incluyen la Iniciativa de Reducción de Emisiones (IRE), la plataforma de aprendizaje en la cuenca El Tablón, la plataforma Red Temática de Sistemas Agroforestales de México (REDSAM) y la Red de Investigación e Innovación Tecnológica para la Ganadería Bovina Tropical (REDGATRO) y Centro de Excelencia Virtual en Monitoreo Forestal.

COLOMBIA

Proyectos y consultorías relevantes

Nuevas propuestas: se presentaron nueve propuestas de las cuales una ha sido aprobada para empezar en febrero de 2019.

Convenios: se gestionaron 11 convenios (cinco con el sector público y seis con el sector privado).

Plataformas donde CATIE forma parte

- ▶ CATIE hace parte de la Mesa de Ganadería Sostenible y de la Mesa Nacional Asesora de Restauración. Durante el 2018 las acciones se enfocaron en visibilizar la institución en el país, ante actores nacionales y regionales, donde se lograron establecer alianzas estratégicas para la cooperación y el desarrollo de propuestas de investigación y educación para el desarrollo y gestión en los próximos años. Estas Alianzas involucran a Instituciones como el Ministerio de Ambiente, Ministerio de Agricultura, unidades técnicas adscritas a los ministerios, como el caso de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), el Instituto Geográfico Nacional (IGAC) y otras alianzas con el sector privado como Fundación Natura.

REPÚBLICA DOMINICANA

Proyectos y consultorías relevantes

Convenios: se firmaron nueve convenios de cooperación (cinco con el sector público y cuatro con el sector privado).

Consultorías: fueron ejecutadas tres consultorías.

Nuevas propuestas: se negociaron 11 propuestas de proyectos y capacitación en coordinación con los Ministerios de Agricultura y de Medio Ambiente.

Fortalecimiento de capacidades: fueron capacitados 99 técnicos en diferentes temas.

Plataformas donde CATIE forma parte

El CATIE coordina acciones y se relaciona estrechamente con cuatro ministerios y nueve instituciones descentralizadas del sector agroalimentario y forestal; nueve instituciones del sector privado y 10 universidades. Además, forma parte de seis mesas de concertación:

- ▶ Mesa del Agua coordinada por el Ministerio de Planificación
- ▶ Mesa de Decanos y Directores de Carreras Agroalimentarias y Forestales
- ▶ Mesa de Cooperantes que coordina el Ministerio de Agricultura
- ▶ Mesa de Donantes coordinada por FAO e IICA
- ▶ Comisión Mixta Binacional Haití-República Dominicana que coordina el Ministerio de Relaciones Exteriores
- ▶ Comisión Presidencial para la Rehabilitación, Saneamiento y Uso Sostenible de los Ríos Ozama e Isabela



CATIE e IICA aliados para el desarrollo sostenible

Como instituciones aliadas, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el CATIE instauraron un nuevo ciclo de trabajo del comité de coordinación y cooperación interinstitucional, el cual es integrado por funcionarios de ambas instituciones. Su ámbito temático de acción incluye asuntos corporativos-administrativos y asuntos de cooperación técnica-académica.

A nivel técnico, en 2018 se buscó un modelo de acción conjunta que respondiera a una visión estratégica y plan de acción de mediano plazo. En este sentido, se implementaron de forma conjunta importantes proyectos como PROCAGICA-Centroamérica y PROCAGICA-República Dominicana en el tema de café y con el apoyo del Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (Cirad); además del proyecto BioPaSOS, una iniciativa que busca impulsar la ganadería climáticamente inteligente en tres estados de México. Este último, involucra también a instituciones del gobierno mexicano.

A finales del 2018, CATIE e IICA firmaron en México varios convenios para enmarcar sus acciones de colaboración y negociaron un espacio físico (oficina) para el CATIE en México.

Otras iniciativas técnicas conjuntas incluyeron la preparación de propuestas a convocatorias de proyectos en Haití.

Desde lo académico, se avanzó en el desarrollo de una maestría virtual sobre seguridad alimentaria, basada en una maestría desarrollada previamente por el IICA. Esta maestría virtual se espera inicie en julio de 2019.

En lo corporativo, la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) emitió la resolución 507 que instruye al IICA y al CATIE, con la participación del Gobierno de Costa Rica, a constituir un grupo de trabajo ad hoc, con el objetivo de elaborar una propuesta estratégica para el futuro del CATIE, que incluya escenarios y alternativas para la reestructuración y el fortalecimiento de la plataforma organizacional, científica, académica y financiera del Centro, así como de su base legal. Este comité fue conformado en 2018 y ya se encuentra trabajando.



Avances en la tecnología

Durante el 2018, se realizaron importantes cambios en el área tecnológica del CATIE, entre los cuales destaca el aumento de la velocidad de Internet, el cual pasó de 80 MB (megabits) a 120 MB. En los últimos dos años, se logró triplicar la velocidad de Internet en todo el campus, lo cual ha permitido que los servicios como navegación, correo electrónico, telefonía ip, webinars, almacenamiento en la nube, entre otros, funcionen de una forma más eficiente.

Otro logro fue la renovación de acceso del CATIE al programa Microsoft Imagine, lo cual ha permitido que todos los estudiantes y profesores del Centro utilicen licencias gratuitas (valoradas en más de USD 500 000) para sus trabajos académicos. Asimismo, se finalizó el proceso de implementación del nuevo sistema de telefonía IP (SIPTrunk), el cual permite realizar llamadas de mejor calidad y disminuir el costo de telefonía de toda la institución en un 30%.

Cabe destacar que también durante el 2018 se inició el desarrollo de un plan piloto de energía solar para el departamento de Tecnología de Información y Comunicación (TIC). Actualmente, se cuenta con los recursos para desarrollar el proyecto, que además ya fue adjudicado. Se espera que su implementación inicie en los primeros meses de 2019. Este proyecto generará el 95% de la energía del edificio de TIC y permitirá generar un ahorro aproximado de USD 6800 anuales.

Por otra parte, con el fin de optimizar los procesos operativos y tener sistemas modernos y eficientes se avanzó en el proceso de búsqueda de un nuevo software Enterprise Resource Planning (ERP), el cual permitirá reemplazar el SIF (Sistema Integrado de Información Financiera) que ha estado funcionando por varias décadas. En este sentido, durante el 2018 se evaluaron diferentes proveedores y propuestas y se planifica iniciar su implementación en 2019.

Finalmente, se han desarrollado más de ocho proyectos de software a diferentes programas del CATIE, lo cual contribuyó con la generación de ingresos del departamento y apoyó a la investigación del Centro.



Nuestras finanzas

Se logró mantener un balance positivo en las finanzas del CATIE, obteniendo un resultado neto de USD 15 030. EL CATIE tiene su contabilidad basada en las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) y en 2018 se aplicó una nueva norma la NIIF 9 (instrumentos financieros), en la cual se analiza la cuenta por cobrar de los países miembros.

En este contexto, en 2018 el CATIE absorbió una suma de USD 678 000 por aportes pendientes, pero través de una importante coordinación con los representantes o enlaces de CATIE en los países, se logró una recuperación de cuotas países de USD 1,2 millones.

Asimismo, el IICA aportó una suma de USD 938 100 como contribución al CATIE lo que fue clave para lograr una salud financiera positiva durante 2018.

Por otra parte, en la finca comercial de CATIE se hizo la primera cosecha de las 5,4 ha de caña orgánica que dio como resultado una producción hectárea promedio de 133 toneladas y generó un ingreso de USD 55 555.

Finalmente, el CATIE por medio de un financiamiento otorgado por Fundatrópicos logró a mejorar sus activos con la compra de vehículos para transporte (cuatro automóviles) y en el área de seguridad (dos motocicletas); así como activos en la finca comercial con dos tractores y dos pickups. Además, se invirtió en mejorar los servicios del área de hospitalidad.

CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza) es un centro regional dedicado a la investigación y la enseñanza de posgrado en agricultura, manejo, conservación y uso sostenible de los recursos naturales. Sus miembros son Belice, Bolivia, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana, Venezuela y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).



Solutions for environment and development
Soluciones para el ambiente y desarrollo



**Modificación
Programa Presupuesto 2019**

21° Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros

Setiembre, 2019 – Turrialba, Costa Rica

Contenido

I. Introducción	3
II. Estructura del presupuesto y fondos contables.....	4
III. Descripción del proceso para la modificación del programa de presupuesto 2019	4
IV. La modificación a ingresos presupuestados para el 2019	5
V. La modificación a gastos presupuestados para el 2019	7
VI. El presupuesto de ingresos y gastos modificado para el 2019	9

I. Introducción

El presente documento contiene la versión actualizada del programa de presupuesto de ingresos y egresos del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para el 2019. El proceso de revisión que originó la modificación presupuestaria en cuestión ha sido liderado por la oficina del Director General y abarcó los fondos contables no restringidos (básico regular y actividades productivas) y aquellos de índole restringidos (convenios y custodia), los cuales se describen en la sección II.

La revisión del programa presupuesto institucional para el 2019 tuvo como objetivo efectuar un análisis integral y realista de los recursos financieros que se esperan obtener en el año, para ajustar las proyecciones de ingresos provenientes de los diferentes fondos contables y efectuar las respectivas asignaciones de presupuesto a las diferentes divisiones y áreas del Centro. Lo anterior, como parte de las medidas que ha venido adoptando la nueva Dirección General para mantener un balance financiero entre los ingresos y gastos de la institución.

De acuerdo con lo establecido en el Reglamento Financiero del CATIE, artículo 32, el Director General podrá aprobar modificaciones para el aumento o disminución del monto total del presupuesto institucional aprobado hasta en un 10%, siempre y cuando cuenten con el respectivo contenido financiero y se efectúen las modificaciones correspondientes en las cuentas de ingresos y gastos, según corresponda, que deberán ser informadas a la junta directiva en su próxima reunión. Aquellas ampliaciones o disminuciones del monto total del presupuesto institucional mayor al 10%, deberán ser sometidas a la aprobación de la Junta Directiva.

Con base en la norma anterior, y dado que el monto global de la modificación al programa de presupuesto de ingresos y gastos para el 2019 asciende a US\$2.018 (miles), que corresponde a un 8% aproximadamente del presupuesto total aprobado para el 2019 por US\$23.864 (miles), según resolución 2-17/49° del Comité Ejecutivo y de Finanzas de la Junta Directiva, con fecha 11 de setiembre de 2017, se procede a informar a los estimables miembros de la Junta Directiva acerca de la aplicación, por parte de la Dirección General del CATIE, de la modificación presupuestaria que se describe en el presente documento.

II. Estructura del presupuesto y fondos contables

El presupuesto de ingresos y egresos del CATIE está integrado por los fondos básico, actividades productivas y comercial, convenios y custodia. La segregación del presupuesto por fondos es originada por la naturaleza de las actividades realizadas, por el origen de los recursos que las financian y por las restricciones existentes en cada uno de ellos. Cada fondo es una unidad financiera independiente con sus propios activos, pasivos, activos netos, ingresos y gastos.

Los Estados Financieros del Centro, identifican la naturaleza restringida o irrestricta de los fondos contables que se describen seguidamente.

Fondo de actividades básicas: son catalogados como fondos no restringidos, constituidos por los recursos provenientes de las contribuciones del IICA y las cuotas de los países miembros del CATIE, ingresos originados en las actividades docentes, excedentes provenientes de las actividades de servicio y fincas comerciales, sumas recibidas por concepto de recuperación de costos indirectos (RCI) y overhead (OH) de proyectos, donaciones y aportes específicos provenientes de diferentes organismos y gobiernos, así como de la gestión administrativa, manejo de la tesorería y rendimientos de los fideicomisos.

Fondo de actividades productivas y comercial: catalogados como fondos no restringidos, comprende las actividades que se desarrollan en las fincas de caña de azúcar, café y engorde de ganado de carne, lechería, forestales y venta de semillas forestales. También, incluye los servicios institucionales, tales como alojamiento, hotelería, transporte, lavandería y venta de suvenires, entre otros.

Fondo de convenios: su uso está estrictamente restringido a las actividades que el financiador de los fondos haya señalado previamente. Dichos recursos no son propiedad del CATIE. El Centro se encarga de la ejecución de los fondos conforme los términos y regulaciones establecidas en el respectivo convenio, contrato o carta de entendimiento.

Fondos en custodia: son creados para el control de ingresos y egresos a nivel divisional producto de contratos y proyectos con fines específicos para ser desarrollados en un corto plazo. Esos incluyen consultorías y/o proyectos por montos inferiores a US\$ 75 (miles), becas educativas para las maestrías científicas y profesionales, becas para cursos de capacitación y servicios técnicos de comunicación, entre otros, que forman también parte de los ingresos de este fondo.

III. Descripción del proceso para la modificación del programa de presupuesto 2019

Durante el primer bimestre del 2019, la Dirección General en conjunto con las direcciones del Centro y la Oficina de Presupuesto, llevó a cabo un proceso de revisión del programa de presupuesto institucional para este año. Dicho proceso permitió ajustar las proyecciones de ingresos y gastos para los diferentes fondos contables, con base en expectativas realistas de ingresos, considerando los cambios ocurridos en el portafolio de proyectos del CATIE y el comportamiento esperado de actividades productivas y comerciales que desempeña el Centro.

Para efectuar la modificación indicada, se procedió a revisar con los responsables de cada una de las divisiones, programas y áreas de trabajo, las proyecciones iniciales de ingresos y gastos para el 2019, incorporando aquellos ajustes que fueron necesarios según las nuevas negociaciones de convenios, revisiones de metas de ingresos, cambios en las estructuras de costos y fijación de prioridades institucionales por la Dirección General.

IV. La modificación a ingresos presupuestados para el 2019

El monto total del presupuesto de ingresos modificado para el 2019 se estima en cerca de US\$25.8 millones, sin tomar en cuenta aquellos ingresos relacionados con las ganancias por valor razonable de activos biológicos, venta y disposición de activos, donación de propiedades y equipo, ni la capitalización de nuevas inversiones en activos biológicos.

A continuación, se presenta en detalle las modificaciones realizadas a las líneas de ingresos que componen el programa de presupuesto del CATIE para el 2019.

Cuadro 1: Detalle de modificación al programa de presupuesto de ingresos para el 2019 (Montos en US\$ - Miles)

Fondo / Dirección / Programa	PRESUPUESTO INICIAL 2019	Modificación	PRESUPUESTO FINAL 2019	Variación porcentual
FONDO DE ACTIVIDADES BASICAS	5 335	-71	5 264	-1%
Contribución IICA	1 000	0	1 000	0%
Cuotas Socios	600	0	600	0%
Fideicomiso Fundatropicos	605	0	605	0%
Administración y Finanzas - Servicios	441	36	477	8%
Administración y Finanzas - Comercial	171	0	171	0%
Programas Técnicos (PIDEA, PByCC, PRAGA)	787	3	790	0%
Educación	1 334	-460	874	-34%
Proyección Externa	397	350	747	88%
FONDO DE ACTIVIDADES COMERCIALES	2 522	0	2 522	0%
Administración y Finanzas - Servicios	1 206	0	1 206	0%
Administración y Finanzas - Comercial	1 316	0	1 316	0%
FONDO DE CONVENIOS	12 688	2 539	15 227	20%
Programas Técnicos (PIDEA, PByCC, PRAGA)	7 204	41	7 245	1%
Proyección Externa	5 485	2 498	7 983	46%
FONDO DE CUSTODIA	3 318	-450	2 868	-14%
Administración y Finanzas - Servicios	139	0	139	0%
Administración y Finanzas - Comercial	21	0	21	0%
Servicios Estratégicos	100	100	200	100%
Programas Técnicos (PIDEA, PByCC, PRAGA)	966	0	966	0%
Educación	1 709	-550	1 159	-32%
Proyección Externa	383	0	383	0%
PRESUPUESTO TOTAL	23 864	2 018	25 882	8%

El fondo básico no restringido presenta una disminución total de US\$71 (miles) en su presupuesto de ingresos para el 2019. Las líneas de Proyección Externa y de Educación presentan los mayores ajustes de ingresos por US\$350 (miles) y US\$460 (miles), respectivamente.

En el caso de la línea de ingresos Proyección Externa se dio un incremento en el ingreso producto de la firma de la segunda fase del Proyecto COSUDE - Cosecha de Agua, Nicaragua; también la firma del proyecto Chocolate4All en Honduras, junto con otras iniciativas en ese país. Además, se consolida el proyecto UE-Plataforma de información sobre Nutrición (PINN) en Guatemala.

Para las actividades de Educación, se dio una disminución en la recuperación de las matrículas de las becas estudiantiles con una promoción de 50 estudiantes; en este sentido se continua con el seguimiento del convenio con Agrosavia-Colombia y el acuerdo de pago de Republica Dominicana como parte de la estrategia de canje deuda por educación.

Los ingresos por concepto de overhead por parte de los programas técnicos se han mantenido estables este 2019, conforme se ganen más propuestas de proyectos se irán incorporando al presupuesto de los fondos convenios.

Los fondos en custodia se han disminuido debido a que el área de Educación se ha enfrentado a una alta competencia de nuevas fuentes de financiamiento externas para becas en la región.

V. La modificación a gastos presupuestados para el 2019

Tal como se indica en el cuadro 2, para el periodo 2019 se cuenta con un presupuesto total de egresos balanceado por cerca de US\$25.8 millones, para financiar las actividades a cargo de las diferentes divisiones del Centro.

El presupuesto de gastos modificado incorpora una reserva por US\$573 (miles) para cubrir el deterioro de cuentas por cobrar en el 2019 producto de la aplicación de NIIF, disminuciones del valor del activo biológico y para atender reducciones de ingresos o imprevistos.

Cabe indicar, que conforme disposiciones establecidas en el marco normativo del Centro, la asignación de recursos presupuestarios provenientes del fondo básico no restringido se realizó dando prioridad a funciones estratégicas del Centro y procurando la mayor optimización posible en la administración de los recursos financieros de la institución.

Las variaciones en egresos presupuestados en los fondos básicos fueron efectuadas con la finalidad de mantener el balance financiero entre los ingresos y gastos. A nivel de presupuesto las Directrices superiores mantienen austeridad en sus gastos, y administración y finanzas busca eficientizar las operaciones de soporte como vigilancia, mantenimiento y el servicio de misceláneos.

La Dirección General del Catie, en seguimiento de las recomendaciones de la Junta Directiva y de la Evaluación Externa, ha fortalecido la Oficina de Alianzas Estratégicas, actualmente dicha oficina cumple una función importante en el seguimiento de las diferentes acciones de movilización de recursos. Así mismo se ha creado la oficina de Evaluación, planificación y monitoreo, para medir o mejorar el trabajo en equipo de las diferentes áreas de la institución.

Las funciones claves de investigación y educación han sido fortalecidas para asegurar la estabilidad de los profesionales técnicos y científicos y mantener el claustro de profesores que permitan atender las necesidades académicas de los estudiantes para los períodos venideros.

A continuación, se presenta en detalle la asignación modificada del presupuesto de gastos del Centro para el 2019.

Cuadro 2: Detalle de modificación al programa de presupuesto de gastos para el 2019
(Montos en US\$ - Miles)

Fondo / Dirección / Programa	PRESUPUESTO INICIAL 2019	Modificación	PRESUPUESTO FINAL 2019	Variación porcentual
FONDO DE ACTIVIDADES BASICAS	5 335	-71	5 264	-1%
Directrices Superiores	622	-22	600	-4%
Administración y Finanzas - Servicios	1 273	-185	1 088	-15%
Servicios Estratégicos	166	-28	138	-17%
Oficina de Planificación, Monitoreo, Evaluación	0	127	127	0%
Alianzas Globales y Movilización de Recursos	73	93	166	127%
Programas Técnicos (PIDEA, PBByCC, PRAGA)	1 077	-24	1 053	-2%
Educación	1 138	44	1 182	4%
Proyección Externa	325	13	338	4%
Otras Partidas	662	-89	573	-13%
Fondo Reserva/Operativa	662	-89	573	-13%
FONDO DE ACTIVIDADES COMERCIALES	2 522	0	2 522	0%
Administración y Finanzas - Servicios	893	0	893	0%
Administración y Finanzas - Comercial	1 152	0	1 152	0%
Excedente Actividades de Servicio	313	0	313	0%
Excedente Actividades Comerciales	164	0	164	0%
FONDO DE CONVENIOS	12 688	2 539	15 227	20%
Programas Técnicos (PIDEA, PBByCC, PRAGA)	7 204	41	7 245	1%
Proyección Externa	5 485	2 498	7 983	46%
FONDO DE CUSTODIA	3 318	-450	2 868	-14%
Administración y Finanzas - Servicios	139	0	139	0%
Administración y Finanzas - Comercial	21	0	21	0%
Servicios Estratégicos	100	100	200	100%
Programas Técnicos (PIDEA, PBByCC, PRAGA)	966	0	966	0%
Educación	1 709	-550	1 159	-32%
Proyección Externa	383	0	383	0%
PRESUPUESTO TOTAL	23 864	2 018	25 882	8%

V. El presupuesto de ingresos y gastos modificado para el 2019

En el anexo 1, se presenta el presupuesto modificado de ingresos y gastos del CATIE para el 2019, agrupado por sus diferentes fondos contables. La formulación de este presupuesto procura mantener un balance financiero en la institución, administrar los recursos financieros disponibles de una manera eficiente, económica y priorizando la continuidad de funciones claves en la institución.

Anexo 1. Programa presupuesto modificado para el período 2019 (Montos en US\$ - Miles)

Rubros	Fondos no restringidos			Fondos restringidos		TOTAL	%
	Fondo Básico	%	Fondo Comercial	Fondo Convenios	Fondo en Custodia		
INGRESOS:							
Aporte IICA	1 000	19%	0	0	0	1 000	4%
Cuotas países	600	11%	0	0	0	600	2%
Fideicomiso Fundatrópicos	605	11%	0	0	0	605	2%
Administración y Finanzas	477	9%	0	0	138	615	2%
Actividades comerciales	171	3%	2 522	0	21	2 715	10%
Servicio Estratégicos	0	0%	0	0	200	200	1%
Programas Técnicos	790	15%	0	7 245	966	9 001	35%
Educación	874	17%	0	0	1 159	2 033	8%
Proyección Externa	747	14%	0	7 983	383	9 113	35%
Total ingresos	5 264	100%	2 522	15 227	2 868	25 882	100%
% distribución ingresos por fondo contable	20%		10%	59%	11%	100%	
EGRESOS:							
Directrices Superiores	600	11%	0	0	0	600	2%
Administración y Finanzas	1 088	21%	0	0	139	1 226	5%
Actividades comerciales	0	0%	2 045	0	21	2 066	8%
Servicios Estratégicos	138	3%	0	0	200	338	1%
Oficina de Planificación, Monitoreo, Evaluación	127	2%	0	0	0	127	0%
Alianzas Globales y Movilización de Recursos	166	3%	0	0	0	166	1%
Programas Técnicos	1 053	20%	0	7 245	966	9 264	36%
Educación	1 182	22%	0	0	1 159	2 341	9%
Proyección Externa	338	6%	0	7 983	383	8 704	34%
Total egresos	4 691	89%	2 045	15 227	2 868	24 832	96%
% distribución egresos por fondo contable	19%		8%	61%	12%	100%	
Saldos de presupuesto sin aplicar	573	12%	477	0	0	1 050	4%
Aplicación saldos de presupuesto:							
Fondo de reserva operativa	573	100%	0	0	0	573	55%
Traslado excedentes a fondo básico	0	0%	477	0	0	477	45%
Reserva financiera - fondos restringidos	0	0%	0	0	0	0	0%
Saldos de presupuesto sin aplicar	0	100%	0	0	0	0	100%

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo Directivo del Centro Agronómico Tropical
de Investigación y Enseñanza (CATIE)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza ("CATIE o la Entidad"), los cuales comprenden los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los estados de actividades, de cambios en los activos netos y de flujos de efectivo, así como la información complementaria que les son relativos para los años que terminaron en esas fechas y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

En nuestra opinión los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la posición financiera del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza ("CATIE o la Entidad") al 31 de diciembre de 2018 y 2017, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Base para la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en nuestro informe en la sección *Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros*. Somos independientes de la Entidad de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores Públicos de la República de Costa Rica y del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código IESBA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y hemos cumplido nuestras otras responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Énfasis en un Asunto

Como se detalla en la Nota 19 a los estados financieros adjuntos, posterior a la emisión del informe de los estados financieros del CATIE al 31 de diciembre de 2017 y por el año terminado en esa fecha, la Administración determinó una diferencia material en la documentación fuente utilizada en el estudio actuarial realizado por el perito independiente, por lo que se hace necesario corregir la información presentada en nuestro informe previo fechado 20 de marzo de 2018.

Información Financiera Adicional

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros básicos tomados en su conjunto. La información financiera suplementaria que se incluyó en los Anexos del 1 al 6 se presenta con el propósito de informar sobre el estado de las cuotas por cobrar a los países miembros y la ejecución de las operaciones del CATIE. Esta información no forma parte requerida de los estados financieros básicos. Esta información ha sido objeto de los procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría de los estados financieros antes mencionados y en nuestra opinión se presenta razonablemente, en todos los aspectos importantes en relación con los estados financieros considerados en su conjunto.

Responsabilidades de la Administración y de los Responsables de Gobierno de la Entidad en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y por aquel control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con el principio de negocio en marcha y utilizando dicha base contable, a menos que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo así.

Los encargados de gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de generación de información financiera del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza.

Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros

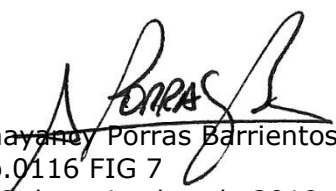
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o a error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría detectará siempre un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o una elusión del control interno.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relativas hechas por la Administración.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización de la base contable de negocio en marcha por parte de la Administración y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, nos es requerido llamar la atención en nuestro informe de auditoría a las revelaciones correspondientes en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que modifiquemos nuestra opinión de auditoría. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuros podrían causar que la Entidad cese de operar como negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran su presentación fiel.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad de la auditoría y los hallazgos de auditoría significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.


Licda. Anayancy Porras Barrientos - C.P.A. No.2863
Póliza No.0116 FIG 7
Vence: 30 de setiembre de 2019
Timbre de Ley No.6663, ¢1.000
Adherido y cancelado en el original
La Ribera de Belén, Heredia, Costa Rica



12 de marzo de 2019

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

**ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**

(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

	Notas	2018	2017
ACTIVO			
ACTIVO CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	1c, 2	US\$ 4,763	US\$ 3,855
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	1d, 3	446	260
Cuentas por cobrar	1i, 4	2,125	3,130
Inventarios	1e, 5	<u>359</u>	<u>370</u>
Total activo circulante		7,693	7,615
INMUEBLES, PLANTAS PRODUCTORAS, MOBILIARIO Y EQUIPO - Neto	1g, 1h, 8	5,494	5,510
ACTIVOS INTANGIBLES	1s		16
ACTIVOS BIOLÓGICOS	1k, 6	437	417
FONDOS EN FIDEICOMISO	7	1,570	1,640
OTROS ACTIVOS	1j, 9	<u>861</u>	<u>619</u>
TOTAL		<u>US\$16,055</u>	<u>US\$15,817</u>
PASIVO Y ACTIVO NETO			
PASIVO CIRCULANTE:			
Porción circulante de la deuda a largo plazo	11	US\$ 134	US\$ 97
Cuentas por pagar comerciales		79	54
Beneficios a empleados	12	560	764
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	1m, 10	<u>873</u>	<u>1,051</u>
Total pasivo circulante		1,646	1,966
DEUDA A LARGO PLAZO	11	<u>590</u>	<u>382</u>
Total pasivo		<u>2,236</u>	<u>2,348</u>
ACTIVO NETO:			
Fondos no restringidos:			
Fondos regulares	1a	1,294	1,691
Fondo de planta	1a	5,933	6,061
Fondos temporalmente restringidos:			
Fondos de convenios	1a	4,888	4,237
Fondos en custodia	1a	<u>1,704</u>	<u>1,480</u>
Total activo neto		<u>13,819</u>	<u>13,469</u>
TOTAL		<u>US\$16,055</u>	<u>US\$15,817</u>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros.

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

**ESTADOS DE ACTIVIDADES
PARA LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**
(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

Notas	2018						2017						
	Fondos no Restringidos Regulares			Fondos Temporalmente Restringidos			Fondos no Restringidos Regulares			Fondos Temporalmente Restringidos			
	Fondo de Actividades Básicas	Fondo de Actividades Comerciales	Sub-total	Convenios	Custodia	Total	Fondo de Actividades Básicas	Fondo de Actividades Comerciales	Sub-total	Convenios	Custodia	Total	
Ingresos:													
Contribución IICA	US\$ 938		US\$ 938			US\$ 938	US\$ 968		US\$ 968			US\$ 968	
Cuotas de países miembros	600		600			600	650		650			650	
Matrículas de estudiantes	803		803			803	508		508			508	
Apoyo institucional y overhead	1,186		1,186			1,186	1,469		1,469			1,469	
Misceláneos	197		197			197	265		265			265	
Fondos liberados de restricciones		US\$ 314	314	US\$12,150	US\$4,896	17,360				US\$13,597	US\$5,332	18,929	
Manejo de bienes y servicios		1,211	1,211			1,211		US\$1,217	1,217			1,217	
Actividades agrícolas		1,157	1,157			1,157		1,598	1,598			1,598	
Aportes de fideicomisos	7	620	620			620	619		619			619	
Total de ingresos	1n	4,344	2,682	7,026	12,150	4,896	24,072	4,479	2,815	7,294	13,597	5,332	26,223
Egresos:													
Personal	3,609	980	4,589	6,752	2,282	13,623	3,440	960	4,400	7,704	2,829	14,933	
Viajes y viáticos	202	21	223	985	197	1,405	175	29	204	1,401	250	1,855	
Comunicaciones e impresos	149	64	213	332	99	644	124	42	166	280	141	587	
Mantenimiento de edificios	52	253	305	93	59	457	52	221	273	108	64	445	
Gastos generales	307	197	504	887	243	1,634	275	186	461	889	260	1,610	
Capacitación y becas	236	-	236	1,500	1,612	3,348	118		118	1,308	1,397	2,823	
Inversión (en activos)	-	-	-	329	57	386				420	50	470	
Insumos y costos	40	730	770	154	149	1,073	15	774	789	208	97	1,094	
Costos de overhead	24	-	24	1,118	198	1,340		4	4	1,279	244	1,527	
Total de egresos		4,619	2,245	6,864	12,150	4,896	23,910	4,199	2,216	6,415	13,597	5,332	25,344
(Déficit) excedente primario		(275)	437	162	-	-	162	280	599	879			879
Traspaso del fondo de actividades comerciales	1a	437	(437)	-	-	-	-	599	(599)				
Aumento en activos netos no restringidos		162	-	162	-	-	162	879		879			879
Otros ingresos no corrientes:													
Donación y venta de activos		138	-	138	-	-	138	90		90	-	-	90
Ganancia en valuación de activos biológicos		133	-	133	-	-	133	37		37			37
Valor certificados de aportación de leche		173	-	173	-	-	173						
Total de ingresos no corrientes		444	-	444	-	-	444	127		127			127
Otros egresos no corrientes:													
Gasto por depreciación	8	523		523			523	545		545			545
Amortización de intangibles		18		18			18	17		17			17
Pérdida por disposición de activos		14		14			14						
Pérdida en valuación de activos biológicos	6	8		8			8						
Deterioro de cuentas por cobrar - neto de recuperaciones	4	(583)		(583)			(583)	423		423			423
Deterior otras cuentas por cobrar		143		143			143						
Total de egresos no corrientes		123		123			123	985		985			985
Aumento (disminución) en los activos netos no restringidos después de partidas no corrientes		US\$ 483	US\$ -	US\$ 483	US\$ -	US\$ -	US\$ 483	US\$ 21	US\$ -	US\$ 21	US\$ -	US\$ -	US\$ 21

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros.

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

ESTADOS DE CAMBIOS EN ACTIVOS NETOS PARA LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

	Nota	Activos Netos				Total
		Fondos No Restringidos		Fondos Temporalmente Restringidos		
		Regulares	Planta	Convenios	Custodia	
SALDOS, 31 DE DICIEMBRE DE 2016		US\$1,332	US\$6,343	US\$ 4,582	US\$ 1,740	US\$ 13,997
Aportes restringidos recibidos de donantes				13,697	5,204	18,901
Desembolsos de fondos restringidos				(13,673)	(5,332)	(19,005)
Otros movimientos de fondos restringidos		56		(280)	(2)	(226)
Reconocimiento de saldos por cobrar a donantes	1/			468	845	1,313
Liberación de fondos restringidos	1/			(557)	(975)	(1,532)
Disminución en los fondos		<u>303</u>	<u>(282)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u>21</u>
SALDOS, 31 DE DICIEMBRE DE 2017		1,691	6,061	4,237	1,480	13,469
Ajuste por adopción NIIF 9	4, 15	(936)				(936)
Aportes restringidos recibidos de donantes				12,557	5,176	17,733
Desembolsos de fondos restringidos				(12,150)	(4,896)	(17,046)
Otros movimientos de fondos restringidos		(237)	165			(72)
Reconocimiento de saldos por cobrar a donantes	1/			712	789	1,501
Liberación de fondos restringidos	1/			(468)	(845)	(1,313)
Disminución en los fondos		<u>776</u>	<u>(293)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u>483</u>
SALDOS, 31 DE DICIEMBRE DE 2018		<u>US\$1,294</u>	<u>US\$5,933</u>	<u>US\$ 4,888</u>	<u>US\$1,704</u>	<u>US\$ 13,819</u>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros.

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
PARA LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017**
(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

	Notas	2018	2017
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Aumento en los activos netos		US\$ 483	US\$ 21
Ajustes para conciliar la variación de los activos netos con el efectivo neto (usado en) provisto por las actividades de operación:			
Depreciación	8	523	545
Amortización de activos intangibles		(8)	17
Deterioro de cuentas por cobrar países miembros	4	248	400
Recuperación de cuentas	4	831	60
Pérdidas en disposición de activos biológicos	6	9	15
Cambios por valuación de activos biológicos	6	(18)	(37)
Gastos financieros sobre préstamos		27	19
Otros movimientos de fondos		(352)	(444)
Cambios en activos y pasivos de operación:			
Cuentas por cobrar		(542)	(533)
Inventarios		11	144
Cuentas por pagar comerciales		25	(18)
Beneficios a empleados		(204)	(553)
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar		<u>(204)</u>	<u>312</u>
Efectivo provisto por (usado en) las actividades de operación		829	(52)
Efectivo pagado por intereses		<u>(1)</u>	<u>(2)</u>
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de operación		<u>828</u>	<u>(54)</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Inversiones temporales		(186)	(185)
Adiciones de inmuebles, mobiliario y equipo	8	(436)	(94)
Adiciones de activos intangibles		24	
Producto en venta de activos fijos	8	67	79
Disminución de activos biológicos	6	(11)	(30)
Adiciones al Fondo de fideicomisos		70	(72)
Otros activos financieros		<u>(242)</u>	<u>(44)</u>
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		<u>(714)</u>	<u>(346)</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Nuevos préstamos		370	333
Amortización de deuda		(125)	(131)

(Continúa)

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO PARA LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

	2018	2017
Aportes temporalmente restringidos	US\$ 17,733	US\$ 18,901
Desembolsos para la ejecución de fondos temporalmente restringidos	<u>(17,184)</u>	<u>(19,101)</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	<u>794</u>	<u>2</u>
VARIACIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	908	(398)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	<u>3,855</u>	<u>4,253</u>
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	<u>US\$ 4,763</u>	<u>US\$ 3,855</u>

TRANSACCIONES QUE NO GENERARON MOVIMIENTO DE EFECTIVO:

1. Durante 2018 y 2017; respectivamente, se recibieron donaciones de maquinaria, vehículos, mobiliario y equipo por un monto de US\$138 mil y US\$96 mil. Dichas donaciones provienen del fondo de Convenios por US\$85 mil y US\$27 mil para el período 2018 y 2017; respectivamente, y del fondo de Custodia por US\$53 mil y US\$69 para el período 2018 y 2017, respectivamente. Las transacciones antes mencionadas no utilizaron ni generaron efectivo.
2. Para el período 2017, debido al cambio en las NIIF con respecto a los activos biológicos (específicamente plantas productoras), se reclasificaron activos biológicos por un monto de US\$531 a las cuentas de activo fijo. La transacción antes mencionada no utilizó ni generó efectivo.

(Concluye)

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros.

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS PARA LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Expresadas en Miles de Dólares Estadounidenses)

1. NATURALEZA DEL NEGOCIO, BASES DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Naturaleza del Negocio - El Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza ("CATIE"), es una universidad internacional a nivel de posgrado que educa y forma líderes en agricultura, recursos naturales y campos afines, para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades de un mundo cambiante. Para esto, el CATIE cuenta con programas de enseñanza de posgrado reconocidos por su calidad y trayectoria, enseñan lo que hace con cientos de socios en muchos países; y comparte los avances y el estado de la ciencia y la tecnología en los diferentes campos de interés, demandas y necesidades del mundo actual. Su sede central está ubicada en Turrialba, Costa Rica y se encuentra integrado por trece países miembros y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Su misión es lograr el bienestar humano sostenible e inclusivo en América Latina y el Caribe, impulsando la educación, investigación y proyección externa para la gestión sostenible de la agricultura y la conservación de los recursos naturales.

El CATIE fue establecido en 1973, bajo un contrato firmado entre el Gobierno de la República de Costa Rica y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) por un período de 10 años. En 1983 se modificó este contrato y se extendió su vigencia hasta el año 2000. Como se indica en la Nota 17, durante el año 2000 las partes suscribieron un nuevo contrato por un período de 20 años.

Adicionalmente, en 1993 el CATIE estableció la Fundación para la Enseñanza e Investigación en el Desarrollo y la Conservación de los Recursos Naturales del Trópico Americano (FUNDATRÓPICOS), la cual es una fundación costarricense cuyo objetivo es lograr la sostenibilidad financiera del CATIE mediante la administración de donaciones y otros fondos recibidos, con el fin de asegurar una fuente de ingresos fija para la continuidad de sus operaciones.

Bases de Presentación - Los estados financieros del CATIE son preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y en forma supletoria se han adoptado ciertos lineamientos de la Declaración de Principios de Contabilidad No.117, emitidas por el Instituto Americano de Contadores Públicos de los Estados Unidos de América (aplicables a entidades no lucrativas a partir de diciembre de 1994) (Nota 1r), debido a que las NIIF no contemplan asuntos específicos aplicables a entidades no lucrativas.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, como se explica en las políticas contables a continuación.

Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad toma en cuenta las características del activo o pasivo si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros se determina sobre esa base, excepto por las transacciones de pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIC 17 y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable pero que no son valor razonable, como el valor neto realizable en la NIC 2 o el valor en uso en la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- **Nivel 1** - Son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- **Nivel 2** - Son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente; y
- **Nivel 3** - Son entradas no observables para un activo o pasivo.

Políticas Contables Significativas - Las principales políticas contables utilizadas por el CATIE en la preparación de los estados financieros se resumen a continuación:

- a. **Fondos Administrados por el CATIE** - Los fondos administrados por el CATIE se clasifican en los estados financieros, de acuerdo con sus restricciones de uso, en Fondos No Restringidos y Fondos Temporalmente Restringidos. A su vez, estos fondos se segregan de conformidad con su origen y propósito en las siguientes categorías:

- **Fondos No Restringidos -**

- *Fondo de Actividades Básicas* - Comprende las actividades básicas desarrolladas por el CATIE, para la promoción y desarrollo de la enseñanza e investigación en el campo agrícola, forestal, pecuario y afines, tal como lo establece su contrato de creación.

Tales actividades se financian, con recursos provenientes de las cuotas de los países miembros, de la contribución anual del IICA, de los ingresos originados en las actividades docentes, de donaciones y aportes específicos recibidos para la financiación de estas actividades, por intereses generados sobre fideicomisos en los cuales CATIE es beneficiario y por el apoyo administrativo y logístico (overhead) cobrado a los convenios de proyectos.

- *Fondo de Actividades Comerciales* - Comprende aquellas actividades desarrolladas por el CATIE en el campo agrícola, pecuario y de administración de bienes y servicios que le generan un beneficio

económico. Las actividades comerciales principales son las siguientes: cultivo de caña de azúcar, café, forestales y productos agrícolas menores, crianza y engorde de ganado de carne y lechero, servicios de alojamiento, transportes y servicios de tecnología de información, entre otros.

- *Fondo de Planta* - Este fondo controla los inmuebles, mobiliario y equipo propiedad del CATIE, adquiridos con recursos del Fondo de Actividades Básicas, los fondos en custodia o aquellos donados por algún organismo nacional o internacional. Los activos incluidos en este Fondo, son parte de los recursos disponibles por el CATIE para el logro de sus metas institucionales. El saldo del Fondo de Planta está representado por el valor monetario, neto de depreciación, de los bienes inmuebles y muebles propiedad del CATIE. Este Fondo no incluye los activos adquiridos con recursos provenientes del Fondo de Convenios, por cuanto esos desembolsos se consideran como gastos imputables a la ejecución de los Convenios. Sin embargo, si al término del contrato, tales activos son donados, intercambiados o vendidos al CATIE, los mismos son incorporados a este Fondo. El control físico de los activos fijos adquiridos con recursos del Fondo de Convenios es mantenido por el CATIE, a través de una base de control de activos fijos.

- **Fondos Temporalmente Restringidos -**

- *Fondos en Custodia* - Los fondos en custodia incluyen montos recibidos de organismos o instituciones nacionales e internacionales para la financiación de la capacitación e instrucción que brinda el CATIE a estudiantes y técnicos becados por esos organismos, así como para la ejecución de ciertos contratos cuyo monto negociado sea inferior a US\$75,000. Para su control, los ingresos y gastos relacionados con esos fondos se mantienen registrados por separado, hasta cumplirse los propósitos específicos para los cuales fueron recibidos.
- *Fondos de Convenios* - Corresponden a aportes recibidos por el CATIE para la ejecución de convenios y contratos, suscritos con organismos nacionales e internacionales, cuyo uso está específicamente restringido a aquellas actividades señaladas en tales convenios y contratos. Para su control, los ingresos y gastos relacionados a esos fondos se mantienen registrados por separado. Algunos de estos fondos, se administran en cuentas corrientes bancarias independientes, conforme los requerimientos contractuales establecidos por el donante. Adicionalmente, el CATIE ha suscrito convenios con organismos nacionales e internacionales sobre los cuales el CATIE no tiene intervención ni responsabilidad técnica alguna. Por lo tanto, los ingresos y gastos de tales fondos no se muestran como tales en el Estado de Actividades. El saldo administrado por este concepto al 31 de diciembre de 2018 y 2017, asciende a US\$127 (miles) y US\$121 (miles), respectivamente.

- b. **Moneda y Transacciones en Moneda Extranjera** - Los registros de contabilidad del CATIE se mantienen en dólares estadounidenses (US\$) su moneda funcional y los estados financieros y sus notas se expresan en esa moneda. Los activos y pasivos monetarios originados en monedas distintos a su moneda funcional se convierten a US\$ a los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros.

Las transacciones efectuadas en moneda extranjera se registran a la tasa de cambio vigente en la fecha de la transacción. Los activos y pasivos en moneda extranjera al final de cada período contable son ajustados a la tasa de cambio vigente a esa fecha. Las diferencias cambiarias originadas de la liquidación de activos y obligaciones denominadas en moneda extranjera y por el ajuste de los saldos a la fecha de cierre son registrados contra los resultados del período en que ocurrieron.

Las tasas de cambio por US\$1 al 31 de diciembre de 2018 y 2017 en cada país, en los que el CATIE desarrolla sus actividades fueron las siguientes:

País	Moneda	Tasa de Cambio al 31 de Diciembre de 2018	Tasa de Cambio al 31 de Diciembre de 2017
Belice	Dólar beliceño	2.00	2.00
Bolivia	Bolivianos	6.86	6.91
Costa Rica	Colones	604,39	566.42
Guatemala	Quetzales	7.74	7.34
Honduras	Lempiras	24.339	23.5879
CEE	Euro	0.8740	0.8329
Nicaragua	Córdobas	32.331	30.78
Perú	Nuevo sol	3.369	3.236
Rep. Dominicana	Pesos dominicanos	50.09	48.25

- c. **Efectivo y Equivalentes de Efectivo** - La cuenta de efectivo incluye saldos condicionados que se mantienen en cuentas bancarias independientes, que son utilizados exclusivamente para cubrir erogaciones propias de contratos suscritos por el CATIE con los diferentes donantes o para recibir los desembolsos aportados por éstos. Estos saldos condicionados ascienden a US\$4,847, (miles) y US\$3.855 (miles) al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente. Todas las inversiones con vencimiento original menor a tres meses se consideran como equivalentes de efectivo.
- d. **Inversiones Mantenido hasta el Vencimiento** - Son inversiones con fechas de vencimiento fija. El CATIE tiene la intención y la capacidad de conservarlas hasta su vencimiento. Las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se miden al costo amortizado usando el método del interés efectivo menos cualquier deterioro, reconociendo los ingresos sobre una base de rendimiento efectivo.
- e. **Inventarios** - Los inventarios de materiales y suministros están valuados al costo promedio, el cual no excede el valor neto realizable. El inventario de café en beneficio y el banco de semillas forestales se valúan a montos que se aproximan a su valor neto razonable. La Entidad sigue la política de incluir directamente en los resultados de operación el valor de los inventarios dañados u obsoletos, de acuerdo a los análisis efectuados anualmente.

- f. **Instrumentos Financieros** - Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el CATIE no ha suscrito contrato alguno que involucre instrumentos financieros derivados, tales como futuros, opciones y permutas financieras (swaps).

Activos Financieros - Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de Activos Financieros - Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, el CATIE puede hacer la siguiente elección / designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- El CATIE puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y

- El CATIE podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).
- (i) *Costo Amortizado y Método de Interés Efectivo* - El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en períodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, el CATIE reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingresos por intereses".

- (ii) *Instrumentos de Deuda Clasificados a Valor Razonable a Través de Otros Resultados Integrales* - Estos instrumentos financieros son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos instrumentos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias, el deterioro de las ganancias o pérdidas, e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos instrumentos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones. Cuando estos instrumentos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).
- (iii) *Inversiones en Capital designado como Valor Razonable a través de Otros Resultados Integrales* - En el reconocimiento inicial, el CATIE puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales. La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que el CATIE maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la NIIF 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida de ingresos financieros en el resultado del ejercicio.

El CATIE ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la NIIF 9.

(iv) *Activos Financieros a Valor Razonable a Través de Resultados* - Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que el CATIE designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. El CATIE no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable

reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada. La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de "otras ganancias y pérdidas".

- g. **Inmuebles, Plantas Productoras, Mobiliario y Equipo** - El CATIE sigue la práctica de registrar como gastos, los montos desembolsados para la adquisición de inmuebles, plantas productoras, mobiliario y equipo y, posteriormente capitaliza esos montos en el Fondo de Planta cuando los mismos provienen de recursos del Fondo de Actividades Básicas. Por consiguiente, tal capitalización se realiza considerando el costo de adquisición de tales activos.

Asimismo, el CATIE registra como parte del Fondo de Planta, inmuebles, plantas productoras, mobiliario y equipo adquiridos mediante los Fondos en Custodia, salvo en aquellos casos que el responsable del fondo manifieste un destino no institucional del activo al finalizar el contrato o convenio.

- h. **Depreciación** - Los inmuebles, plantas productoras, mobiliario y equipo se deprecian por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas de los activos respectivos como se muestra a continuación:

Detalle	Tasas de Depreciación
Edificios	2 a 10%
Maquinaria	6.67 a 20%
Vehículos	10 a 16.67%
Mobiliario y equipo de oficina y de residencias	10 a 100%
Equipo de laboratorio	10 a 33.33%
Equipo de cómputo y licencias	10 a 33.33%
Licencias de cómputo	20 a 33.33%
Plantaciones Agrícolas Café	6.67 a 10%
Plantaciones de Caña	7.69 a 10%

El gasto por depreciación es registrado en el Fondo de Planta.

- i. **Estimación por Deterioro de las Cuentas por Cobrar a Países Miembros** - A partir del período 2011 el CATIE calcula este deterioro con base en el Artículo No.8 del "Reglamento General del CATIE" el cual establece que el Estado miembro que está en mora en el pago de sus cuotas correspondientes a más de 2 años completos, tendrá suspendido su derecho de voto en el Consejo Superior de Ministros. Basado en dicho Artículo el CATIE ha registrado deterioro para aquellas cuotas de los países miembros que tengan más de dos años de estar atrasadas.

Con la entrada en vigencia de la NIIF 9 a partir del 01 de enero de 2018, el monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha del reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo. Para el año 2018 el monto del deterioro fue de US\$210 (miles) y para el año 2017 fue de US\$468 (miles).

El CATIE reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en cuentas por cobrar a países miembros. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

El CATIE reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar a países miembros. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias, ajustada por factores que son específicos de esos deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, el CATIE reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, el CATIE mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

- j. **Valuación de Otros Activos** - El CATIE registra los montos desembolsados para la adquisición de certificados de inversión de la Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos, R.L., a su valor histórico. Cada año realiza una valuación de deterioro considerando la razonabilidad del saldo.

Con la implementación de la NIIF 9 a partir del 01 de enero de 2018 el monto de los desembolsos para la adquisición de los certificados de inversión mantenidos a su valor histórico, se valúan a valor razonable llevando a resultados la pérdida o ganancia en la valoración.

- k. **Activos Biológicos** - El CATIE sigue la práctica de capitalizar los desembolsados en que incurre para el levantamiento de terneras de reemplazo (desarrollo y cría de ganado) para la actividad de leche. Al final de cada período contable, el hato lechero es valuado a su valor razonable, reconociéndose una ganancia o una pérdida por incremento o disminución del valor del hato.

Las plantaciones forestales se valúan al valor razonable mediante una metodología que considera los diferentes estados de las plantaciones de acuerdo con sus diámetros, manejo de las plantaciones, densidad, topografía, calidad de los sitios y sobre la base de parcelas medidas anualmente.

Para determinar el valor razonable se agrupan los activos biológicos por edad y tipo, calculando el valor presente de los flujos netos de efectivo esperado por activo biológico, en su condición y ubicación actuales.

- l. **Activos Netos Temporalmente Restringidos** - Las sumas aportadas por organismos nacionales o internacionales para el establecimiento de Fondos de Convenios, Fondos en Custodia y Fondos Administrados, orientados a la ejecución de convenios, contratos o actividades específicas, se registran en los activos netos temporalmente restringidos. Conforme esas sumas son utilizadas en las actividades definidas en esos convenios o contratos, el CATIE las reconoce simultáneamente como ingresos por liberación de restricciones y gastos de Fondos de Convenios y en Custodia, en el estado de actividades.

Cuando los gastos incurridos por el CATIE en la ejecución de un convenio, contrato o actividad específica, superan las sumas aportadas, el exceso se registra como un saldo por cobrar al donante respectivo.

- m. **Prestaciones Legales** - De acuerdo con la legislación laboral de Costa Rica, se requiere el pago de cesantía al personal que fuese despedido sin justa causa, igual a 20 días de sueldo por cada año de servicio continuo con un límite de ocho años. Sin embargo, el 23 de diciembre de 1998, el CATIE en forma conjunta con un Comité Permanente de Trabajadores, acordaron que la cesantía se reconocería como un derecho real y no como una expectativa de derecho. Las principales cláusulas de tal acuerdo fueron las siguientes:

- Desde enero del 1999, el CATIE deposita mensualmente un 8.33% de los salarios y beneficios pagados, en el Fideicomiso de Cesantía del Personal Nacional del CATIE, que está administrado por la Sociedad Administradora de fondos de Inversión (SAFI) del Banco Popular y Desarrollo Comunal. A partir de marzo del 2001, un 3% de esta provisión es trasladada a diferentes fondos de pensiones seleccionados por los empleados. A partir de febrero del 2012 el 5.33% de cesantía se deposita en la Asociación Solidarista de Empleados (ASOCATIE) a los funcionarios asociados.
- De setiembre a diciembre del 2016, se hizo un proceso de liquidación laboral masivo para todo el personal nacional de Costa Rica, el objetivo fue reducir costos de personal y en conjunto con el Comité Permanente de Trabajadores se acordó eliminar beneficios laborales adicionales a la ley del 3% de Fondo de Compensación Laboral (FOCOPEN), el pago de quinquenios y el beneficio de anualidades por acumulación de años de servicio.
- Los recursos de cesantía, más los rendimientos acumulados, serán entregados a cada empleado únicamente al momento de retirarse del CATIE, cualquiera que sea el motivo de su retiro.

Para el personal que labora en países donde el CATIE posee oficinas, se sigue la política de cargar directamente a gastos y provisionar las prestaciones laborales.

- n. **Reconocimiento de Ingresos** - El CATIE reconoce como ingresos las cuotas anuales de los países miembros y la contribución anual del IICA. Los ingresos por manejo de bienes y servicios se reconocen conforme el servicio es prestado. Los ingresos de las actividades comerciales se reconocen cuando el CATIE ha transferido al comprador todos los riesgos y beneficios de los bienes o productos.
- o. **Aportes al Fondo de Retiro del Personal Profesional Internacional** - Según lo establecen los contratos de trabajo con el personal profesional internacional, el CATIE debe contribuir solidariamente con el profesional a la creación de un fondo de retiro. Según la Resolución No.9-94/VII ROJD de la Junta Directiva del CATIE en su VII Reunión Ordinaria, los aportes mensuales requeridos para cubrir los

desembolsos esperados por este concepto, son trasladados por el CATIE para su administración al *Morgan Stanley Investment Funds*, y al Fondo de Pensiones de la Organización de Estados Americanos (OEA). La responsabilidad por la Administración de dichos fondos corresponde exclusivamente al personal profesional internacional.

- p. **Uso de Estimados** - Al preparar los estados financieros, la Administración tiene que efectuar estimados y premisas que afectan los montos informados de ciertos activos y pasivos, así como de ciertos ingresos y gastos mostrados en los estados financieros. Los resultados reales pudieran diferir de tales estimados. Los estimados hechos por la Administración incluyen estimaciones por deterioro de las cuotas de los países miembros, vida útil de inmuebles, plantas productoras, mobiliario, equipo y pasivos laborales.
- q. **Vacaciones** - La legislación en Costa Rica establece que, por cada año laborado, los trabajadores tienen derecho a un número determinado de días de vacaciones. La Entidad registra mensualmente una provisión para cubrir los desembolsos futuros por ese concepto.
- r. **Normativa Aplicable de la Declaración de Principios de Contabilidad No.117, Emitida por el Instituto Americano de Contadores Públicos de los Estados Unidos de América** - El CATIE ha adoptado en forma supletoria ciertos lineamientos de la Declaración de Principios de Contabilidad No.117. Este principio establece estándares generales para la presentación de estados financieros y de la información financiera básica de las organizaciones sin fines de lucro.
- s. **Activos Intangibles** - Los activos intangibles con vida útil definida adquiridos de forma separada son registrados al costo menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y método de depreciación son revisados al final de cada período sobre el que se informa, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que son adquiridos separadamente se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro acumulada.

2. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	2018	2017
Caja chica	US\$ 11	US\$ 11
Bancos	<u>4,612</u>	<u>3,243</u>
Subtotal	4,623	3,254
Equivalentes de efectivo:		
En dólares estadounidenses:		
Banco BCT, certificados de depósito a plazo en quetzales, interés del 1.5% anual con vencimiento en marzo del 2018		601

(Continúa)

	2018	2017
Banco BCT, certificados de depósito a plazo en dólares americanos, interés del 2.3% anual con vencimiento en marzo del 2019	<u>US\$ 140</u>	<u> </u>
Total	<u>US\$4,763</u>	<u>US\$3,855</u>

3. INVERSIONES MANTENIDAS HASTA EL VENCIMIENTO

Las inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	2018	2017
Banco G&T Continental, certificados de depósito a plazo en quetzales, interés del 5.75% anual (6.00% en 2017) con vencimiento en marzo del 2018	US\$ 64	US\$ 68
Banco de América Central, certificados de depósito a plazo fijo en dólares, interés del 2.25% anual, con vencimiento en abril del 2019	9	9
Banco BCT, certificados de depósito a plazo en dólares americanos, interés del 2.3% anual con vencimiento en marzo del 2018		183
Banco BCT, certificados de depósito a plazo en dólares americanos, interés del 3% anual con vencimiento en abril del 2019	25	
Banco BCT, certificados de depósito a plazo en dólares americanos, interés del 3.77% anual con vencimiento en diciembre del 2019	328	
Banco BCT, certificados de depósito a plazo en dólares americanos, interés del 2.10% anual con vencimiento en febrero del 2019	<u>20</u>	<u> </u>
Total	<u>US\$446</u>	<u>US\$260</u>

4. CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	Nota	2018	2017
Comerciales		US\$ 520	US\$ 577
Funcionarios		21	27
Intereses Fundatrópicos		127	122
Adelantos para el desarrollo de proyectos		6	145
Cuotas de países miembros		3,261	3,905
Pagos de terceros efectuados en beneficio de convenios	1/	715	468

(Continúa)

	Nota	2018	2017
Pagos de terceros efectuados en beneficio de fondos en custodia	1/	US\$ 789	US\$ 845
Otras		<u>16</u>	<u>18</u>
Subtotal		5,455	6,107
Menos: Estimación por deterioro		<u>(3,330)</u>	<u>(2,977)</u>
Total		<u>US\$ 2,125</u>	<u>US\$ 3,130</u>

Las cuentas por cobrar a países corresponden a las cuotas no pagadas a la Entidad por parte de los países miembros, las cuales fueron establecidas para la ejecución de las actividades básicas y son clasificados como fondos no restringidos. Las cuentas por cobrar son recuperables en la moneda funcional de los estados financieros, no están sujetos a ningún descuento, no generan intereses.

Un detalle del movimiento de la estimación por deterioro se presenta a continuación:

	2018	2017
Saldo al inicio del año	US\$2,977	US\$2,637
Recuperación de cuentas estimadas	(831)	(60)
Ajuste por adopción NIIF 9	936	
Incremento de la estimación	<u>248</u>	<u>400</u>
Saldo al final del año	<u>US\$3,330</u>	<u>US\$2,977</u>

Al 31 de diciembre de 2018, se reconocieron cuentas incobrables directamente al gasto por un monto de US\$73 correspondientes al fondo en custodia.

La antigüedad de las cuentas por cobrar a países es como sigue:

	2018	2017
Cuotas con atraso menor a un año	US\$ 364	US\$ 464
Cuotas con atraso entre uno y dos años	928	464
Cuotas con atraso mayor a dos años	<u>1,969</u>	<u>2,977</u>
Total	<u>US\$3,261</u>	<u>US\$3,905</u>

Durante el período 2018 el CATIE adoptó la Norma Internacional de Información Financiero 9: Instrumentos Financieros, razón por la cual se presentan los siguientes efectos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2018, considerando que la administración tomó la decisión de adoptarlo de forma prospectiva tal y como lo establece la norma:

Detalle	Monto
Ajuste de acuerdo a NIIF 9 inicios periodo	US\$ 936
Ajuste de incremento estimación 2018	<u>210</u>
Total	<u>US\$1,146</u>

5. INVENTARIOS

Los inventarios al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	2018	2017
Café en beneficio	US\$ 21	US\$ 53
Banco de semillas forestales	254	238
Materiales y suministros	67	63
Otros	<u>17</u>	<u>16</u>
Total	<u>US\$359</u>	<u>US\$370</u>

Por las condiciones físicas y de infraestructura donde se encuentran los inventarios y la naturaleza no perecedera de los mismos, la administración considera de muy bajo riesgo y probabilidad de incurrir en pérdidas por obsolescencia o baja rotación en los inventarios; y por tanto no se considera apropiado mantener una estimación por obsolescencia o lenta rotación.

6. ACTIVOS BIOLÓGICOS

Los activos biológicos están compuestos por ganado lechero y madera.

Los activos biológicos se detallan como sigue:

	2018	2017
Forestales	US\$174	US\$145
Ganado	<u>263</u>	<u>272</u>
Total	<u>US\$437</u>	<u>US\$417</u>

Un resumen del movimiento de la cuenta de activos biológicos se muestra a continuación:

	Nota	2018	2017
Saldo al inicio del año		US\$ 417	US\$ 896
Capitalizaciones		11	30
Ajustes por cambio en el valor razonable		18	37
Pérdida en disposición de activos biológicos		(9)	(15)
Ajustes por cambio en aplicación de norma	8	<u> </u>	<u>(531)</u>
Saldo al final del año		<u>US\$ 437</u>	<u>US\$ 417</u>

El detalle de las compras y nacimientos, ventas y muertes y ajustes por valuación del ganado es el siguiente:

	Cabezas de Ganado	Costo
Saldos al 31 de diciembre de 2016	256	US\$236
Compras y nacimientos	180	
Ventas y muertes	(146)	
Ajuste por valuación	<u> </u>	<u>36</u>

(Continúa)

	Cabezas de Ganado	Costo
Saldos al 31 de diciembre de 2017	290	US\$272
Compras y nacimientos	185	
Ventas y muertes	(132)	
Ajuste por valuación	—	<u>(9)</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2018	<u>343</u>	<u>US\$263</u>

Al 31 de diciembre de 2018 el CATIE contaba con un hato de leche de 193 vacas productoras de leche (de estas hay 155 produciendo leche y 38 secas en periodo de descanso). También se tienen 98 novillas lecheras, 8 de ellas prontas a parir por primera vez y 90 en etapa de desarrollo. Se tienen 40 novillas de cría de las cuales 15 novillas se criaron en 2017 y 25 novillas en 2018 con el propósito de producir un ato de cría utilizando vientres de vacas lecheras cruzadas con semen de carne. Adicionalmente se cuenta con 3 toros de cría para inseminación artificial. El CATIE produjo, en el año finalizado el 31 de diciembre de 2018, 879.280 kilos de leche, con un valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta de US\$0.68 por cada kilo (cuantía determinada en el momento del ordeño). Al 31 de diciembre el CATIE posee las siguientes plantaciones de madera:

	Cantidad de Hectáreas Plantadas	
	2018	2017
Madera	<u>147</u>	<u>147</u>
Total	<u>147</u>	<u>147</u>

7. FONDOS EN FIDEICOMISO

Los fondos en fideicomiso al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	2018	2017
Aportes al fideicomiso:		
Fondos COSUDE II/Fundatrópicos	<u>US\$1,570</u>	<u>US\$1,640</u>

El Fideicomiso de Administración de Fondos e Inversiones FUNDATROPICOS-CATIE-BCT/2014 ("el Fideicomiso"), fue creado el 23 de mayo de 2014 por la Fundación para la Enseñanza e Investigación en el Desarrollo y la Conservación de los recursos Naturales del Trópico Americano (FUNDATROPICOS) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) (Fideicomitentes), el Banco BCT, S.A., (el Fiduciario) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (el CATIE) (el Fideicomisario). El fideicomiso está constituido por las leyes de Costa Rica, para la administración de un fondo dinero, valores y créditos.

El fideicomiso proviene de la fusión de cuatro fideicomisos; Fideicomiso COSUDE I Fundatrópicos, Fideicomiso COSUDE II Fundatrópicos y Fideicomiso Fundatrópicos, todos administrados por el Banco BCT, S.A., Fideicomiso de Administración de Fondos e Inversiones FUNDATROPICOS-CATIE-BCT/2014, prevaleciendo este último; cuyo objetivo son financiar la auto sostenibilidad financiera del CATIE, con el desarrollo y logro de sus actividades de investigación, así como en la enseñanza y otras formas educativas en el campo de las ciencias agropecuarias y de los recursos renovables y afines.

La participación de Fundatrópicos en el saldo total de los activos netos en el Fideicomiso al 31 de diciembre de 2018 es por un monto de US\$12.089 (miles), (US\$11.231 miles en 2017), equivalente al 87.01% (87.26% en 2017) y la participación del CATIE es por un monto de US\$1,570 (miles) (US\$1,640 miles en 2017) equivalente al 12.99% (12.74% en 2017).

Fundatrópicos mediante acuerdo de la Junta Administrativa y el CATIE podrían girar instrucción de manera conjunto o para que, del activo neto del Fideicomiso y no de sus rendimientos se realicen pagos a terceros que hayan tenido relación con la administración del Fideicomiso.

Mediante resoluciones de Junta Administrativa de Fundatrópicos 8-14/XXVIII y 2-13/reunión extraordinaria, se aprobó trasladar al CATIE el 85% de los rendimientos generados por el Fideicomiso y capitalizar el 15% restante. El CATIE reconoció ingresos por US\$620 (miles) y US\$619 (miles) para los años 2018 y 2017, respectivamente.

8. INMUEBLES, PLANTAS PRODUCTORAS, MOBILIARIO Y EQUIPO - NETO

Los inmuebles, plantas productoras, mobiliario y equipo al 31 de diciembre de 2018 se detallan como sigue:

Nota	2018				2018
	2017	Adiciones	Retiros	Traslados y Ajustes	
Costo histórico:					
Terrenos	US\$ 483				US\$ 483
Edificios	6,994		US\$ (7)		6,987
Maquinaria	656	US\$ 99	(225)		530
Vehículos	1,291	369	(440)		1,220
Mobiliario y equipo de oficina	655	20	(306)		369
Mobiliario y equipo de residencias	258	17	(138)		137
Equipo de laboratorio	294	2	(170)		126
Equipo de cómputo	1,063	67	(620)		510
Plantaciones agrícolas	6	571			571
Subtotal	<u>12,265</u>	<u>574</u>	<u>(1,906)</u>		<u>10,933</u>
Depreciación acumulada:					
Edificios	(3,883)	(141)	7		(4,017)
Maquinaria	(391)	(45)	225		(211)
Vehículos	(732)	(101)	396	US\$(12)	(449)
Mobiliario y equipo de oficina	(454)	(45)	303		(196)
Mobiliario y equipo de residencias	(190)	(13)	138		(65)
Equipo de laboratorio	(207)	(13)	170		(50)
Equipo de cómputo	(815)	(85)	611		(289)
Plantaciones agrícolas	(83)	(80)	1		(162)
Subtotal	<u>(6,755)</u>	<u>(523)</u>	<u>1,851</u>	<u>(12)</u>	<u>(5,439)</u>
Total	<u>US\$ 5,510</u>	<u>US\$ 51</u>	<u>US\$ (55)</u>	<u>US\$(12)</u>	<u>US\$ 5,494</u>

Los inmuebles, plantas productoras, mobiliario y equipo al 31 de diciembre de 2017 se detallan como sigue:

2017					
Nota	2016	Adiciones	Retiros	Traslados y Ajustes	2017
Costo histórico:					
Terrenos	US\$ 483				US\$ 483
Edificios	6,994				6,994
Maquinaria	645	US\$ 28	US\$ (17)		656
Vehículos	1,338	42	(89)		1,291
Mobiliario y equipo de oficina	677	17	(39)		655
Mobiliario y equipo de residencias	258	8	(8)		258
Equipo de laboratorio	295		(1)		294
Equipo de cómputo	1,076	55	(68)		1,063
Plantaciones agrícolas	6	40		US\$531	571
Subtotal	<u>11,766</u>	<u>190</u>	<u>(222)</u>	<u>531</u>	<u>12,265</u>
Depreciación acumulada:					
Edificios	(3,742)	(141)			(3,883)
Maquinaria	(361)	(46)	16		(391)
Vehículos	(642)	(112)	37	(15)	(732)
Mobiliario y equipo de oficina	(445)	(42)	33		(454)
Mobiliario y equipo de residencias	(185)	(12)	7		(190)
Equipo de laboratorio	(195)	(13)	1		(207)
Equipo de cómputo	(783)	(96)	64		(815)
Plantaciones agrícolas		(83)			(83)
Subtotal	<u>(6,353)</u>	<u>(545)</u>	<u>158</u>	<u>(15)</u>	<u>(6,755)</u>
Total	<u>US\$ 5,413</u>	<u>US\$(355)</u>	<u>US\$ (64)</u>	<u>US\$516</u>	<u>US\$ 5,510</u>

Se recibieron donaciones de maquinaria, vehículos, mobiliario y equipo por un monto de US\$138 mil y US\$96 mil en el transcurso de los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente. Dichas donaciones provienen del fondo de Convenios por US\$85 y US\$27 para el período 2018 y 2017; respectivamente, y del fondo de Custodia por US\$53 y US\$69 para el período 2018 y 2017, respectivamente. Las transacciones antes mencionadas no utilizaron ni generaron efectivo.

Para el período 2017, se dio la aplicación de los cambios de las NIIF con respecto a los activos biológicos (específicamente plantas productoras), estas se reclasificaron de activos biológicos por un monto de US\$531 a las cuentas de activo fijo como plantas productoras con el fin de iniciar la depreciación de las mismas de acuerdo a lo establecido por la NIC 16. La transacción antes mencionada no utilizó ni generó efectivo.

Al 31 de diciembre el CATIE posee las siguientes plantaciones:

	Cantidad de Hectáreas Plantadas	
	2018	2017
Café	20	20
Caña de azúcar	<u>151</u>	<u>151</u>
Total	<u>171</u>	<u>171</u>

El valor del café y de la caña se trasladó a inmuebles, mobiliario y equipo ya que corresponden a plantas productoras con base en la Norma Internacional de Contabilidad No. 16.

Durante el período 2018 el CATIE produjo 279 fanegas de café de las cuales 157 fanegas fueron cosechadas en la Finca Comercial y las restantes 122 fanegas fueron cosechadas de las distintas áreas de cultivos finca experimental, con un precio de US\$79.35, una vez rebajados los costos estimados en el punto de venta (monto determinado en el momento de la recolección).

Además, durante el 2018 se cosecharon 10,460 toneladas de caña de azúcar con precio de venta US\$41 por tonelada, una vez rebajados los costos estimados en el punto de venta (monto determinado en el momento de la corta).

Al 31 de diciembre de 2018, 20 hectáreas de café están en edad de producción y 150 hectáreas de caña de azúcar están en edad de corta. De 147 hectáreas plantadas de madera, 129.64 están en crecimiento, 17.4 recién establecidas (menos de 5 años).

Al 31 de diciembre de 2018 existen 32 hectáreas de caña de azúcar cuyas zafras hasta el año 2019 han sido otorgadas como garantía para la operación de deuda con Hacienda Juan Viñas (ver Nota 11)

9. OTROS ACTIVOS

Los otros activos al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	2018	2017
Certificados de aportación, Cooperativa de Productores de Leche, R.L. colonos	US\$644	US\$484
Depósitos de garantía de alquiler de oficina en Bolivia, Guatemala y Perú	33	33
Depósitos de garantía de cumplimiento en El Salvador, Panamá, Costa Rica y Nicaragua	44	41
Otros	<u>140</u>	<u>61</u>
Total	<u>US\$861</u>	<u>US\$619</u>

Los depósitos de garantía de cumplimiento corresponden a depósitos otorgados como garantía de diversos proyectos. Durante el periodo 2018 la compañía adoptó la NIIF 9: Instrumentos Financieros (Nota 15), por lo que los certificados de aportación de Leche se valoran a valor razonable con cambios en resultados; el efecto de dicha valoración al 31 de diciembre de 2018 es de US\$173.

10. GASTOS ACUMULADOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los gastos acumulados y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	2018	2017
Proyectos varios	US\$241	US\$ 328
Retenciones	58	58
Gastos acumulados	60	60
Fondos en custodia	158	190

(Continúa)

	2018	2017
Intereses por pagar	US\$ 1	US\$ 2
Depósitos de garantía en licitaciones	10	4
Cuentas por pagar OTN's	78	38
Provisión auditorías	31	18
Otros	<u>236</u>	<u>353</u>
Total	<u>US\$873</u>	<u>US\$1,051</u>

11. DEUDA A LARGO PLAZO

El detalle de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre es el siguiente:

	2018	2017
FUNDATRÓPICOS, interés del 7.75% anual, vencimiento en setiembre del 2019 en dólares, garantía fiduciaria	US\$47	US\$133
FUNDATRÓPICOS, interés del 3.00% anual, vencimiento en setiembre del 2033 en dólares, garantía fiduciaria, primeros 3 años solo paga interés	333	333
FUNDATRÓPICOS, interés del 6.50% anual, vencimiento en setiembre del 2023 en dólares, garantía fiduciaria	338	
Hacienda Juan Viñas, S.A., interés del 6% anual, vencimiento el 20 de junio de 2019, en dólares, garantía contra entrega de caña zafra 2017-2019	<u>6</u>	<u>13</u>
Subtotal	724	479
Menos: Porción circulante de la deuda a largo plazo	<u>(134)</u>	<u>(97)</u>
Neto	<u>US\$590</u>	<u>US\$382</u>

El detalle de los vencimientos de la deuda a largo plazo es el siguiente:

Año que Termina el:	2018	2017
Antes de un año	US\$134	US\$ 97
De uno a cinco años	398	89
Más de cinco años	<u>192</u>	<u>293</u>
Total	<u>US\$724</u>	<u>US\$479</u>

Para el otorgamiento de préstamos, FUNDATRÓPICOS utilizó recurso del fideicomiso FUNDATROPICOS-CATIE-BCT/2014.

12. BENEFICIOS LABORALES

Los beneficios laborales del CATIE están definidos en sus reglamentos de personal profesional internacional y personal nacional. Estos regulan no solo los deberes y derechos de los contratados, sino también una serie de beneficios determinados por las

autoridades de dicha Institución. Con la definición del marco de referencia sobre los beneficios definidos por el CATIE, se valora el costo que estos beneficios significan para el CATIE.

12.1 RECONOCIMIENTO DE AÑOS DE SERVICIO

El CATIE opera este beneficio solamente para su personal internacional y se determina tomando en cuenta las siguientes semanas en función de los años de servicio del personal:

Años de Servicio Continuo	Semanas a Pagar
02	08
03	10
04	12
05	14
06	16
07	18
08	20
09	22
10	24
11	26
12	28
13	30
14	32
15 o más	34

El valor actual del pasivo por reconocimiento de años de servicios se calcula por referencia al último salario base de los participantes. De esta forma, un incremento en el salario de los participantes del plan aumentaría el pasivo del plan.

Existe un auxiliar contable con cuentas individuales por funcionario. El beneficio se paga al término de la relación laboral para aquellos empleados que hayan cumplido dos años de contrato continuo con el CATIE. El gasto total reconocido en el estado integral de actividades fue de US\$69 (miles) en 2018 y US\$ 70 (miles) en 2017. Por otra parte, el CATIE reconoció pagos y ajustes por US\$99 (miles) en 2018 y US\$167 (miles) en 2017.

12.2 REPATRIACIÓN Y VIAJE A LA PATRIA

El CATIE cubre los siguientes costos con motivo de finalización de los contratos con el personal profesional internacional:

- a. Transporte para el funcionario y sus dependientes reconocidos hacia su país de acuerdo al valor de tiquete en el momento del viaje.
- b. Gastos por traslado de menaje de casa hasta por un monto de US\$6,000.
- c. Suma alzada de US\$2,750.

Para este beneficio también existe un auxiliar contable con cuentas individuales por funcionario. El beneficio se paga al término de la relación laboral para aquellos empleados que hayan cumplido dos años de contrato continuo con el

CATIE. El gasto total reconocido en el estado integral de actividades fue de US\$94 (miles) en 2018 y US\$111 (miles) en 2017. Por otra parte, el CATIE reconoció pagos y ajustes por US\$126 (miles) en 2018 y US\$162 (miles) en 2017.

12.3 VACACIONES DEL PERSONAL NACIONAL

Del período setiembre a diciembre del 2016 el CATIE procedió a la liquidación laboral y recontratación de su personal nacional en la sede como parte de un proceso de reducción de costos de personal eliminando beneficios laborales, como resultado de este proceso los todos los funcionarios debieron de disfrutar de las vacaciones acumuladas antes de la fecha de liquidación lo que originó que el saldo pasivo laboral por vacaciones al 31 de diciembre de 2016 se consumiera totalmente, el saldo de este beneficio paso a ser deudor al 31 de diciembre de 2017 por el efecto de disfrute de vacaciones colectivas de fin de año representando una cuenta por cobrar a empleados por US\$0 y un pasivo laboral de US\$22 mil en el 2017. En el 2018 este pasivo laboral es de \$19 mil.

12.4 CESANTÍA DEL PERSONAL NACIONAL

La cesantía del personal nacional se paga en función de lo que dicta la ley en cada país. En el caso del personal costarricense no perteneciente a la Asociación Solidarista de Empleados, el CATIE traslada el 5.33% de cesantía mensual a la SAFI del Banco Popular.

Para el resto de países el CATIE carga a gasto mensualmente el monto de la cesantía y se provisionan. El CATIE tiene la responsabilidad legal sobre este beneficio laboral que se reconoce según se detalla a continuación para cada país.

País	Modo de Cálculo
Honduras y Guatemala	Salarios devengados en los últimos seis meses, o fracción de tiempo menor, incluyendo horas extras, salario en especie, bonificaciones habituales u otro salario si lo hubiese. El resultado se multiplica por 14 meses (que incluye 50% del 13° y 14° mes) y luego se divide entre 12 meses para obtener el salario promedio para indemnización.
El Salvador	Se reconoce un salario por cada año de trabajo o fracción de tiempo menor, teniendo como referencia a pagar un máximo de 4 salarios mínimos por año estimado en US\$251,70 para el año 2015, siendo el monto máximo por indemnización anual de US\$1,006.80.
Nicaragua	La Ley No.185 aprobada el 05 de setiembre de 1996. Un Mes de salario por cada uno de los primeros 3 años de trabajo; y 20 días de salario por cada año de trabajo, a partir del cuarto año de trabajo. En ningún caso la indemnización será menor de un mes, ni mayor de cinco meses. Las fracciones entre los años trabajados, se liquidarán proporcionalmente.
Panamá	La cesantía o prima de antigüedad se calcula sobre la base de una semana de salario por cada año laborado (1/52).

La valuación actuarial más reciente de la obligación por beneficios indicados anteriormente y que fue realizada al 31 de diciembre de 2017 por el Lic. Luis Guillermo Fernández Valverde, Matemático-Actuario, consultor, Miembro fundador Asociación Costarricense de Actuarios, colegiado No.8963.

El valor actual de la obligación por beneficios definidos, y el costo del servicio actual y costo de servicio pasado relacionado se midieron usando el método de crédito de la Unidad proyectada.

El valor razonable de los beneficios laborales según los resultados del estudio actuarial y los importes de los beneficios laborales en los beneficios del CATIE al 31 de diciembre son los siguientes:

Año 2018						
Beneficio	País	Moneda Local (en Miles)	Tipo Cambio	Valor Actuario (en Miles US\$)	Total CATIE (en Miles US\$)	Diferencia (en Miles US\$)
Cesantía del personal	Costa Rica	213.398	604	353	0	(353)
	Guatemala	751	8	97	28	(69)
	Honduras	511	24	21	15	(6)
	Nicaragua	914	33	28	21	(7)
	Panamá	16	1	16	4	(12)
	México	54	19	3	12	9
	El Salvador	0	1	0	10	10
	Subtotal			518	90	(428)
Años de servicio y repatriación	Costa Rica	285	1	285	359	74
	Costa Rica	34	1	34	111	77
	Subtotal			319	470	151
	Cesantía transferida a Asocatie y SAFI					367
	Total			837	560	90

Año 2017						
Beneficio	País	Moneda Local (en Miles)	Tipo Cambio	Valor Actuario (en Miles US\$)	Total CATIE (en Miles US\$)	Diferencia (en Miles US\$)
Cesantía del personal	Costa Rica	96,718	574	168	0	(168)
	Guatemala	2,767	7.34	377	129	(248)
	Honduras	1,155	23.63	49	10	(39)
	Nicaragua	1,236	30.99	40	36	(4)
	Panamá	14	1	15	4	(11)
	El Salvador	87	1	87	53	(34)
	Subtotal			736	232	(504)
Años de servicio y repatriación	Costa Rica	226	1	226	389	163
	Costa Rica	15	1	15	143	128
	Subtotal			241	532	291
	Total			977	764	(213)

La reconciliación de los beneficios laborales al 31 de diciembre se detalla como sigue:

	Año 2018	Año 2017
Provisión personal internacional	US\$470	US\$532
Provisiones laborales	90	232
Subtotal	560	764
Provisión Cesantía en Entidades Externas	367	213
Total	927	977
Saldos según actuario:		
Provisión personal internacional	319	241
Provisiones laborales	518	736
Total	837	977
Variación actuarial neta	US\$ 90	US\$

13. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Un resumen de las principales revelaciones relativas a los instrumentos financieros del CATIE es el siguiente:

13.1 POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Las políticas contables significativas y métodos adoptados, incluyendo los criterios para reconocimiento, base para la medición y la base sobre la cual son reconocidos los ingresos y gastos sobre cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de capital se discuten en la Nota 1 a los estados financieros.

13.2 CATEGORÍA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La clasificación de los instrumentos financieros es la siguiente:

	2018	2017
Efectivo y equivalentes e inversiones	US\$5,209	US\$4,115
Activos financieros:		
Cuentas por cobrar	1,083	1,672
Total	US\$6,292	US\$5,787
Pasivos financieros al costo amortizado:		
Cuentas y documentos por pagar	US\$1,281	US\$1,214
Total	US\$1,281	US\$1,214

13.3 ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE APALANCAMIENTO

El CATIE administra su estructura de activo neto con el objetivo de maximizar los fondos a través de la optimización del balance de deuda y fondos. La estructura de capital utilizada consiste de deuda, efectivo y fondos. El índice de apalancamiento es el siguiente:

	2018	2017
Cuentas y documentos por pagar	US\$ 1,281	US\$ 1,214
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>(5,209)</u>	<u>(4,115)</u>
Efectivo neto disponible	<u>US\$ (3,928)</u>	<u>US\$ (2,901)</u>
Activo neto	<u>US\$13,819</u>	<u>US\$13,469</u>
Índice de apalancamiento	<u>(28%)</u>	<u>(22%)</u>

13.4 RIESGO CAMBIARIO

El CATIE incurre en transacciones denominadas en moneda extranjera, por lo que está expuesto al riesgo cambiario de las fluctuaciones en las cotizaciones de estas monedas con respecto al dólar estadounidense, lo que afecta sus actividades, la situación financiera y los flujos de efectivo. El CATIE no cuenta con contratos de cobertura que mitiguen ese riesgo, por lo que las diferencias cambiarias fueran ganancias o pérdidas se ajustarían contra la posición financiera de cada proyecto.

Los saldos de activos y pasivos denominados en moneda extranjera en miles son los siguientes:

	2018								
	Colones	Quetzales	Lempiras	Córdobas	Euros	Dólar Beliceño	Peso Dominicano	Boliviano	Sol Peruano
Activos:									
Efectivo y Equivalentes de efectivo	¢ 47,830	Q 1,987	L 164	C\$ 110	€670	BZ\$15	RD\$2,709	BS\$1	S/22
Inversiones financieras		498							
Cuentas por cobrar	5,652	8	102						
Otros activos	<u>348,610</u>								
Total activos	402,092	2,493	266	110	670	15	2,709	1	22
Pasivos:									
Cuentas por pagar y gastos acumulados	<u>(149,396)</u>	<u>(497)</u>	<u>(428)</u>	<u>(2,694)</u>		<u>(1)</u>			
Posición (exposición) neta en miles	<u>¢ 252,696</u>	<u>Q 1,996</u>	<u>L(162)</u>	<u>C\$2,584</u>	<u>€670</u>	<u>BZ\$14</u>	<u>RD\$2,709</u>	<u>BS\$1</u>	<u>S/22</u>
	2017								
	Colones	Quetzales	Lempiras	Córdobas	Euros	Dólar Beliceño	Peso Dominicano	Boliviano	Sol Peruano
Activos:									
Efectivo y Equivalentes de efectivo	¢ 26.864	Q 3,957	L 462	C\$ 202	€807	BZ\$ 9	RD\$ 43	BS\$1	S/21
Inversiones financieras		498							
Cuentas por cobrar	38,930	90	29						
Otros activos	<u>307,591</u>								
Total activos	373,385	4,545	491	202	807	9	43	1	21
Pasivos:									
Cuentas por pagar y gastos acumulados	<u>(144.877)</u>	<u>(1,097)</u>	<u>(394)</u>	<u>(1,697)</u>		<u>(1)</u>			
Posición (exposición) neta en miles	<u>¢ 228,508</u>	<u>Q 3,448</u>	<u>L 97</u>	<u>C\$(1,495)</u>	<u>€807</u>	<u>BZ\$ 8</u>	<u>RD\$ 43</u>	<u>BS\$1</u>	<u>S/21</u>

Análisis de Sensibilidad al Tipo de Cambio - El siguiente detalle muestra la sensibilidad de una disminución o incremento en el tipo de cambio de la moneda extranjera. El 5% es la tasa de sensibilidad usada por la Administración y representa la mejor estimación de cuál podría ser la variación en el tipo de cambio.

Sensibilidad a un Aumento / Disminución en el Tipo de Cambio -

	2018								
	Colones	Quetzales	Lempiras	Córdobas	Euros	Dólar Beliceño	Peso Dominicano	Boliviano	Sol Peruano
Posición (exposición) neta en miles	<u>¢252,695</u>	<u>Q 1,996</u>	<u>L (162)</u>	<u>C\$(2,583)</u>	<u>€ 670</u>	<u>Bz\$ 15</u>	<u>RD\$2,709</u>	<u>Bs 1</u>	<u>S/ 22</u>
Tipo de cambio de cierre	<u>604.39</u>	<u>7.74</u>	<u>24,34</u>	<u>32.33</u>	<u>0.87</u>	<u>2.00</u>	<u>50.09</u>	<u>6.86</u>	<u>3.37</u>
Posición neta en miles de dólares	<u>US\$ 418</u>	<u>US 258</u>	<u>US\$ (7)</u>	<u>US\$ (80)</u>	<u>US\$760</u>	<u>US\$ 7</u>	<u>US\$ 54</u>	<u>US\$ 0</u>	<u>US\$7</u>
Aumento del 5% (pérdida) ganancia	<u>US\$ 20</u>	<u>US\$ 12</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$ (4)</u>	<u>US\$ 36</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$ 3</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>
Disminución del 5% ganancia (pérdida)	<u>US\$ (22)</u>	<u>US\$(14)</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$ 4</u>	<u>US\$ (40)</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$ (3)</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>

	2017								
	Colones	Quetzales	Lempiras	Córdobas	Euros	Dólar Beliceño	Peso Dominicano	Boliviano	Sol Peruano
Posición (exposición) neta en miles	<u>¢228.508</u>	<u>Q 3,448</u>	<u>L 97</u>	<u>C\$(1,495)</u>	<u>€ 807</u>	<u>Bz\$ 8</u>	<u>RD\$46.43</u>	<u>Bs 1</u>	<u>S/ 21</u>
Tipo de cambio de cierre	<u>566.42</u>	<u>7,34</u>	<u>23.59</u>	<u>30.78</u>	<u>0.83</u>	<u>2.00</u>	<u>48.25</u>	<u>6.91</u>	<u>3.24</u>
Posición neta en miles de dólares	<u>US\$ 403</u>	<u>US\$ 470</u>	<u>US\$ 4</u>	<u>US\$ (49)</u>	<u>US\$972</u>	<u>US\$ 4</u>	<u>US\$ 1</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$6</u>
Aumento del 5% (pérdida) ganancia	<u>US\$ 19</u>	<u>US\$ 22</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$ (2)</u>	<u>US\$ 46</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>
Disminución del 5% ganancia (pérdida)	<u>US\$ (21)</u>	<u>US\$ (25)</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$ 3</u>	<u>US\$ (51)</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>	<u>US\$</u>

13.5 RIESGO DE CRÉDITO

Los instrumentos financieros sujetos al riesgo de crédito consisten principalmente de efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones y cuentas por cobrar.

El efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones se mantienen en instituciones financieras sólidas, y tienen un riesgo mínimo. El riesgo de crédito sobre las cuentas por cobrar se considera alto debido a que el pago de las cuotas de los países miembros tiene un importante trasfondo político. El CATIE da seguimiento a los saldos atrasados.

Para las cuentas por cobrar, el CATIE ha aplicado el enfoque simplificado en la NIIF 9 para medir la estimación para pérdidas en la pérdida crediticia esperada de por vida. El CATIE determina las pérdidas crediticias esperadas en estas partidas utilizando una matriz de provisión, estimada en base a la experiencia histórica de pérdidas crediticias basada en el estado vencido de los deudores, ajustada según corresponda para reflejar las condiciones actuales y las

estimaciones de las condiciones económicas futuras. En consecuencia, el perfil de riesgo crediticio de estos activos se presenta en función de su estado vencido en términos de la matriz de provisión.

El detalle de la antigüedad de estas cuotas se muestra en el Anexo No.2 de la información suplementaria.

13.6 RIESGO DE LIQUIDEZ

La Gerencia del CATIE administra el riesgo de liquidez manteniendo adecuadas reservas de efectivo. Además, el CATIE realiza un monitoreo constante de sus flujos de efectivo y análisis del calce de plazos, que permite la atención oportuna de las obligaciones de corto y mediano plazo. El CATIE realiza un presupuesto anual y da un constante seguimiento a los saldos de efectivo.

La recuperación esperada de los activos financieros al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

Activos Financieros	Tasa Efectiva	Menos de 1 Mes	De 1 a 3 Meses	De 3 Meses a 1 Año	Más de 1 Año	Total
Instrumentos que generan intereses	Entre 0.01% y 4%	US\$4,847	-	US\$ 353	US\$ 9	US\$5,209
Instrumentos que no generan intereses		<u>68</u>	<u>US\$544</u>	<u>354</u>	<u>117</u>	<u>1,083</u>
Total		<u>US\$4,915</u>	<u>US\$544</u>	<u>US\$ 707</u>	<u>US\$126</u>	<u>US\$6,292</u>

Los pagos programados de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

Pasivos Financieros	Tasa Efectiva	Menos de 1 Mes	De 1 a 3 Meses	De 3 Meses a 1 Año	Más de 1 Año	Total
Obligaciones que generan tasas de interés	Entre 6% y 7.75%	US\$ 15	US\$ 24	US\$ 96	US\$590	US\$ 725
Obligaciones que no generan tasas de interés		<u>140</u>	<u>239</u>	<u>70</u>	<u>106</u>	<u>555</u>
Total		<u>US\$ 155</u>	<u>US\$263</u>	<u>US\$ 166</u>	<u>US\$696</u>	<u>US\$1,280</u>

La recuperación esperada de los activos financieros al 31 de diciembre de 2017 es la siguiente:

Activos Financieros	Tasa Efectiva	Menos de 1 Mes	De 1 a 3 Meses	De 3 Meses a 1 Año	Más de 1 Año	Total
Instrumentos que generan intereses	Entre 0.01% y 4%	US\$3,855	US\$ 68	US\$ 184	US\$ 8	US\$4,115
Instrumentos que no generan intereses		<u>306</u>	<u>355</u>	<u>1,011</u>		<u>1,672</u>
Total		<u>US\$4,161</u>	<u>US\$423</u>	<u>US\$1,195</u>	<u>US\$ 8</u>	<u>US\$5,787</u>

Los pagos programados de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Pasivos Financieros	Tasa Efectiva	Menos de 1 Mes	De 1 a 3 Meses	De 3 Meses a 1 Año	Más de 1 Año	Total
Obligaciones que generan tasas de interés	Entre el 6% y 7.75% anual		US\$ 30	US\$ 66	US\$382	US\$ 478
Obligaciones que no generan tasas de interés		<u>US\$ 450</u>	<u>262</u>	<u>23</u>	<u>1</u>	<u>736</u>
Total		<u>US\$ 450</u>	<u>US\$292</u>	<u>US\$ 89</u>	<u>US\$383</u>	<u>US\$1,214</u>

13.7 RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

El CATIE tiene obligaciones por financiamientos que generan interés a tasas fijas y, por lo tanto, no está sujeta a la fluctuación de las tasas de interés.

13.8 VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Las estimaciones de valor razonable de mercado se realizan en un momento específico de tiempo y se basan en información relevante de mercado e información relacionada con los instrumentos financieros. Estas estimaciones no reflejan ningún premio o descuento que podría resultar de ofrecer para la venta en un momento dado algún instrumento financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se determina con base en cotizaciones de precios de mercado a la fecha de los estados financieros.

El valor razonable de los instrumentos financieros no negociados en mercados activos está determinado con base en técnicas de valuación y supuestos basados en las condiciones de mercado a la fecha de los estados financieros.

Estas estimaciones son subjetivas y por naturaleza, involucran incertidumbre y mucho juicio; por lo tanto, no pueden ser determinadas con precisión. Cualquier cambio en los supuestos o criterios puede afectar estas estimaciones.

Las cuentas por cobrar y por pagar son activos y pasivos no derivados con pagos determinados o fijos, y no son cotizados en un mercado activo. Se asume que su valor en libros, menos la estimación para deterioro, si la hubiera, se aproxima a su valor razonable.

El valor de mercado de los activos y pasivos financieros a corto plazo se aproxima a su respectivo valor en libros, principalmente debido a su vencimiento.

Los métodos y supuestos utilizados por el CATIE para establecer el valor justo de mercado de los instrumentos financieros se detallan como sigue:

- a. **Efectivo, Equivalentes de Efectivo e Inversiones Transitorias** - El valor en libros de estos activos se aproxima a su valor razonable, debido a su naturaleza circulante.
- b. **Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar** - El valor en libros de los pasivos financieros a menos de un año, se aproxima a su valor razonable dada su naturaleza de corto plazo. El CATIE realiza estimaciones para llevar las cuentas por cobrar a su valor razonable.
- c. **Deuda a Largo Plazo** - El valor razonable estimado de los préstamos por pagar es calculado considerando el monto descontado de los flujos de efectivo futuros estimados. Las tasas de los préstamos están pactadas a valores de mercado, por lo que su valor en libros se aproxima a su valor razonable.

14. EGRESOS OPERATIVOS

Los egresos por su clasificación funcional al 31 de diciembre se detallan como sigue:

	2018	2017
Directrices Superiores, Administración y Finanzas y Servicios Estratégicos (Soporte Institucional)	US\$ 2,259	US\$ 2,104
División de Investigación (Investigación)	9,596	8,671
División de Educación (Instrucción)	2,979	2,734
Dirección de Administración y Finanzas - Componente Comercial (Empresas Auxiliares)	2,537	2,590
División de Proyección Externa (Proyección)	<u>6,539</u>	<u>9,245</u>
Total	<u>US\$23,910</u>	<u>US\$25,344</u>

15. ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF) NUEVAS Y REVISADAS

- a. ***Aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera Nuevas y Revisadas ("NIIF" o "NIC") que son Obligatorias para el Año en Curso*** - En el año en curso, el CATIE aplicó una serie de NIIFs nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los períodos que iniciaron en o después del 1º de enero de 2018.

NIIF Nuevas y Modificadas que son Efectivas para el Año en Curso

Impacto Inicial de la Aplicación de la NIIF 9 - Instrumentos Financieros -

En el período en curso, el CATIE ha aplicado la norma NIIF 9 - Instrumentos Financieros (como se revisó en julio de 2014) y los ajustes relacionados consecuentemente a otras Normas NIIF que son efectivas para el período que comience en o después del 1º de enero de 2018. Las disposiciones de transición de la NIIF 9 le permiten al CATIE a no re-expresar los estados financieros comparativos.

Adicionalmente, el CATIE ha adoptado los ajustes de la norma NIIF 7 Revelaciones de Instrumentos Financieros: que fueron aplicadas a las revelaciones de 2018 y al período terminado en el 2017.

La NIIF 9 introdujo nuevos requerimientos para:

- La clasificación y medición de los activos y pasivos financieros,
- El deterioro de los activos financieros y
- La contabilidad general de coberturas

Los detalles de estos nuevos requisitos, así como su impacto en los Estados de posición financiera del CATIE se describen a continuación.

El CATIE ha adoptado la NIIF 9 de acuerdo a las disposiciones de transición contempladas en la NIIF 9.

- *Clasificación y Medición de Activos Financieros* - La fecha de aplicación inicial es el 1º de enero de 2018.

Todos los activos financieros reconocidos que están dentro del alcance de la NIIF 9 deben medirse posteriormente al costo amortizado o al valor razonable con base en el modelo de negocios de la entidad para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros.

Específicamente:

- i. Los instrumentos de deuda que se mantienen dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente, se midan por consiguiente al costo amortizado;
- ii. Los instrumentos de deuda que se mantienen dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y vender los instrumentos de deuda, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del principal e intereses sobre el monto del principal pendiente de amortizar, se midan por consiguiente al valor razonable con cambios en otros resultados integrales
- iii. Cualquier otro instrumento de deuda y de inversión de capital se miden a través de valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, el CATIE debe hacer la siguiente elección / designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni la contraprestación contingente reconocida por una adquirente en una combinación de negocios en otro resultado integral; y
- La entidad puede designar irrevocablemente una inversión de deuda que cumpla con el costo amortizado o los criterios Valor razonable a través de resultados integrales medidos en Valor razonable a través de resultados si al hacerlo elimina o reduce significativamente una disparidad contable.

En el año actual, el CATIE no ha designado ninguna inversión en títulos de deuda que cumplan el criterio de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales medidos anteriormente a valor razonable a través de resultados.

Cuando una inversión en títulos de deuda medida a valor razonable a través de otros resultados integrales no es reconocida, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros ingresos se reclasifica del capital a resultados como un ajuste por reclasificación. Cuando una inversión en capital designada medida a valor razonable a través de otros resultados integrales no es reconocida, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros ingresos, es transferida a excedentes acumulados.

Los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales están sujetos a deterioro. Ver inciso "Deterioro de Activos Financieros" posterior.

La Administración del CATIE evaluó los activos financieros existentes a partir del 1º de enero de 2018 basado en los hechos y circunstancias que existían a esa fecha, la aplicación de la clasificación y medición inicial de la NIIF 9 la efectuó en los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 como un ajuste a las utilidades acumuladas.

- *Deterioro de Activos Financieros* - En relación con el deterioro de activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdida crediticia esperado, a diferencia de un modelo de pérdida crediticia bajo requerido bajo la NIC 39. El modelo de pérdida crediticia esperada requiere que la entidad contabilice pérdidas crediticias esperadas y cambios en aquellas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial de los activos financieros. En otras palabras, ya no es necesario que un evento crediticio haya sucedido para que las pérdidas crediticias sean reconocidas.

Específicamente, NIIF 9 requiere que el CATIE reconozca una insolvencia para pérdidas crediticias esperadas en:

- i. Inversiones en deuda medidas subsecuentemente a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales,
- ii. Cuentas por cobrar a países miembro,
- iii. Cuentas por cobrar y activos contractuales, y
- iv. Contratos de garantía financiera a los cuales aplican los criterios de deterioro de la NIIF 9.

En particular, la NIIF 9 requiere que el CATIE mida la estimación para pérdidas para un instrumento financiero en un monto equivalente a las pérdidas de crédito esperadas vitalicias si el riesgo de crédito en ese instrumento financiero ha aumentado considerablemente desde el reconocimiento inicial, o si el instrumento financiero es un activo financiero adquirido u originado del deterioro del crédito.

No obstante, si el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado considerablemente desde el reconocimiento inicial (excepto para un activo financiero adquirido u originado del deterioro del crédito), el CATIE está obligado a medir la estimación para pérdidas para ese instrumento financiero a un monto equivalente a las pérdidas de crédito esperadas por 12 meses. La NIIF 9 también requiere un enfoque simplificado para medir la estimación para pérdidas en un monto equivalente a las pérdidas de crédito esperadas vitalicias para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar de arrendamientos en ciertas circunstancias.

Dado que el CATIE ha elegido aplicar el reconocimiento inicial del deterioro de activos financieros únicamente en el período terminado al 31 de diciembre de 2018, el riesgo crediticio del período terminado al 31 de diciembre de 2017 no es comparable al 2018.

Las modificaciones consecuentes a la NIIF 7 también han dado lugar a revelaciones más extensas sobre la exposición del CATIE al riesgo de crédito en los estados financieros (consulte las notas para obtener más detalles).

- *Clasificación y Medición de Pasivos Financieros* - Un cambio significativo introducido por la NIIF 9 en la clasificación y medición de los pasivos financieros se relaciona con la contabilización de los cambios en el valor razonable de un pasivo financiero designado como valor razonable a través de resultados atribuible a los cambios en el riesgo crediticio del emisor.

Específicamente, la NIIF 9 requiere que los cambios en el valor razonable del pasivo financiero atribuible a los cambios en el riesgo de crédito de ese pasivo se presenten en otros ingresos integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo en otros ingresos integrales crearía o ampliaría una disparidad contable en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito de un pasivo financiero no se reclasifican posteriormente a utilidad o pérdida, sino que se transfieren a excedentes acumulados cuando el pasivo financiero se da de baja. Anteriormente, según la NIC 39, la cantidad total del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como valor razonable a través de resultados se presentaba en ganancia o pérdida.

Este cambio en la política contable no ha afectado la contabilidad del CATIE.

- *Contabilidad General de Coberturas* - Los nuevos requisitos generales de contabilidad de cobertura conservan los tres tipos de contabilidades de cobertura. Sin embargo, se ha introducido una mayor flexibilidad en los tipos de transacciones elegibles para la contabilidad de coberturas, específicamente ampliando los tipos de instrumentos que califican para los instrumentos de cobertura y los tipos de componentes de riesgo de elementos no financieros que son elegibles para la contabilidad de coberturas. Además, la prueba de efectividad ha sido reemplazada por el principio de una "relación económica". Tampoco se requiere una evaluación retrospectiva de la efectividad de la cobertura. También se han introducido requisitos de revelación mejorados sobre las actividades de gestión de riesgos de la Entidad.

Debido a que el CATIE no mantiene contratos de coberturas al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la aplicación de NIIF 9 no ha tenido ningún impacto en los resultados y la posición financiera del CATIE para los años actuales y/o anteriores.

- *Revelaciones Relacionadas con la Aplicación Inicial de la NIIF 9* - No hubo activos financieros o pasivos financieros que el CATIE haya designado previamente como a valor razonable a través de resultados según la NIC 39 que estuvieran sujetos a reclasificación o que el CATIE haya elegido para reclasificar en la aplicación de la NIIF 9. No hubo activos financieros o pasivos financieros que la entidad haya elegido designar a valor razonable a través de resultados en la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 9.

- *Impacto de la Aplicación Inicial de la NIIF 9 en el Desempeño Financiero* - La aplicación de la NIIF 9 no ha tenido impacto en los flujos de efectivo del CATIE.

Impacto de la Aplicación de la NIIF 15 Ingresos de Contratos con Clientes - En el año en curso, el CATIE adoptó la NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes (modificada en abril de 2016) que es efectiva por un período anual que comienza en o después del 1º de enero de 2018. La NIIF 15 introdujo un enfoque de 5 pasos para el reconocimiento de ingresos. Se ha agregado mucha más orientación normativa en la NIIF 15 para tratar con escenarios específicos.

Por la naturaleza del CATIE la adopción de esta norma no generó ningún impacto significativo en los estados financieros al 31 de diciembre de 2018.

- b. **NIIF Nuevas y Revisadas Emitidas pero que aún no están Vigentes** - En la fecha de emisión de estos estados financieros, el CATIE no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- I. **NIIF 16** - Arrendamientos.
- II. **NIIF 17** - Contratos de seguros.
- III. **Enmiendas a la NIIF 9** - Características de pago anticipado con compensación negativa.
- IV. **Enmiendas a la NIC 28** - Intereses de largo plazo y negocios conjuntos.
- V. **Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2015-2017** - Enmiendas a la NIIF 3 Combinaciones de negocios, NIIF 11 Acuerdos conjunto, NIC 12 Impuestos sobre las ganancias, NIC 23 Costos por préstamos.
- VI. **Enmiendas a la NIC 19** - Beneficios a los empleados - Enmienda, reducción o liquidación de un plan.
- VII. **NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 28 - (enmiendas)** - Venta o contribución de activos de un inversionista a su asociada o negocio conjunto.
- VIII. **CINIIF 23** - Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto sobre las ganancias.

La Administración del CATIE no espera que la adopción de las normas anteriormente mencionadas tenga un impacto significativo en los estados financieros en períodos futuros, los principales cambios se detallan a continuación:

I. **NIIF 16 Arrendamientos**

Impacto General de la Aplicación de la NIIF 16 Arrendamientos - La NIIF 16 brinda un modelo amplio para la identificación de acuerdos de arrendamiento y su tratamiento en los estados financieros para los arrendadores y los arrendatarios. La NIIF 16 reemplaza la orientación actual sobre arrendamientos, incluida la NIC 17 *Arrendamientos* y las interpretaciones relacionadas cuando entre en vigencia para períodos contables que inicien el 1º de enero de 2019 o después. La fecha de aplicación inicial de la NIIF 16 para el CATIE será el 1º de enero de 2019.

En contraste con la contabilidad del arrendatario, la NIIF 16 sustancialmente lleva hacia adelante los requerimientos de contabilidad del arrendador en la NIC 17.

- *Impacto de la Nueva Definición de Arrendamiento* - El CATIE hará uso del recurso práctico disponible en la transición hacia la NIIF 16 de no reevaluar si un contrato es o contiene un arrendamiento. Por consiguiente, la definición de un arrendamiento de acuerdo con la NIC 17 y la CINIIF 4 continuará aplicándose a aquellos arrendamientos celebrados o modificados antes del 1º de enero de 2019.

El cambio en la definición de un arrendamiento se relaciona con el concepto de control. La NIIF 16 hace una distinción entre arrendamientos y contratos de servicio con base en si el uso de un activo identificado es controlado por el cliente. Se considera que existe control si el cliente tiene:

- El derecho a obtener sustancialmente todos los beneficios económicos del uso de un activo identificado y
- El derecho a dirigir el uso de ese activo.

El CATIE aplicará la definición de un arrendamiento y orientación relacionada que se estipula en la NIIF 16 a todos los contratos de arrendamiento celebrados o modificados el 1º de enero de 2019 o después (ya sea un arrendador o un arrendatario en el contrato de arrendamiento). Para prepararse para la primera aplicación de la NIIF 16, el CATIE ha llevado a cabo un proyecto de implementación. El proyecto ha demostrado que la nueva definición contenida en la NIIF 16 no cambiará significativamente el alcance de los contratos que cumplen la definición de un arrendamiento para el CATIE.

- *Impacto en la Contabilidad de Arrendatario* -

Arrendamientos Operativos - La NIIF 16 cambiará la manera en que el CATIE contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como arrendamientos operativos conforme a la NIC 17, que estaban fuera del estado de situación financiera.

Con la aplicación inicial de la NIIF 16, para todos los arrendamientos (excepto que se especifique lo contrario más adelante), el CATIE:

- Reconocerá el derecho de uso de los activos y los pasivos de arrendamiento en los estados de situación financiera, inicialmente medidos al valor presente de los pagos futuros de arrendamiento;
- Reconocerá la depreciación del derecho de uso de los activos y los intereses sobre los pasivos de arrendamiento en los estados de pérdidas o ganancias;
- Separará el monto total de efectivo pagado en la porción del principal (presentado dentro de las actividades de financiamiento) y los intereses (presentados dentro de las actividades operativas) en el estado de flujos de efectivo.

Los incentivos de arrendamiento (por ejemplo, período de renta gratis) se reconocerán como parte de la medición del derecho de uso de los activos y los pasivos de arrendamiento conforme a la NIC 17 que dio como resultado el reconocimiento de un incentivo de pasivo de arrendamiento, amortizado como una reducción de los gastos de alquiler con base en el método de línea recta.

Conforme a la NIIF 16, el derecho de uso de los activos se pondrá a prueba para deterioro de conformidad con la NIC 36 *Deterioro de activos*. Esto reemplazará el requisito previo de reconocer una provisión para contratos de arrendamiento onerosos.

Para los arrendamientos a corto plazo (plazo de arrendamiento de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de poco valor (tales como computadoras personales y mobiliario de oficina), el CATIE optará por reconocer un gasto de arrendamiento con base en el método de línea recta según lo permite la NIIF 16.

Arrendamientos Financieros - Las principales diferencias entre la NIIF 16 y la NIC 17 con respecto a los activos anteriormente mantenidos bajo un arrendamiento financiero es la medición de las garantías de valor residual brindadas por el arrendatario al arrendador. La NIIF 16 requiere que el CATIE reconozca como parte de su pasivo de arrendamiento únicamente el monto que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, en vez del monto máximo garantizado por la NIC 17. Con la aplicación inicial, el CATIE presentará el equipo previamente incluido en la propiedad, planta y equipo dentro del rubro para el derecho de uso de los activos y el pasivo de arrendamiento, previamente presentado dentro de los préstamos, se presentarán en un rubro separado para los pasivos de arrendamiento.

Con base en un análisis de los arrendamientos financieros del CATIE al 31 de diciembre de 2018 basados en los hechos y circunstancias existentes en esa fecha, la Administración del CATIE ha evaluado que este cambio no tendrá un impacto en los montos reconocidos en los estados financieros del CATIE.

- *Impacto en la Contabilidad del Arrendador* - Conforme a la NIIF 16, un arrendador continúa clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos y contabiliza esos dos tipos de arrendamientos de manera diferente. No obstante, la NIIF 16 ha cambiado y expandido las revelaciones requeridas particularmente con respecto a cómo gestiona un arrendador los riesgos derivados de sus intereses residuales en los activos arrendados.

La Administración del CATIE no prevé que este cambio tenga un impacto en los estados financieros del CATIE, pues a la fecha no mantiene activos como arrendador.

- II. **NIIF 17 Contratos de Seguros** - La nueva norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguros y reemplaza a la NIIF 4 *Contratos de Seguros*.

La norma está vigente para períodos anuales que inician el 1º de enero de 2021 o después, y se permite una aplicación temprana. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea posible, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.

La Administración del CATIE no prevé que la aplicación de la norma en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros del CATIE.

- III. **Enmiendas a la NIIF 9 Características de Pago Anticipado con Compensación Negativa** - Las enmiendas a la NIIF 9 aclaran que con el propósito de evaluar si una característica de pago anticipado cumple la condición de solamente pagos del principal e intereses (SPPI por su acrónimo en inglés), la parte que ejerce la opción podrá pagar o recibir una compensación razonable por el pago anticipado sin importar la razón del pago anticipado. En otras palabras, las características de pago anticipado con compensación negativa no dejan de cumplir automáticamente la condición SPPI.

La enmienda se aplica a los períodos anuales que inician el 1º de enero de 2019 o después, y se permite una aplicación temprana. Hay disposiciones transitorias específicas dependiendo de cuándo se aplicaron por primera vez las enmiendas, en relación con la aplicación inicial de la NIIF 9.

La Administración del CATIE no prevé que la aplicación de las enmiendas en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros del CATIE.

- IV. **Enmiendas a la NIC 28 Intereses de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos** - La enmienda aclara que la NIIF 9, incluidos sus requerimientos de deterioro, se aplica a los intereses de largo plazo. Además, al aplicar la NIIF 9 a los intereses de largo plazo, una entidad no toma en cuenta los ajustes a su valor en libros requerido por la NIC 28 (es decir, ajustes al valor en libros de los intereses de largo plazo que se derivan de la asignación de pérdidas del beneficiario de la inversión o la evaluación del deterioro de conformidad con la NIC 28).

Las enmiendas se aplican retrospectivamente a los períodos anuales que inician el 1º de enero de 2019 o después. Se permite la aplicación temprana. Aplican disposiciones transitorias específicas dependiendo de si la aplicación por primera vez de las enmiendas coincide con la de la NIIF 9.

La Administración del CATIE no prevé que la aplicación de las enmiendas en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros del CATIE.

- V. **Mejoras Anuales a las NIIF, Ciclo 2015–2017 – Enmiendas a la NIIF 3 Combinaciones de negocios, NIIF 11 Acuerdos conjuntos, NIC 12 Impuestos sobre las Ganancias y NIC 23 Costos por Préstamos** - Las *Mejoras anuales* incluyen enmiendas a cuatro normas.

- NIC 12 *Impuestos sobre las Ganancias* - Las enmiendas aclaran que una entidad debe reconocer las consecuencias del impuesto sobre las ganancias de los dividendos en las pérdidas o ganancias, otros resultados integrales o el patrimonio de acuerdo con el lugar donde la entidad originalmente reconoció las transacciones que generaron las ganancias distribuibles. Este es el caso de si las diferentes tasas impositivas aplican a ganancias distribuidas y no distribuidas.

- NIC 23 *Costos por Préstamos* - Las enmiendas aclaran que, si un préstamo específico sigue pendiente después de que el activo relacionado está listo para su venta o uso previsto, ese préstamo se vuelve parte de los fondos que una entidad solicita en préstamo generalmente cuando calcula la tasa de capitalización sobre los préstamos generales.
- NIIF 3 *Combinaciones de Negocios* - Las enmiendas a la NIIF 3 aclaran que cuando una entidad obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta, la entidad aplica los requerimientos para una combinación de negocios lograda por etapas, incluida una nueva medición de su interés previamente mantenido (PHI, por su acrónimo en inglés) en la operación conjunta al valor razonable. El interés previamente mantenido que debe medirse incluye cualquier activo no reconocido, los pasivos y la buena reputación comercial relacionada con la operación conjunta.
- NIIF 11 *Acuerdos Conjuntos* - Las enmiendas a la NIIF 11 aclaran que cuando una de las partes participa, pero no tiene control conjunto de una operación conjunta que es un negocio, obtiene el control conjunto de dicha operación conjunta, la entidad no vuelve a medir su interés previamente mantenido en la operación conjunta.

Todas las enmiendas están vigentes para los períodos anuales que inician el 1º de enero de 2019 o después y por lo general requieren una aplicación prospectiva. Se permite una aplicación temprana.

La Administración del CATIE no prevé que la aplicación de las enmiendas en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros del CATIE.

- VI. **Enmiendas a la NIC 19 Beneficios a los Empleados: Enmienda, Reducción o Liquidación de un Plan** - Las enmiendas aclaran que el costo del servicio pasado (o de la ganancia o pérdida en la liquidación) se calcula al medir el pasivo (activo) del beneficio definido mediante el uso de suposiciones actualizadas y al comparar los beneficios ofrecidos y los activos del plan antes y después de la enmienda del plan (o reducción o liquidación), pero al ignorar el efecto del tope máximo (que podría surgir cuando el plan de beneficios definido está en una posición de superávit). La NIC 19 está clara de que el cambio en el efecto del tope máximo del activo que podría resultar de la enmienda del plan (o reducción o liquidación) se determina en un segundo paso y se reconoce en la manera normal en otros resultados integrales.

Las enmiendas a la NIC 19 deben aplicar a períodos anuales que inician el 1º de enero de 2019 o después, pero se pueden aplicar antes si una entidad elige hacerlo.

La Administración del CATIE no prevé que la aplicación de las enmiendas en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros del CATIE.

- VII. **NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 (Enmiendas) Venta o Contribución de Activos del Inversionista a su Asociada o Negocio Conjunto** - Las enmiendas a la NIIF 10 y la NIC 28 abordan situaciones donde hay una venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.

La fecha de entrada en vigencia de las enmiendas tiene todavía que ser establecida por la IASB; no obstante, se permite una aplicación temprana.

La Administración del CATIE no prevé que la aplicación de las enmiendas en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros del CATIE.

- VIII. **CINIIF 23 Incertidumbre Frente a los Tratamientos de los Impuestos sobre las Ganancias** - La CINIIF 23 estipula la manera de determinar la posición tributaria contable cuando hay incertidumbre frente a los tratamientos de los impuestos sobre las ganancias. La interpretación requiere que una entidad:

- Determine si se evalúan las posiciones tributarias inciertas en forma separada o en grupo y
- Evalúe si es probable que las autoridades tributarias acepten un tratamiento tributario incierto o propongan que la entidad lo utilice en sus declaraciones de impuestos sobre las ganancias:
 - Si la respuesta es afirmativa, la entidad debe determinar su posición tributaria contable de manera coherente con el tratamiento tributario que se utiliza o se planea utilizar en sus declaraciones de impuestos sobre las ganancias.
 - Si la respuesta es negativa, la entidad debe reflexionar sobre el efecto
 - o de la incertidumbre en la determinación de su posición tributaria contable.

La interpretación entra en vigencia para períodos anuales que inicien el 1º de enero de 2019 o después. Las entidades pueden aplicar la interpretación con una aplicación retrospectiva total o una aplicación retrospectiva modificada sin una reexpresión de los datos comparativos en forma retrospectiva o prospectiva.

La Administración del CATIE no prevé que la aplicación de las enmiendas en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros del CATIE.

16. DESEMBOLSOS SUJETOS A APROBACIÓN

Algunos convenios de donación suscritos con organismos internacionales e incluidos en el Anexo No.5 de la información financiera suplementaria, estipulan que los desembolsos efectuados en los programas convenidos y ejecutados con estas donaciones están sujetos a aprobación o rechazo por parte de esos organismos, según éstos cumplan o no con los términos establecidos en cada convenio.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la administración del CATIE no tiene conocimiento de suma alguna de gastos pendientes de reembolso que hubiera sido rechazada por algún donante.

17. SITUACIÓN CONTRACTUAL DEL CATIE

El 12 de setiembre de 2000, la Asamblea Legislativa de Costa Rica aprobó la Ley No.8028 ratificando el contrato de creación del CATIE suscrito entre el Gobierno de Costa Rica, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el CATIE. Los principales términos de esta ley son los siguientes:

- a. La Junta Interamericana de Agricultura será el órgano superior del CATIE.
- b. Los miembros (socios) del CATIE podrán ser regulares o adherentes. Serán miembros regulares el IICA, el Gobierno de Costa Rica y los Gobiernos de los demás países miembros del IICA. Serán miembros adherentes del CATIE, los Organismos Internacionales, Gubernamentales y no Gubernamentales, los Centros Internacionales y las Organizaciones Privadas cuyos objetivos sean compatibles con los del CATIE.
- c. El IICA contribuirá al presupuesto básico del CATIE hasta por un monto equivalente a un 5% del monto del presupuesto de cuotas del IICA. El aporte realizado por el IICA durante los períodos 2017 y 2016 fue de US\$968 (miles) y US\$804 (miles). Los países miembros del CATIE contribuirán con una suma anual no menor de US\$50 (miles) para cubrir con ella los gastos del CATIE.
- d. El nuevo contrato tendrá una duración de 20 años a partir de la fecha en que entró en vigencia y puede ser prorrogado por períodos iguales y consecutivos.

El patrimonio del CATIE lo constituye: i) el usufructo por todo el plazo del contrato de constitución, del patrimonio constituido por las fincas, los edificios, equipos y otros bienes muebles e inmuebles aportados por el IICA, más las mejoras que a ese patrimonio se hayan efectuado, ii) los bienes que el CATIE haya adquirido y adquiera en el futuro.

- e. Cuando finalice el presente contrato se regresarán al IICA los bienes dados en usufructo, junto con las mejoras de los mismos. Los bienes restantes se distribuirán entre el IICA, el Gobierno de Costa Rica y los miembros regulares que en el momento de la terminación fueran miembros activos, en proporción a sus aportes.

18. IMPUESTOS

El CATIE por ser un organismo internacional sin fines de lucro, está exento de toda clase de impuestos, contribuciones y tasas nacionales y municipales, presentes y futuras, así como de todos los derechos de aduana, patentes nacionales y otros.

19. RE EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con posterioridad a la emisión del informe de auditores independientes con fecha 20 de marzo de 2018, la Administración del CATIE determinó que el anterior estudio actuarial asumió que la totalidad de los empleados del CATIE laboran por tiempo

indefinido, siendo correcto que varios empleados laboran por un contrato definido, por lo anterior solicitó al perito realizar un nuevo estudio actuarial. Con base en el nuevo estudio actuarial fechado 1 de abril de 2018 se determinó que los pasivos registrados por el CATIE al 31 de diciembre de 2017 son razonables. Realizamos nuestra revisión independiente del nuevo estudio, determinando que las conclusiones son razonables.

20. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros emitidos fueron aprobados por la Administración del CATIE el 12 de marzo de 2019.

* * * * *

**CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE
INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA
(CATIE)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

INFORMACIÓN FINANCIERA SUPLEMENTARIA

ANEXO 1: Estado de las cuotas de países miembros e IICA.

ANEXO 2: Estado de antigüedad de las cuotas de países miembros e IICA.

ANEXO 3: Presupuesto y ejecución de ingresos por fondo y fuente.

ANEXO 4: Presupuesto y ejecución de egresos por fondo y fuente.

ANEXO 5: Estado de situación financiera del fondo de convenios y de custodia.

ANEXO 6: Ejecución de egresos por fondo, división y objeto de gasto.

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

ESTADO DE LAS CUOTAS DE PAÍSES MIEMBROS E IICA
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

	Cuotas por Cobrar al Inicio del Año	Cuotas del Año	Cuotas Recaudadas Durante el Año			Saldos No Recaudados al Final del Año		
			De períodos Anteriores	Del período Actual	Total Recibido	De años Anteriores	Del Año	Total
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)		US\$ 938		US\$ 938	US\$ 938			
Miembros Regulares -								
Gobierno de Bolivia	US\$ 670	50				US\$ 670	US\$ 50	US\$ 720
Gobierno de Colombia	652		US\$ 191		191	461		461
Gobierno de Costa Rica		50		50	50			
Gobierno de Guatemala		50		50	50			
Gobierno de Honduras	300	50	48		48	252	50	302
Gobierno de Panamá		50		50	50	-		
Gobierno de Nicaragua	28	50	14	36	50	14	14	28
Gobierno de El Salvador	300	50	300		300		50	50
Gobierno de República Dominicana	455	50	455	50	505			
Gobierno de México	100	50				100	50	150
Gobierno de Paraguay	700	50				700	50	750
Gobierno de Belice	300	50				300	50	350
Gobierno de Venezuela	400	50				400	50	450
Total	US\$3,905	US\$1,538	US\$1,008	US\$1,174	US\$2,182	US\$2,897	US\$364	US\$3,261

* * * * *

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)**ESTADO DE ANTIGÜEDAD DE LAS CUOTAS DE PAÍSES MIEMBROS E IICA
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

(Expresados en Miles Dólares Estadounidenses)

	Años 1979- 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Total
IICA											
Gobierno de Bolivia	US\$ 270	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 50	US\$ 720
Gobierno de Colombia	61	50	50	50	50	50	50	50	50		461
Gobierno de Costa Rica	(57)	29	28								
Gobierno de El Salvador	(300)			50	50	50	50	50	50	50	50
Gobierno de Guatemala	(300)	50	50	50	50	50	50	50			
Gobierno de Honduras	(48)			50	50	50	50	50	50	50	302
Gobierno de Panamá											
Gobierno de Nicaragua	(98)	14	14	14	14	14	14	14	14	14	28
Gobierno de República Dominicana	(400)	50	50	50	50	50	50	50	50		
Gobierno de Belice				50	50	50	50	50	50	50	350
Gobierno de Venezuela		50	50	50	50	50	50	50	50	50	450
Gobierno de Paraguay	300	50	50	50	50	50	50	50	50	50	750
Gobierno de México								50	50	50	150
Total	<u>US\$(572)</u>	<u>US\$343</u>	<u>US\$342</u>	<u>US\$464</u>	<u>US\$464</u>	<u>US\$464</u>	<u>US\$464</u>	<u>US\$464</u>	<u>US\$464</u>	<u>US\$364</u>	<u>US\$3,261</u>

* * * * *

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)**PRESUPUESTARIA Y EJECUCIÓN DE INGRESOS POR FONDO Y FUENTE
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

(Expresados Miles en Dólares Estadounidenses)

Fuentes de Ingresos	Fondo Básico		
	Presupuesto	Ejecución	Balance
Cuotas Socios			
IICA	US\$1,000	US\$ 938	US\$ (62)
Países Miembros	<u>600</u>	<u>600</u>	<u> </u>
Sub-total	<u>1,600</u>	<u>1,538</u>	<u>(62)</u>
Fideicomisos			
Fundatropicos (Cosude)	328	350	22
Fundatropicos (USAID)	<u>263</u>	<u>270</u>	<u>6</u>
Sub-total	<u>592</u>	<u>620</u>	<u>28</u>
Dirección de Administración y Finanzas			
Componente Administración			
Tesorería	91	72	(19)
Recuperación de Impuestos	25	17	(8)
Ordenes de Trabajo (Mantenimiento)	12	34	22
Recuperación de Servicios Generales	5	10	6
Diferencia de Cambio		(24)	(24)
Aporte de Servicios	328	0	(328)
Overhead Fondos en Custodia DAF	3	1	(2)
Otros ingresos	<u> </u>	<u>88</u>	<u>88</u>
Sub-total	<u>463</u>	<u>199</u>	<u>(265)</u>
Componente Comercial			
Overhead de Fondos en Custodia Comercial	7	9	2
Aporte de Fincas Comerciales	<u>173</u>	<u> </u>	<u>(173)</u>
Sub-total	<u>180</u>	<u>9</u>	<u>(171)</u>
Sub-total	<u>643</u>	<u>208</u>	<u>(435)</u>
Programas Técnicos			
Programa Bosques, Biodiversidad y Cambio } Climático (PBBByCC)	187	248	60
Programa Agricultura, Ganadería, Agroforesteria (PRAGA)	220	201	(19)
Programa Investigación Desarrollo Economía Ambiente (PIDEA)	<u>128</u>	<u>236</u>	<u>108</u>
Sub-total	<u>535</u>	<u>684</u>	<u>149</u>
Dirección de Educación			
Matriculas de Maestría	703	511	(192)
Matriculas de Doctorado	163	29	(133)
Overhead Maestrías Profesionales	43	142	99
Matrículas Cursos Cortos	25	18	(7)
Estudiantes de Intercambio	8	6	(2)
Unidad de Bioestadística	67	45	(23)
Biblioteca	50	41	(9)
Derechos de Graduación			
Exámenes de Graduación	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>(1)</u>
Sub-total	<u>1,068</u>	<u>803</u>	<u>(266)</u>

(Continúa)

Fuentes de Ingresos	Fondo Básico		
	Presupuesto	Ejecución	Balance
Dirección de Proyección Externa			
- Recuperación Costos Indirectos USAID	US\$ 266	US\$ 232	US\$ (33)
- Overhead Oficinas Técnicas Nacionales	<u>333</u>	<u>258</u>	<u>(75)</u>
Sub-total	<u>598</u>	<u>491</u>	<u>(108)</u>
TOTAL	<u>US\$5,036</u>	<u>US\$4,344</u>	<u>US\$(692)</u>
	Fondo Comercial		
División de Administración y Finanzas			
Componente Administración			
Transportes	US\$ 280	US\$ 284	US\$ 4
Tecnología de Información	<u>290</u>	<u>249</u>	<u>(41)</u>
Sub-total	<u>570</u>	<u>533</u>	<u>(37)</u>
Componente Comercial			
Huerto Semillero	55	52	(3)
Banco de Semillas	340	270	(70)
Enraizamiento de estacas de café	60	46	(14)
Alojamiento y Hotelería	579	585	6
Lavandería	25		
Tienda Souvenirs	70	69	(1)
Finca Café		27	27
Finca Caña	379	433	54
Finca Lechería	555	598	43
Finca Ganado de Engorde	130		(130)
Finca Forestal	<u>5</u>	<u>44</u>	<u>39</u>
Sub-total	<u>2,198</u>	<u>2,149</u>	<u>(49)</u>
TOTAL	<u>US\$2,768</u>	<u>US\$2,682</u>	<u>US\$ 86</u>
	Fondo Convenios		
Dirección de Investigación Desarrollo Verde e Inclusivo:			
Programa de Bosques, Biodiversidad y Cambio Climático (PBByC)	US\$1,691	US\$ 1,375	US\$ (317)
Programa de Agricultura, Ganadería, y Agroforestería (PRAGA)	1,945	2,599	653
Programa de Investigación en Desarrollo, Economía y Ambiente (PIDEA)	<u>1,071</u>	<u>2,073</u>	<u>1,002</u>
Sub-total	<u>4,707</u>	<u>6,047</u>	<u>1,339</u>
División de Proyección Externa:			
Programa Regional de Cambio Climático	1,850	2,796	946
Oficina Nacional Guatemala	1,013	926	(87)
Oficina Nacional Honduras	137	96	(42)
Oficina Nacional El Salvador			
Oficina Nacional Nicaragua	420	1,493	1,073
Oficina Nacional Panamá	1,335	1,034	(300)
Oficina Nacional Dominicana		44	44
Oficina Nacional Perú		9	9
Oficina Nacional Belice	<u>120</u>		<u>(120)</u>
Sub-total	<u>4,875</u>	<u>6,398</u>	<u>1,523</u>
Proyectos Administrados:			
Oficina Nacional Guatemala		<u>113</u>	<u>113</u>
Sub-total		<u>113</u>	<u>113</u>
TOTAL	<u>US\$9,582</u>	<u>US\$12,557</u>	<u>US\$2,975</u>

(Continúa)

	Fondo Custodia		
División de Administración y Finanzas			
Componente Administración			
Servicios Básicos	US\$ 5	US\$ 47	US\$ 42
Desarrollo Humano	3	0	(3)
Concesiones	30	22	(8)
Feria Internacional	100	81	(19)
NRDC - Finca Comercial	1	26	25
Fondo de Inversión DCO			
Sub-total	139	176	37
Servicios Estratégicos			
Gestion de Fondos Específicos		187	187
Unidad de Comunicación e Incidencia	200	71	(129)
Sub-total	200	258	58
Programas Técnicos			
Programa de Bosques, Biodeversidad y Cambio Climático (PBBYC)	485	1,002	517
Programa de Agricultura, Ganadería, y Agroforestería (PRAGA)	495	1,095	600
Programa de Investigación en Desarrollo, Economía y Ambiente (PIDEA)	200	588	388
Sub-total	1,180	2,686	1,506
División de Educación			
Fondos de Becas	593	965	372
Fondo de Beca Préstamo	90	88	(2)
Servicios Educativos	16	82	66
Maestría de Turismo Sostenible	100	101	1
Maestría Práctica para el Desarrollo	169	67	(102)
Educación Virtual		56	56
Unidad de Capacitación	370	221	(149)
Biblioteca Orton			
Unidad de Biometría	80	100	20
Sub-total	1,418	1,678	260
Dirección de Proyección Externa			
Oficina Nacional - México	30	0	(30)
Oficina Nacional - Guatemala	105	142	37
Oficina Nacional - Honduras	38	35	(4)
Oficina Nacional - El Salvador	40	12	(28)
Oficina Nacional - Nicaragua	10	39	29
Oficina Nacional - Panamá	100	152	52
Oficina Nacional - Rep. Dominicana			
Oficina Nacional - Bolivia			
Sub-total	323	379	56
TOTAL	3,260	5,176	1,916
TOTAL DE PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN	US\$20,647	US\$24,933	US\$4,286

* * * * *

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)**PRESUPUESTARIA Y EJECUCIÓN DE EGRESOS POR FONDO Y FUENTE****AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

Fuentes de Egreso	Fondo Básico		
	Presupuesto	Ejecución	Balance
Directrices Superiores			
Dirección General	US\$ 361	US\$ 371	US\$ (10)
Sub-Dirección General	90	101	(11)
Junta Directiva	65	66	(2)
Consejo Superior	18	17	1
Auditoria Interna	<u>102</u>	<u>71</u>	<u>31</u>
Sub-total	<u>636</u>	<u>626</u>	<u>10</u>
División de Administración y Finanzas			
Componente Administración			
Dirección de Administración y Finanzas			
Finanzas y Contabilidad	422	264	158
Auditoria Externa	36	41	(6)
Desarrollo Humano	181	178	3
Servicios Generales y Producción	42	54	(11)
Vigilancia	220	229	(9)
Mantenimiento	224	232	(7)
Manejo integrado de desechos	12	8	4
Conserjería	<u>57</u>	<u>52</u>	<u>5</u>
Sub-total	<u>1,194</u>	<u>1,057</u>	<u>137</u>
Componente Comercial			
Finca La Lola	20	20	
Colecciones Fitogenéticas	114	104	10
Laboratorio de Biotecnología	<u>13</u>	<u>15</u>	<u>(2)</u>
Sub-total	<u>147</u>	<u>139</u>	<u>8</u>
Sub-total	<u>1,342</u>	<u>1,197</u>	<u>145</u>
Servicios Estratégicos			
Asesoría Legal	36	42	(6)
Unidad de Comunicación e Incidencia	82	81	1
Oficina de Desarrollo y Promoción Externa	47	51	(4)
Oficina Alianzas Estratégicas	<u>97</u>	<u>134</u>	<u>(37)</u>
Sub-total	<u>262</u>	<u>308</u>	<u>(46)</u>
Programas Técnicos			
Dirección de Investigación para el Desarrollo Verde e Inclusivo	372	359	12
Programa de Bosques, Biodiversidad y Cambio Climático (PBBYC)	294	275	20
Programa de Agricultura, Ganadería, y Agroforestería (PRAGA)	<u>260</u>	<u>209</u>	<u>52</u>
Sub-total	<u>927</u>	<u>843</u>	<u>84</u>
División de Educación			
Dirección de Educación	477	481	(4)
Fundatropicos Becas	125	130	(5)

(Continúa)

Fuentes de Egreso	Fondo Básico		
	Presupuesto	Ejecución	Balance
Profesores Departamentos Técnicos	US\$ 386	US\$ 389	US\$ (3)
Biblioteca Orton	50	99	(49)
Unidad de Bioestadística	97	88	(9)
Sub-total	<u>1,135</u>	<u>1,187</u>	<u>(52)</u>
División de Proyección Externa			
Aportes de Membrecía en Especie	46	49	(3)
Oficina Nacional - Belice	5	1	4
Oficina Nacional - México	17	15	2
Oficina Nacional - Guatemala	21	21	
Oficina Nacional - Honduras	78	77	2
Oficina Nacional - El Salvador	16	15	0
Oficina Nacional - Nicaragua	37	36	0
Oficina Nacional - Rep. Dominicana	44	42	2
Oficina Nacional - Brasil	14	13	1
Oficina Nacional - Colombia	31	30	1
Oficina Nacional - Perú	17	31	(14)
Oficina Nacional - Paraguay		10	(10)
Oficina Nacional - USA	8	6	2
Oficina Nacional - Ecuador	12	12	
Oficina Nacional - Bolivia	2	2	
Sub-total	<u>346</u>	<u>360</u>	<u>(14)</u>
Otras Partidas Presupuestales			
Deterioro Cuota Países	364	(583)	947
Reintegro de Vacaciones		(15)	15
Incobrables		143	(143)
Acuerdo de Pago Colombia		96	(96)
Acuerdo de Pago Republica Dominicana		18	(18)
Reserva Operativa	25		25
Sub-total	<u>389</u>	<u>(341)</u>	<u>730</u>
TOTAL	<u>US\$5,036</u>	<u>US\$4,179</u>	<u>US\$ 857</u>

Comercial

División de Administración y Finanzas			
Componente Administración			
Tecnología de Información	US\$ 280	US\$ 246	US\$ 34
Transportes	179	180	(1)
Sub-total	<u>459</u>	<u>426</u>	<u>33</u>
Componente Comercial			
Dirección Comercial			
Alojamiento y Hotelaría	364	331	33
Lavandería	25	24	1
Finca Café	0	13	(13)
Finca Caña	370	431	(61)
Finca Forestal	38	32	7
Finca Ganadería	99	10	89
Lechería General	440	503	(63)
Banco de Semillas	300	316	(16)
Huerto Semillero	55	52	3
Enraizamiento de Estacas de Café	50	41	9
Tienda de Souvenirs	66	64	2
Sub-total	<u>1,808</u>	<u>1,818</u>	<u>(10)</u>
TOTAL	<u>US\$2,267</u>	<u>US\$2,244</u>	<u>US\$ 23</u>

(Continúa)

	Convenios		
Programas Técnicos			
Programa Bosques, Biodiversidad y Cambio Climático (PBBByCC)	US\$1,562	US\$ 2,225	US\$ (662)
Programa Agricultura, Ganadería, Agroforestería (PRAGA)	2,666	2,435	231
Programa Investigación Desarrollo Economía Ambiente (PIDEA)	<u>479</u>	<u>1,795</u>	<u>(1,316)</u>
Sub-total	<u>4,707</u>	<u>6,454</u>	<u>(1,747)</u>
División de Proyección Externa			
Programa Regional de Cambio Climático	2,160	2,489	(329)
Oficina Nacional Guatemala	2,562	1,328	1,234
Oficina Nacional Honduras	12	220	(208)
Oficina Nacional El Salvador			
Oficina Nacional Nicaragua	58	682	(625)
Oficina Nacional Panamá	83	828	(746)
Oficina Nacional Rep. Dominicana		41	(841)
Estado de Bolivia			
Sub-total	<u>4,875</u>	<u>5,589</u>	<u>(714)</u>
Proyectos Administrados			
Oficina Nacional Guatemala		<u>107</u>	<u>(107)</u>
Sub-total		<u>107</u>	<u>(107)</u>
TOTAL	<u>US\$9,582</u>	<u>US\$12,150</u>	<u>US\$(2,568)</u>

	Custodia		
Administración y Finanzas			
Componente Administración			
Servicios Básicos	US\$ 2	US\$ 38	US\$ (35)
Desarrollo Humano		0	
Infraestructura		0	
NRDC - Finca Comercial	15	21	(6)
Concesiones	5	11	(6)
Feria Internacional	<u>75</u>	<u>72</u>	<u>3</u>
Sub-total	<u>97</u>	<u>142</u>	<u>(45)</u>
Servicios Estratégicos			
Gestión de Fondos Específicos	139	154	(15)
Unidad de Comunicación e Incidencia	<u>200</u>	<u>79</u>	<u>121</u>
Sub-total	<u>339</u>	<u>234</u>	<u>105</u>
Dirección de Investigación Desarrollo Verde e Inclusivo			
Dirección de Investigación para el Desarrollo Verde e Inclusivo	473	867	(395)
Programa de Bosques, Biodeversidad y Cambio Climático (PBBByC)	711	867	(156)
Programa de Agricultura, Ganadería, y Agroforestería (PRAGA)	<u>405</u>	<u>611</u>	<u>(206)</u>
Sub-total	<u>1,589</u>	<u>2,346</u>	<u>(757)</u>
División de Educación			
Fondos de Becas	589	1,017	(428)
Fondo de Beca Préstamo	28	59	31
Servicios Educativos	33	77	(45)
Maestría Agronegocios	77	20	57

(Continúa)

	Custodia		
Maestría de Turismo Sostenible	US\$ 26	US\$ 93	US\$ (67)
Maestría Práctica para el Desarrollo	188	68	121
Educación Virtual	6	52	(46)
Unidad de Capacitación	127	224	(97)
Biblioteca Orton		1	(1)
Unidad de Bioestadística	<u>105</u>	<u>181</u>	<u>(76)</u>
Sub-total	<u>1,180</u>	<u>1,792</u>	<u>(612)</u>
División de Proyección Externa			
Oficina Nacional - Guatemala	27	134	(107)
Oficina Nacional - Honduras	5	118	(113)
Oficina Nacional - El Salvador	9	22	(14)
Oficina Nacional - Nicaragua	15	9	6
Oficina Nacional - Panamá		100	(100)
Oficina Nacional - Rep. Dominicana			
Oficina Nacional - Estado Acre Brasil			
Oficina Nacional - Bolivia			
Sub-total	<u>55</u>	<u>383</u>	<u>(328)</u>
TOTAL	<u>3,260</u>	<u>4,896</u>	<u>(1,636)</u>
TOTAL DE PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN	<u>US\$20,146</u>	<u>US\$23,469</u>	<u>US\$(3,323)</u>

* * * * *

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

RESUMEN DE INGRESOS Y EGRESOS EN FONDO DE CONVENIOS

AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
2	001	005	DG60	1	Word Cocoa Fundation	Selection and generation of moniliasis-resistant cacao genotypes and maintenance and conservation of the internation cacao collection.	0	0	0	0	25	25	0	0
2	007	021	DI90	2	Banco Mundial	Strategic Support for the Development of the Atlantic Forest Corridor in Paraguay (P161498). Contract 7183347	0	4	0	0	25	29	0	0
2	008	005	DB25	3	Banco Centroamericano de Integración Económica	Prefactibilidad del Proyecto Sistema de Abastecimiento de Agua para la Cuenca Media del rio Tempisque y Comunidades Costeras (PAACUME)	12	0	0	0	112	101	0	0
2	010	002	DG56	4	Instituto Nacional Autonomo de Investigaciones Agropecuarias	INIAP Convenio Especifico de Cooperación Técnica	0	15	0	0	0	8	0	7
2	010	003	DH92	5	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) de Uruguay	Convenio de Co-Ejecución del proyecto Intensificación Sostenible de la Lechería Ref FTG/RF-15940-RG	0	0	0	0	18	16	0	2
2	011	008	DA50	6	The Center for International Forestry Research	Forest, Agroforestry Program (FTA)	0	0	0	0	0	0	0	0
2	011	009	DA51	7	The Center for International Forestry Research	CGIAR Research Program: Forest Trees and Agroforestry (FTA)	0	1	0	0	310	200	0	111
2	013	034	DH66	8	Banco Internacional de Desarrollo	Desarrollando sistemas de producción ganaderos competitivos con bajas emisiones de gases de efecto invernadero en América Central. Proyecto FONTAGRO FTG/RF-14652-RF	0	6	0	2	0	5	0	3
2	013	036	DE40	9	Banco Internacional de Desarrollo	Mecanismos y Redes de Transferencia de Tecnología Relacionada con el Cambio Climático en América Latina y el Caribe. No. ATN/FM-14836-RG	0	846	0	0	0	568	0	278
2	013	038	DH84	10	Banco Interamericano de Desarrollo	Innovaciones para fomentar la adaptación al Cambio Climático del Sistema Productivo Agrícola y Ganadero en América Latina y el Caribe	0	19	0	0	0	5	0	14
2	013	039	DH93	11	Banco Interamericano de Desarrollo	Plataforma Latinoamericana y del Caribe para la intensificación sostenible de la producción ganadera:	0	129	0	0	47	76	0	99
2	013	040	GQ03	12	Banco Interamericano de Desarrollo	Contrato con el Inter-American Development Bank (IDB)	0	0	0	0	9	0	0	9
2	014	003	DG28	13	Centre de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement	Agreement between the Centre de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement (CIRAD) and the Centro Agronomico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)	0	16	0	0	189	185	0	21
2	014	005	DE33	14	Centre de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement	Enhancing Adaptation and Resilience to trought in Dry Tropical Social-Ecological Systems (Investigación y Gestión de Colaboración)	18	0	0	0	16	0	3	0

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
2	014	006	DF33	15	Centre de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement	CIRAD - Persyst Department	0	33	0	0	21	32	0	23
2	014	007	DC30	16	Centre de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Developpement	Forests and Ecological intensification of Agricultural Systems	0	7	0	0	5	10	0	2
2	016	004	DH62	17	Centro Internacional de Agricultura Tropical	CONVENIO CIAT - CATIE, Carne y lácteos competitivos a través de la intensificación sostenible y el acceso a mercados especializados en Nicaragua. C-069-14	0	2	0	0	0	0	0	2
2	016	006	DA48	18	Centro Internacional de Agricultura Tropical	Subcontrato de Socio CCAFS (Cambio Climático , Agricultura y Seguridad Alimentaria _Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) C-061-15	8	0	0	0	90	111	28	0
2	019	005	GG12	19	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación	La Unidad de Asistencia Técnica al Proyecto Cosecha de Agua en Nicaragua	0	632	0	0	0	682	51	0
2	019	006	GG13	20	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación	Promotion adoption of Moringa sp. As an alternative to improve poor farmer live in the Northern dry corridor of Nicaragua. 7F-08758.01	0	7	0	0	-7	0	0	0
2	019	007	GG14	21	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación	Adaptación de la agricultura al cambio climático a través de la cosecha de agua (Cosecha de Agua)	0	0	0	0	1,500	0	0	1,500
2	024	014	GD30	22	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	Aumento de la Resiliencia Climática de Familias Rurales a través de la Restauración de Paisajes y de Tierras Degradadas en Guatemala	0	17	0	0	0	19	2	0
2	028	005	DG65	23	Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible	Cosecha de agua y uso más eficiente en sistemas protegidos y diversificados en la zona principal hortícola de CR: Fomento de experiencias piloto con productores agroecológicos del Norte de Cartago y otras zonas importantes para la GAM (CODIGO 060-14)	0	64	0	0	0	7	0	57
2	029	003	DG47	24	Centre for Agricultural Bioscience International	CABI-PLANTWISE	0	13	0	0	61	70	0	4
2	033	012	GE19	25	Agencia de Cooperación Alemana	Programa CLIFOR, PN 11.2163.1-004.00 028/15 /2016/83231879	22	0	0	25	96	220	122	0
2	041	001	DF03	26	Biodiversity International	BIOVERSITY INTERNATIONAL LOA 2013-04 (Convenio Administrativo BIOVERSITY/CATIE para el año 2013) (LoA 2014/10 Adendum	0	12	0	0	111	111	0	12
2	041	002	DF28	27	Biodiversity International	Integrating approaches for enhancing productivity and Fusarium wilt management in banana Gros Michel (LOA213/52)	0	0	0	0	0	0	0	0
2	041	003	DI70	28	Biodiversity International	Forestry to enhance livelihoods and sustain forests in Mesoamerica: How institutional arrangements and value chains affect benefits and resources (LOA:14/006)	0	0	0	0	0	0	0	0
2	041	004	DE32	29	Instituto Internacional de Recursos Filogenéticos	"Evaluación del estado de arte de los productos de información agroclimática en Centroamérica" LoA CCAFS 2014/87	0	0	0	0	0	0	0	0
2	041	006	DC25	30	Biodiversity International	Design and baseline of randomized control trials on crowdsourcing crop improvement in Prueba3 project LOA 2015/76 CATIE/IDEA	0	0	0	0	0	0	0	0

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
2	041	007	DA49	31	Bioversity International	Comparación sistemática de diferentes enfoque de evaluación participativa de variedades de cultivos anuales para la adaptación climática (LOA 2015/73 CATIE-MAP)	0	0	0	0	133	137	4	0
2	041	008	GD24	32	Bioversity International	Support in creating robust climate information systems on climate and food security in Guatemala	1	0	0	0	3	0	0	2
2	043	012	GI13	33	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente	Acuerdo de financiación a pequeña escala SSFA/REDD-004/2016	0	37	0	0	-36	0	0	0
2	043	013	DE49	34	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente	Acuerdo de financiación a pequeña escala SSFA/REDD-004/2016	2	0	0	0	0	1	3	0
2	043	015	GD29	35	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	Acuerdo de Subsidio de Microcapital entre el Asociado en la Implementación y la Institución Receptora para la entrega de fondos de Subsidio CATIE	0	59	0	0	89	141	0	6
2	043	017	GD32	36	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	Proyecto Asistencia Técnica a las Partes que Reúnen las Condiciones para la Elaboración del Sexto Informe Nacional del CDB (6NR-LACII) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-PNUD	0	0	0	0	78	78	0	0
2	043	018	GI17	37	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	Memorando de acuerdo - Modelo Básico - Entre UNOPS y ONG Locales Basadas en la Comunidad y Organizaciones Basadas en la Comunidad Bajo el Programa de Pequeñas Donaciones (GEF)	0	0	0	0	25	0	0	25
2	044	016	GI15	38	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos	Fortalecimiento de Capacidades de las Organizaciones Socias y Plan de Comunicaciones del programa de Pequeñas Donaciones (PPD) en Panamá PAN/SGP/OP4/RAF/CD/17/13	0	0	0	0	45	45	0	0
2	067	003	DF29	39	Institut de Recherche pour le Developpement	MACACC (Agreement N° AIRD-13-AGRO-0005-09)	6	0	0	0	0	2	8	0
2	082	010	GE15	40	Unión Europea	Capacidades locales fortalecidas para el Desarrollo Productivo en Foresteria Comunitaria y valoración de bienes y servicios forestales (DCI-ALA/2014/338-885)	5	0	0	0	0	0	5	0
2	082	011	GA28	41	Unión Europea	Gestion de Zonas Costeras - Convocatoria "WATERCLIMA LAC" DCI-ENV/2014/350-470	0	102	103	3	0	214	212	0
2	082	012	GD28	42	Unión Europea	Contrato de Subvención, Acciones Exteriores de la Unión Europea, FOOD/2017/386-542 Plataforma de Información nacional sobre Nutrición (PINN)	0	964	0	0	562	688	0	838
2	084	012	DG11	43	United States Department of Agriculture	Cacao Resistencia a Enfermedades "Genetic and Phenotypic Evaluation of Basic Germoplasm, Mapping Populations advanced Full Sib Famillest and Selected Clones of Theobroma Cacao"	0	0	0	0	0	0	0	0
2	084	016	DH72	44	Centro Internacional de Agricultura Tropical	Subcontrato de Socio CCAFS (Cambio Climático , Agricultura y Seguridad Alimentaria _Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) C-061-15	0	8	0	0	0	0	0	8
2	084	017	DG57	45	United States Department of Agriculture	"Evaluation of Improved Cacao (Theobroma cacao) Materials for Agronomic Performance, Reaction to Diseases and Uptake of Cadmium."	0	42	0	0	50	54	0	37
2	084	018	DH80	46	United States Department of Agriculture	Low Emissions Cattle Farming /USDA La Ganadería de Bajas Emisiones	0	90	90	0	0	0	0	0
2	084	019	DG61	47	United States Department of Agriculture	Development of Clones of Theobroma cacao With Resistance to Frosty Pod and Black Pod Using Genomics-assisted Breeding Methodology AGREEMENT 58-6038-6-009-F	0	11	0	0	74	63	0	22

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
2	085	006	GA15	48	United States Agency for International Development	USAID Regional Climate Change Program RCCP N° 596-12-000001	130	0	1	3	2,796	2,489	0	179
2	085	009	GA43	49	United States Agency for International Development	Climate-Smart territories as management approach for design, implementation, monitoring and evaluation of climate change projects in Peru	0	0	0	0	0	0	0	0
2	095	100	DG63	50	EARTHCORP de Costa Rica Foundation	Contrato de arrendamiento de instalaciones y terreno en finca La Lola y Cooperación técnica entre el CATIE y EARTHCORP de Costa Rica Foundation	5	0	0	0	31	21	0	4
2	104	004	DC15	51	University of Gothenburg	Gothenburg EFD FASE II	0	7	0	0	0	7	0	0
2	104	005	DC17	52	University of Gothenburg	EFD-COMMONS	0	0	0	0	97	47	0	50
2	104	009	DC28	53	University of Gothenburg	Environment for Development Initiative in Central America Work Plan 2017 EfD .EEU ref 17002, Sida No 61050043	0	57	0	0	764	666	0	155
2	104	010	DC32	54	University of Gothenburg	EfD Travel Management Services	0	11	0	0	0	0	0	11
2	104	011	DC33	55	University of Gothenburg	Effects of forest certification on bird biodiversity in Sweden	0	9	0	0	0	3	0	5
2	104	012	DH91	56	University of Gothenburg	Develop Sustainable Futures for Food Production in The Tropics, Using the CR dairy sector: Optimising environmental and economic outcomes	13	0	0	0	62	77	28	0
2	108	005	DE36	57	United Nations Environment Programme	Joint UNEP-UNIDO Programme to host and manage the climate Technology Centre and Network Ref., DTIE 14-EN039	0	0	0	0	0	0	0	0
2	108	006	DE38	58	United Nations Environment Programme	Joint UNEP-UNIDO Programme to host and Manage the Climate Technology Centre and Network (CTCN)	0	117	0	0	0	56	0	61
2	108	007	DH73	59	United Nations Environment Programme	Climate and Clean Air Coalition to Reduce Short Lived Climate Pollutants: achieving SLCP emissions reductions and co-benefits from improved manure management in the livestock sector	0	0	0	0	0	0	0	0
2	108	008	DH77	60	United Nations Environment Programme	Roadmap to Nationally Appropriate Mitigation Action in Livestock Sector of Honduras and Nicaragua UNEP - NCF4	14	0	0	0	23	0	0	9
2	108	009	DE41	61	United Nations Environment Programme	Joint UNEP-UNIDO Programme to host and manage the Climate Technology Centre and Network (CTCN) Reference number: DTIE15-EN0104	0	0	0	1	0	0	0	1
2	108	010	DB27	62	United Nations Environment Programme	UNEP_CTCN_Regional Forum for LAC_Uruguay_Ago2018	0	0	0	0	74	74	0	0
2	111	008	DA42	63	Royal Norwegian Embassy	Mesoamerican Agroenvironmental Programme (MAP Norway) Second Phase	7	0	0	7	0	0	0	0
2	112	001	DF10	64	La Red Regional de Investigación y Desarrollo del Plátano y Banano para América Latina y El Caribe	MUSALAC	0	19	0	0	0	0	0	19
2	118	002	DG66	65	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Rep Dominicana)	Contrato de Servicios de Consultoría: Evaluación del Contenido de Biomasa y Carbono en Cobertura No Bosque en República Dominicana-CON-SCC-05-2017	0	0	0	0	148	123	0	26
2	119	005	DH95	66	United States Fish and Wildlife Service	Conserving Neotropical Migrants by Managing Ecosystem Services on Coffee Farms (6749)	0	0	0	0	9	13	4	0
2	121	002	DI41	67	Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia	Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia	0	0	0	0	0	0	0	0
2	129	002	DG50	68	Nestle Ltd.	Mejoramiento genético de variedades de Cacao	0	0	0	0	36	22	0	14

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
2	159	003	GD26	69	Fundación para la Conservación en Guatemala	Cogestión Territorial para la Conservación y manejo sostenible del complejo volcánico Acatenango-Fuego	16	0	0	9	154	147	0	0
2	163	004	DC24	70	International Develepment Research Center	Using an Enviromental Economics Perspective to Influence Policies in Latin America and the Caribbean / Centre File 107959-001 (LACEEP Fase IV)	0	170	0	0	-48	121	0	0
2	173	001	GN01	71	Estado de ACRE-BRAZIL	Estado de Acre	0	7	0	0	0	0	0	7
2	180	001	DF26	72	World Agroforestry Centre	ICRAF-CATIE	0	13	0	0	0	3	0	10
2	182	002	GI10	73	Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales	Consultoría "Creación de un modelo integral de incentivos por servicios ambientales, que promueva la conservación y la restauración ambiental, y aumente los ingresos de los pequeños productores	0	1	0	0	0	0	0	1
2	182	003	GI16	74	Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales	Contrato de servicios entre La Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales (Natura) y CATIE	0	0	0	0	28	15	0	13
2	183	003	GI12	75	Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales	Puesto en marcha del plan de negocios concertado para la comercialización de café en las subcuencas de Cirí y Trinidad.	0	6	0	0	0	0	0	6
2	186	001	DC19	76	Conservación Internacional	CI-Ecosystem-Based Adaptation	49	0	0	0	51	2	0	0
2	191	006	DI74	77	Costa Rica Por Siempre	Acuíferos de Pococi, Sistema Acuatico Caño Negro y Rio Naranjo Savegre	0	2	21	0	22	2	0	0
2	191	007	DI78	78	Costa Rica Por Siempre	Desarrollo de indicadores de integridad ecológica y sus respectivos protocolos de monitoreo a nivel local para los ámbitos terrestres y de aguas continentales en 32 áreas silvestres protegidas de Costa Rica	0	5	0	0	0	31	26	0
2	196	001	DI63	79	Korea Forest Research Institute	KFRI Colaboración Invest. Prog. BIOENERGIA	0	7	0	0	0	7	0	0
2	199	003	DI79	80	Canje Deuda Naturaleza EEUU	Acuerdo de Recepción de la Donación 038-2014-02-010203040506/CATIE-INBIO. Diseño de un sistema de monitoreo para el Fondo del Primer Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU-CR. TC 528.94	17	0	1	0	18	0	0	0
2	199	004	DC29	81	Instituto Nacional de Biodiversidad	Fortalecimiento de la gestión comunitaria del agua en acueductos rurales de las áreas de influencia y conectividad de los Acuíferos de Guácimo-Pococí, Área Priorizada Tortuguero	1	0	0	0	40	48	9	0
2	200	002	DI89	82	Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales	CD/MARN/02/2016 "Consultoría apoyo técnico a la formulación de la ENA REDD-Mba El Salvador" Proyecto N°TF 099529	0	31	0	0	225	256	0	0
2	202	001	GG11	83	EPTISA Servicios de Ingeniería S.A.	Programa de fortalecimiento institucional a las políticas de desarrollo de Nicaragua (POFI)	0	2	2	0	0	0	0	0
2	206	001	DA46	84	The Center for International Forestry Research	Forest Trees and Agroforestry Program (FTA)	0	0	0	0	0	0	0	0
2	207	001	GA02	85	Quality Institut	Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la implementación del Tratado Internacional sobre Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura en Guatemala.	0	0	0	0	0	0	0	0
2	208	002	DG55	86	Texas A&M Agrilife Research	Revitalización del Sector Café en Centroamérica (Subrecipient Agreement N° 06-S140670)	0	1	0	0	16	16	0	0
2	210	001	GF25	87	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal	Fortalecimiento de la Agricultura Familiar aplicando Tecnologías Sostenibles ante el Cambio Climático en El Salvador	68	0	0	0	0	0	68	0
2	216	002	GA49	88	Sistema Nacional de Áreas de Conservación del Ministerio de	Desarrollar un Plan de Gestión Integral del Recurso Hídrico, tomando como estudio de caso la cuenca del río	2	0	0	2	0	0	0	0

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
					Ambiente y Energía	Arenal, con el fin de lograr una gestión integral de la cuenca hidrográfica. Contrato por servicio de consultoría entre el CATIE y el SINAC, Numero								
2	216	003	DE42	89	Sistema Nacional de Áreas de Conservación del Ministerio de Ambiente y Energía	Consultoría para la Capacitación de Actores Locales interesados en brindar servicios no esenciales y el desarrollo de encadenamientos productivos en relación al turismo en las Áreas Silvestres Protegidas del Sistema Nacional de Áreas de Conservación	0	0	0	0	0	0	0	0
2	216	004	DE44	90	Sistema Nacional de Áreas de Conservación del Ministerio de Ambiente y Energía	Capacitación de Funcionarios Municipales en el Marco del Proyecto Fortalecimiento del Programa de Turismo en Áreas Silvestres Protegidas Ref PTS-145-SCC-CF-145	0	0	0	0	0	0	0	0
2	223	001	DG58	91	Rural Development Administration	Rural Development Administration (RDA) of The Republic of Korea	0	55	0	0	70	60	0	65
2	223	002	DG64	92	KoLFACI of the Rural Development Administration (RDA)	Enhancement of cacao production through the use of improved germplasm and selected climate smart agricultural practices	0	41	0	0	222	167	0	96
2	224	001	DI80	93	Agencia Luxemburguesa para la Cooperación al Desarrollo	Adenda 1. Acuerdo Marco de Cooperación técnica MAE/013-15 1006 firmado entre LuxDev y el CATIE	0	101	0	0	31	73	0	59
2	225	001	DE43	94	Ministerio de Ambiente de Haití	Programa de apoyo para el carbono No. GRT / FM-11803-HA y TSO / HR-13930- HA HA pourexécuter FMAM-BID Proyecto Macaya sobre la protección de la parte superior de la Cuenca del área Macaya Park, en lo sucesivo, "el Proyecto".	5	0	0	0	29	24	0	0
2	226	001	DI81	95	World Resources Institute	Supporting Initiative 20 by 20: A country-led effort to bring Restoring 20 million hectares of degraded lands in Latin America and the Carib-bean into restoration by 2020. Project number 15_III_072_Lateinamerika_A_Initiative 20 by 20	0	31	0	0	235	266	0	0
2	227	001	GI11	96	Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia	Bosques y Manejo de Bosques en America Central /CATIE -MAP-FINNFOR	0	9	0	0	0	0	0	9
2	227	002	GE18	97	Secretaria de Energía Recursos Naturales, Ambiente y Minas	Nº 16_III_080_Central America_A_Developing secondary forest	21	0	0	0	0	0	21	0
2	227	003	DH90	98	Secretaria de Energía Recursos Naturales, Ambiente y Minas	Entregando multiples beneficios ambientales mediante el manejo sostenible de los paisajes productivos	0	3	0	0	49	75	23	0
2	227	004	GI14	99	Ministerio de Ambiente Panama	Una estrategia regional para la adaptación y mitigación del cambio climático	8	0	0	0	972	768	0	196
2	228	001	DB22	100	Citibank International Limited, Luxembourg Branch	Finance in Motion GmbH /Market Opportunities Studies and Environmental and Social Country Risk Assessments	2	0	0	2	0	0	0	0
2	229	001	DI82	101	Westfaelische Wihelms-Universitaet	Consortium Agreement for the project: "Green Transformations in the global South (GreeTS): opening the black-box of a pro-active state and management of sustainability trade-offs in Costa Rica and Vietnam"	13	0	0	0	117	83	0	22
2	231	001	DE45	102	Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible	Implementando lo aprendido: mejorando las capacidades de los pobladores de la Península de Nicoya para enfrentar los impactos del cambio climático en el recurso hídrico (Nº 051-14)	0	23	0	0	29	37	0	14
2	231	002	DE48	103	Fundecooperación para el Desarrollo Sostenible	Propuesta técnico-financiera para el estudio de prácticas efectiva para adaptación de cultivos prioritarios para seguros en Costa Rica." CÓDIGO (116-14).	2	0	0	0	37	35	0	0
2	232	001	DG59	104	World Coffee Research	World Coffee Research 16203	2	0	0	0	2	0	0	0

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
2	233	002	DG62	105	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura	Contrato de Subdelegación para la ejecución de las acciones regionales de investigación y extensión agrícola en el marco del Programa de Gestion Integral de la Roya del Café	0	40	0	0	187	215	0	13
2	233	003	DC36	106	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura	Gestion de conocimientos para la adaptación de la agricultura familiar al cambio climático (INNOVA-AF)	0	0	0	0	12	12	0	0
2	234	001	DC27	107	Global Green Growth Institute	GGGI_Consulting Services_LPH-2016-0130	5	0	0	5	0	0	0	0
2	237	001	GJ03	108	Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología	Alternativas tecnológicas financieras para la renovación , rehabilitación y fomento de cafetales en la Republica Dominicana	1	0	0	0	44	41	0	2
2	243	001	DH83	109	Korea Rural Economic Institute	Integrated Silvopastoral Apprpaches for Ecosystem Management	0	2	0	0	0	0	0	2
2	244	001	DI84	110	Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Building and Nuclear Safety	Development of sustainable forestry models & links to private finance for secondary forests.	0	8	0	0	494	531	28	0
2	244	002	DH85	111	Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Building and Nuclear Safety	International Climate Initiative (IKI)Scaling up Biodiversity Conservation through Climatesmart Agrosilvopastoral Practices in Landscapes dominated by Cattle-raising Systems in Three Regions of Mexico	12	0	0	0	576	470	0	95
2	244	003	DG68	112	International Center for Research in Agroforestry	Harnessing the potential of trees on farms for meeting national and global biodiversity targets. Subgrant Agreement between ICRAF and CATIE/TC 06/06/18: 1.1662	0	0	0	0	19	61	42	0
2	246	001	DB24	113	Dirección Ejecutiva del proyecto Integración y Desarrollo de Mesoamerica	UDA/PIDM/Cadena de Valor Cacao Fino de Aroma	0	23	0	0	0	23	0	0
2	247	001	DC31	114	Empresa Nicaragüense de Electricidad	Asistencia Técnica para el fortalecimiento de la Unidad Técnica y del Proyecto y la Supervisión para la puesta en marcha del Mecanismo de compensación por Servicios Ambientales (MCSA) Contrato 13-2017 IDEA/ENEL/NIC_ Asistencia Técnica	0	0	0	0	0	0	0	0
2	248	001	DE50	115	Centro Tecnológico Forestal de Cataluña	Models and decision Support tools for integrated Forest policy development under global change and associated Risk and Uncertainty	0	15	0	0	47	40	0	22
2	249	001	DI91	116	Oxfam Intermon	Reducción sostenible de la Inseguridad Alimentaria en los municipios del Alto Artibonite	0	163	2	0	0	185	23	0
2	250	001	DC34	117	Johns Hopkins University (Maryland)	EGAP_JHU_Monitoring Experiment - Community monitoring to facilitate climate change adaptation by local institutions in water-scarce regions of Central America	1	0	0	0	164	113	0	50
2	251	001	DC35	118	National Environment & Planning Agency	Design of Payment for Ecosystem Services Scheme in Yallahs and Hope River Watershed Management Units in Jamaica	0	0	0	0	654	419	0	235
2	252	001	GD31	119	Proatec SRL	Servicios de Consultoría para el apoyo de la implementación del Proyecto Adaptación al Cambio Climático en el Corredor Seco de Guatemala No. 2009 67 075	0	0	0	0	40	41	1	0
2	253	001	DB26	120	Instituto Mixto de Ayuda Social	IMAS_Capacitación indígena emprendimientos productivos sostenibles	0	0	0	0	148	149	1	0

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre del Proyecto	Saldos al 31 Diciembre 2017		Ajuste a Periodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor
2	254	001	DH96	121	Belize Livestock Producer Association	Developing a Climate-Smart and Green Cattle Sector in Belize through Technology Innovations and Strengthening Local Institutions	0	0	0	0	19	3	0	16
2	255	001	DI92	122	The National Institute for Forest Science	Develop future landscape and ecosystem-level scenarios for forest and landscape restoration under high exposure to climate change	0	0	0	0	51	2	0	49
Total Convenios fondos 2							468	4,116	220	60	12,444	12,043	712	4,601

Fondo	Fuente	Convenio	Costo		Nombre Donante	Nombre Proyecto	Saldos al 31 de Diciembre de 2017		Ajustes a Periodos Anteriores		Movimientos del año		Saldos al 31 de Diciembre de 2018	
							Deudor	Acreedor	Débitos	Créditos	Ingresos	Egresos Gastos	Deudor	Acreedor
3	024	009	GD21	123	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)	FAO - Fortalecimiento Institucional		9,42	0,00	0,00	110,28	100,77	0,00	18,93
3	097	039	GD13	124	Comisión Nacional de Áreas Protegidas	CONAP / Holanda		1,75	0,00	0,00	0,01	0,09	0,00	1,67
3	097	058	GD16	125	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGA)	MAGA CONVENIO 89-2007		<u>109,61</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2,48</u>	<u>5,75</u>	<u>0,00</u>	<u>106,34</u>
Total Fondos en Administración							<u>0,00</u>	<u>120,78</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>112,77</u>	<u>106,62</u>	<u>0,00</u>	<u>126,93</u>

* * * * *

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

RESUMEN DE INGRESOS Y EGRESOS EN FONDO DE CUSTODIA Y PROYECTOS ADMINISTRADOS
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

Fondo	Fuente	Convenio	Centro Costo	Nombre del Centro de Costo	Saldos al 31 de Diciembre 2017		Ajustes a Períodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018		
					Deudor	Acreedor	Debitos	Creditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor	
8	085	010	EB59	1	USAID - Becas PRCC	0	13	0	0	183	126	0	70
8	092	005	DH01	2	Ganadería y Manejo del Medio Ambiente	0	123	1	0	328	304	0	145
8	092	025	DE01	3	Cambio Climático y Cuencas	0	58	26	0	318	300	0	50
8	092	026	DC11	4	Investigación en Desarrollo Economía y Ambiente	0	102	36	31	350	289	0	158
8	092	029	BE11	5	Concesiones	0	9	0	0	22	11	0	19
8	092	030	DA05	6	Laboratorio de Suelos	0	31	0	0	18	10	0	39
8	092	035	GI02	7	OTN Panama	0	4	0	0	152	100	0	56
8	092	040	GM02	8	OTN Bolivia	18	0	0	0	0	0	18	0
8	092	046	BD02	9	Salud Ocupacional	0	0	0	0	0	0	0	1
8	092	047	BE15	10	Feria Internacional del CATIE	4	0	0	0	81	72	0	4
8	093	004	EC01	11	Unidad de Capacitacion	0	29	0	0	221	224	0	26
8	093	006	EB29	12	Textos y Materiales	1	0	0	0	70	67	0	2
8	093	007	EB32	13	Vida Estudiantil	0	0	0	0	12	10	0	3
8	093	014	EB37	14	Becas DAAD	0	15	0	0	155	176	6	0
8	093	028	EB03	15	Becas - MAG/Costa Rica	0	0	0	0	0	0	0	0
8	094	002	GF01	16	OTN El Salvador	0	8	2	0	12	22	4	0
8	094	042	DA15	17	Direccion de Investigación y Desarrollo	0	20	0	0	18	16	0	22
8	094	046	GG01	18	OTN - Nicaragua	34	0	0	0	39	9	3	0
8	094	054	DD10	19	Grupo Manejo de Cuencas Hidrográficas	25	0	0	0	87	54	0	8
8	094	061	DB01	20	Unidad de Desarrollo de Agronegocios	0	41	2	0	171	132	0	77
8	094	064	DI23	21	Revista de Recursos Naturales y Ambiente	0	3	0	0	0	0	0	3
8	094	070	DG33	22	Cacaocultura Latinoamericana	0	14	0	0	265	199	0	80
8	094	084	DG36	23	Grupo Café, Rentabilidad y Diversidad	0	1	0	0	74	52	0	22
8	094	092	DG38	24	Cacao Comercial	0	30	0	0	152	133	0	49
8	094	101	FI06	25	NRDC Finca Comercial	0	34	0	0	26	21	0	39
8	095	022	BB08	26	Servicios Básicos CATIE	0	2	0	0	47	38	0	11
8	095	033	GD02	27	Adm. Proyectos Guatemala	11	0	9	0	142	134	10	0
8	095	063	FH01	28	Jardín Botánico CATIE	0	12	0	0	58	62	0	9
8	095	067	DA16	29	Asesoramiento Agroforestal	2	0	0	0	0	0	2	0
8	095	073	DG34	30	Publicaciones y Consultorías Nicaragua	0	1	0	0	2	0	0	3
8	095	075	GE02	31	OTN - Honduras	0	12	22	3	35	118	91	0
8	095	079	ED02	32	Biblioteca Conmemorativa ORTON	0	1	3	3	0	1	0	0
8	095	082	DG35	33	Ensayo de Café - Bonilla II	0	5	0	0	20	24	0	1
8	095	086	CB01	34	Oficina de Comunicación e Incidencia	0	15	0	0	71	79	0	7
8	095	096	EB22	35	Generación de Fondos Isabel Gutierrez	0	0	0	0	0	0	0	0
8	095	097	GA04	36	Apoyo Direccion Proyección Regional	2	0	0	0	0	2	3	0
8	095	101	CA03	37	Gestion de Fondos Específicos OAE	0	0	0	0	75	61	0	15
8	096	001	EB08	38	Becas - CONACYT	0	23	0	0	120	108	0	35
8	096	003	EB34	39	Becas OEA	0	1	0	0	15	16	0	0
8	096	018	EB58	40	Educación Virtual	0	2	0	0	56	52	0	6
8	096	028	EE01	41	Unidad Bioestadística	0	74	0	0	100	181	7	0
8	096	032	EB48	42	Becas IGERT	0	17	1	0	-4	12	0	0
8	096	034	EB19	43	Fondo Estudiantil para Emergencias Medicas	0	14	0	0	0	1	0	13

(Continúa)

Fondo	Fuente	Convenio	Centro Costo	Nombre del Centro de Costo	Saldos al 31 de Diciembre 2017		Ajustes a Períodos Anteriores		Movimientos del Año		Saldos al 31 de Diciembre 2018		
					Deudor	Acreedor	Debitos	Creditos	Ingresos	Gastos	Deudor	Acreedor	
8	096	036	EB16	44	Estudiantes de Intercambio	0	0	0	0	1	0	0	1
8	096	039	EB17	45	Fondo Educativo	0	44	0	0	76	55	0	65
8	096	044	EB14	46	Becas por Donación	0	0	0	0	330	372	42	0
8	096	045	EB02	47	Becas - Cooperación Belga	0	0	0	0	0	0	0	0
8	096	047	EB49	48	Becas BID	12	0	0	12	13	13	0	0
8	096	049	EB10	49	Becas Estudiantes	18	0	0	0	154	152	16	0
8	096	050	EB04	50	Becas - SENACYT / FUNDACYT	0	14	0	0	11	25	0	0
8	096	053	EB24	51	Maestría en Agronegocios CATIE-INCAE	0	21	0	0	-2	20	0	0
8	096	054	EB54	52	IICA - Legado Académico H. Wallace	0	75	12	0	90	106	0	46
8	136	001	FI10	53	Fondo de Inversión DCO	0	13	0	0	9	0	0	22
8	150	001	FI12	54	BIOTECH Operativo	357	0	0	0	311	61	107	0
8	151	001	FI13	55	Híbridos Comerciales	253	0	0	0	253	0	0	0
8	154	001	GB03	56	Oficina Técnica Nacional - Belice	0	1	0	0	0	0	0	1
8	155	001	GC03	57	Generación de Fondos OTN Mexico	0	6	0	0	0	0	0	6
8	156	001	GA14	58	Unidad de Gestion de Oportunidades UGO	0	44	0	0	111	92	0	63
8	162	001	DF24	59	Catedra Agroecología y Agro biodiversidad	0	0	0	0	0	0	0	0
8	165	001	FI15	60	Colecciones Fitogenéticas	0	10	0	0	55	31	0	34
8	166	001	EB43	61	Beca Doctorado M Podovan	1	0	0	1	0	0	0	0
8	169	001	EB45	62	Beca Doctorado M Podovan	0	1	0	0	-1	0	0	0
8	171	001	EB47	63	Maestría Practica para el Desarrollo	0	0	0	0	68	68	0	0
8	174	001	GJ02	64	OTN-Republica Dominicana	0	1	0	0	0	0	0	1
8	177	001	FI16	65	Direccion Comercial	73	0	0	73	0	0	0	0
8	179	001	AA03	66	Generación de Fondos Alvaro Umaña	0	5	0	0	61	60	0	6
8	183	002	DA41	67	MFA - Noruega MAP Territorio Clave Trifinio	0	155	7	0	6	104	0	50
8	189	001	GN02	68	OTN Acre Brazil	0	0	0	0	0	0	0	0
8	195	001	DE23	69	Catedra Decisiones Ambientales	32	0	0	0	31	6	6	0
8	197	001	EB51	70	Becas - OSF	0	0	0	0	0	5	5	0
8	201	001	EB52	71	Capital Semilla Fondo Educativo	4	0	0	0	12	4	0	4
8	221	001	DI76	72	Conferencia WALLACE	0	26	0	0	0	0	0	26
8	242	001	DI16	73	Curso Manejo Diversificado de Bosques	0	349	220	268	566	508	0	455
Total Fondos Custodia						<u>845</u>	<u>1,480</u>	<u>342</u>	<u>391</u>	<u>5,645</u>	<u>4,896</u>	<u>321</u>	<u>1,754</u>

* * * * *

CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACIÓN Y ENSEÑANZA (CATIE)

EJECUCIÓN DE EGRESOS POR FONDO, DIVISIÓN Y OBJETO DE GASTO
AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

(Expresados en Miles de Dólares Estadounidenses)

	Personal	Viajes y Viáticos	Comunicación e Impresión	Mantenimiento de Equipo y Edificios	Gastos Generales	Capacitación y Becas	Inversión en Equipo e Infraestructura	Insumos y Costos Específicos	Apoyo Institucional y Overhead	Total
Fondo de Actividades Básicas										
Directrices Superiores	US\$ 454	US\$ 129	US\$ 13		US\$ 28					US\$ 624
Dirección de Administración y Finanzas	0									
Componente Administración	929	9	26	US\$ 32	50	US\$ 1		US\$ 10		1,057
Componente Comercial (PRAGA)	120		4	1	11			4		140
Servicios Estratégicos	263	5	12	6	17	1		4		308
Programas Técnicos	745	13	26	6	50	1		2		843
Dirección de Educación	857	20	61	6	100	141		2		1,187
Dirección de Proyección Externa	255	27	6		51	92		19	US\$ 24	474
Otras Partidas Presupuestarias	(14)									(14)
Sub-total Actividades Básicas	3,609	203	148	51	307	236		41	24	4,619
Fondo de Actividades Comerciales										
Dirección de Administración y Finanzas										
Componente Servicios	433	14	28	168	120			30		793
Componente Comercial	547	6	37	86	77			699		1,452
Sub-total Actividades Comerciales	980	20	65	254	197			729		2,245
Fondos de Convenios										
Programas Técnicos	3,643	638	107	28	569	803	US\$ 74	40	551	6,453
Dirección de Proyección Externa	3,033	347	225	65	311	678	255	113	563	5,590
Proyectos Administrados	76				7	19		1	4	107
Total de Convenios	6,752	985	332	93	887	1,500	329	154	1,118	12,150
Fondos en Custodia										
Dirección de Administración y Finanzas										
Componente Administración	8	3	1	2	35		3	87	3	142
Componente Comercial (PRAGA)	81	3	5	11	18	4	4	20	8	154
Servicios Estratégicos	78			0	3	60				141
Programas Técnicos	1,515	125	56	16	59	223	30	22	147	2,193
Dirección de Educación	359	43	18	6	26	1,270	19	20	29	1,790
Dirección de Proyección Externa	241	23	19	24	102	55	1		11	476
Total de fondos en custodia	2,282	197	99	59	243	1,612	57	149	198	4,896
TOTAL	US\$13,623	US\$1,405	US\$644	US\$457	US\$1,634	US\$3,348	US\$386	US\$1,073	US\$1,340	US\$23,910

* * * * *



Informe Financiero Al 31 de diciembre 2018

56° Reunión Ordinaria de la Junta Directiva

Del 12 al 14 de marzo, 2019 – Turrialba, Costa Rica

Contenido

Presentación.....	3
I. Resumen Ejecutivo	4
II. Presupuesto y Ejecución de Ingresos y Egresos.....	5
III. Estados de Actividades	8
IV. Estado de cuotas de países miembros.....	10
V. Estado del pre-financiamiento del fondo de convenios y fondos en Custodia.....	11

Presentación

13 de marzo, 2019

Señores
Comité Ejecutivo y de Finanzas
Junta Directiva

Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)

Estimados señores:

Conforme lo dispuesto en el Inciso c del Artículo 91 del Reglamento General del CATIE, se presenta a continuación el informe financiero al 31 de Diciembre de 2018.

Los resultados acumulados contenido en este informe han sido presentados y revisados con el Director General del CATIE y también discutidos con Comité Ejecutivo integrado por el Director y Sub-Director General, Directores Divisionales, así como con Líderes de Programa y Oficina de Auditoria Interna, entre otros.

Esperamos que los resultados que se muestran en los siguientes cuadros y el análisis sintetizado facilite su comprensión y permita al Comité Ejecutivo y de Finanzas de la Junta Directiva dar el seguimiento y recomendaciones necesarias para readecuar el horizonte presupuestal y financiero actual y futuro del CATIE.

Atentamente,
Francisco Jamienson Fonseca
Director de Administración y Finanzas, a. i.

C.c.: Muhammad Ibrahim, Director General
Walter Solis, Auditor Interno

I. Resumen Ejecutivo

Estimados miembros del Comité Ejecutivo y de Finanzas de la Junta Directiva del CATIE

Lo que a continuación se propone para discusión y análisis, es un resumen de la situación financiera de las actividades del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) con corte al 31 de Diciembre 2018.

El presupuesto de ingresos y egresos del CATIE está integrado por los fondos Básico, Comercial, Convenios y Custodia. La segregación del presupuesto por fondos es originada por la naturaleza de las actividades realizadas, por el origen de los recursos que las financian y por las restricciones existentes en cada uno de ellos. Cada fondo es una unidad financiera independiente con sus propios activos, pasivos, activos netos, ingresos y gastos.

Los Estados Financieros del Centro, identifican la naturaleza restringida o irrestricta de los fondos controlada en las siguientes categorías:

Fondo de Actividades Básicas: son catalogados como fondos no restringidos, constituidos por los recursos provenientes de las contribuciones del IICA y las cuotas de los países miembros del CATIE, ingresos originados en las actividades docentes, excedentes provenientes de las actividades de servicio y fincas comerciales, sumas recibidas por concepto de recuperación de costos indirectos (RCI) y Overhead (OH) de proyectos, donaciones y aportes específicos provenientes de diferentes organismos y gobiernos, así como de la gestión administrativa, manejo de la tesorería y rendimientos de los fideicomisos.

Fondo de Actividades de Servicios y Finca Comercial: catalogados como fondos no restringidos, comprende las actividades que se desarrollan en las fincas de caña de azúcar, café, crianza y engorde de ganado de carne, lechería, forestales y venta de semillas forestales. También, incluye los servicios institucionales, tales como alojamiento, hotelería, transporte, lavandería y venta de suvenires, entre otros.

Fondo de Convenios: su uso está estrictamente restringido a las actividades que la entidad que financia el convenio haya señalado previamente. Dichos recursos no son propiedad del CATIE. El Centro se encarga de la ejecución de los recursos conforme los términos y regulaciones establecidas en el respectivo convenio, contrato o carta de entendimiento.

Fondo de Planta: está constituido por los activos fijos propiedad del Centro, (terrenos, edificios, maquinaria, equipo, vehículos, activos biológicos, activos intangibles, etc), así como por aquellos activos que hayan sido donados a la institución. No tienen restricción alguna y son parte necesaria de los recursos disponibles por el CATIE para el logro de sus metas institucionales.

Fondos en Custodia: son creados para el control de ingresos y egresos a nivel divisional producto de pequeñas donaciones y proyectos con fines específicos y para ser desarrollados en un corto plazo. Pequeñas consultorías y/o proyectos por montos inferiores a US\$ 75 (miles), becas educativas para las maestrías científicas y profesionales, becas para cursos de capacitación y servicios técnicos de comunicación, entre otros, forman también parte de los ingresos de este fondo.

II. Presupuesto y Ejecución de Ingresos y Egresos

Cuadro 1

Presupuesto de Ingresos 2018 (montos en miles USD)				
Fondo / División / Programa	Presupuesto	Cumplimiento	Balance Presupuestal	Variación porcentual
FONDO DE ACTIVIDADES BASICAS	5 037	4 784	-253	95%
Contribución IICA	1 000	938	-62	94%
Cuotas Socios	600	600	0	100%
Fideicomiso Fundatropicos	592	620	28	105%
Administración y Finanzas - Servicios	463	566	103	122%
Administración y Finanzas - Comercial	180	81	-99	45%
Programas Técnicos (PIDEA, PBBYCC, PRAGA)	535	684	149	128%
Educación	1 068	803	-265	75%
Proyección Externa	598	492	-106	82%
FONDO DE ACTIVIDADES COMERCIALES	2 768	2 682	86	97%
Administración y Finanzas - Servicios	1 244	1 212	32	97%
Administración y Finanzas - Comercial	1 524	1 470	54	96%
FONDO DE CONVENIOS	9 582	12 445	-2 863	130%
Programas Técnicos (PIDEA, PBBYCC, PRAGA)	4 707	6 047	-1 340	128%
Proyección Externa	4 875	6 398	-1 523	131%
FONDO DE CUSTODIA	3 260	5 176	-1 916	159%
Administración y Finanzas - Servicios	138	176	-38	128%
Administración y Finanzas - Comercial	1	0	1	0%
Servicios Estratégicos	200	258	-58	129%
Programas Técnicos (PIDEA, PBBYCC, PRAGA)	1 180	2 685	-1 505	228%
Educación	1 418	1 678	-260	118%
Proyección Externa	323	379	-56	117%
PRESUPUESTO TOTAL	20 648	25 087	-4 945	122%

Puntos relevantes relacionados con el cuadro 1:

El fondo básico presentó un cumplimiento de ingresos del 95%, en el cual resalta un mayor aporte de los programas técnicos en US\$150 mil debido a la buena ejecución de los proyectos que aportan overhead; así mismo las actividades de servicios lograron realizar el aporte esperado.

Los ingresos en el fondo básico en el área de educación tuvieron un déficit del 25%, debido a la no consecución de becas estudiantiles que se tenían proyectadas; así mismo algunas condiciones económicas y políticas de la región centroamericana afectaron de alguna manera la ejecución de los proyectos provocando una disminución de un 18% en los ingresos estimados.

En las actividades del fondo comercial se mantiene la implementación de un área para caña orgánica, la cual presentó una alta productividad en su primer año de cosecha; por otra parte este 2018 se realizó la última cosecha de café comercial, dado los altos costos de mano de obra y los precios internacionales del café; en este sentido estas áreas de cultivo se han ido diversificando con plantaciones forestales de rápido crecimiento como melina (*Gmelina arborea*) y pino (*Pinus caribaea*).

El banco de semillas forestales (BSF) disminuyó sus ingresos por ventas de semilla este año, por lo que no logró alcanzar la meta de aporte, se espera que para el próximo periodo mejoren las condiciones del mercado y se pueda colocar la semilla en inventario. Es necesario mencionar que las actividades de servicios de Alojamiento y Transportes han mantenido su nivel de ingresos proyectado.

Los fondos de convenios lograron incrementar los desembolsos, gracias a la mayor implementación de proyectos como, por ejemplo; la Iniciativa Internacional de Protección del Clima (IKI) en Costa Rica y México, y el inicio de una segunda fase de COSUDE-Cosecha de Agua en Nicaragua y la consolidación de la Plataforma de Información sobre Nutrición (PIN) en Guatemala, financiado por la Unión Europea,

Los fondos en custodia continúan siendo claves en el financiamiento del personal técnico de los programas; ya que da soporte mientras se reciben los pagos de las consultorías.

Cuadro 2

Presupuesto de Egresos 2018, (montos en miles USD)				
Fondo / División / Programa	Presupuesto	Ejecución	Balance Presupuestal	Variación porcentual
FONDO DE ACTIVIDADES BASICAS	5 037	4 647	390	92%
Directrices Superiores	636	626	10	98%
Administración y Finanzas - Servicios	1 194	1 057	137	89%
Administración y Finanzas - Comercial	148	139	9	94%
Servicios Estratégicos	262	308	-46	118%
Programas Técnicos (PIDEA, PBBByCC, PRAGA)	927	842	85	91%
Educación	1 135	1 187	-52	105%
Proyección Externa	346	360	-14	104%
Otras Partidas	389	128	261	33%
Deterioro Cuota Países	364	-115	479	-32%
Acuerdo de Pago Países	0	114	-114	0%
Ajuste (Incobrables+FT)	0	143	-143	0%
Otros Ajustes	0	-14	14	0%
Fondo Reserva/Operativa	25	0	25	0%
FONDO DE ACTIVIDADES COMERCIALES	2 769	2 244	525	81%
Administración y Finanzas - Servicios	915	846	69	92%
Administración y Finanzas - Comercial	1 353	1 398	-45	103%
Excedente Actividades de Servicio	328	0	328	0%
Excedente Actividades Comerciales	173	0	173	0%
FONDO DE CONVENIOS	9 582	12 043	-2 461	126%
Programas Técnicos (PIDEA, PBBByCC, PRAGA)	4 707	6 454	-1 747	137%
Proyección Externa	4 875	5 589	-714	115%
FONDO DE CUSTODIA	3 260	4 897	-1 637	150%
Administración y Finanzas - Servicios	138	142	-4	103%
Administración y Finanzas - Comercial	1	0	1	0%
Servicios Estratégicos	200	234	-34	117%
Programas Técnicos (PIDEA, PBBByCC, PRAGA)	1 180	2 346	-1 166	199%
Educación	1 418	1 792	-374	126%
Proyección Externa	323	383	-60	119%
PRESUPUESTO TOTAL	20 648	23 831	-3 183	115%

La ejecución del presupuesto de gastos del fondo básico alcanza un 92% y las variaciones más significativas se dan en partidas no ordinarias producto de la aplicación de nuevas Normas de Información Financiera (NIIF).

La Dirección General del Catie, en seguimiento de las recomendaciones de la Junta Directiva y de la Evaluación Externa, ha fortalecido la Oficina de Alianzas Estratégicas, con el nombramiento del

Dr. Roberto Quiros. Actualmente dicha oficina cumple una función importante en el seguimiento de las diferentes acciones de movilización de recursos.

En el año 2018 se aplicó una nueva norma NIIF 9 (Instrumentos Financieros), que dio como resultado un deterioro mayor en las cuotas de países pendientes de cobrar. En este contexto el CATIE absorbió una suma de US\$678.000 y a pesar de la afectación financiera en nuestros estados se obtuvo in cierre positivo.

III Estados de Actividades

Cuadro 3

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL Por el periodo 31 de Diciembre 2018 (Expresados en miles de dólares estadounidenses)	Fondos no Restringidos Regulares			Fondos Temporalmente Restringidos		
	Actividades Básicas	Actividades Comerciales	Sub-total	Convenios	Custodia	Total
Total de ingresos:	4 345	2 682	7 027	12 150	4 896	17 046
Total de egresos:	4 620	2 244	6 864	12 150	4 896	17 046
(Déficit) excedente primario	-275	438	163	0	0	163
Traspaso del fondo de actividades productivas	438	-438				0
Aumento (disminución) en los activos netos no restringidos	163	0	163	0	0	163
Otros Ingresos no corrientes:						
Donación, venta de activos	138		138			138
Valor razonable de activos biológicos	133		133			133
Valor Certificados de Aportación Leche	173		173			173
Total ingresos no corrientes:	444	0	444	0	0	444
Otros egresos no corrientes:						
Gasto por depreciación	541		541			541
Pérdida por disposición de Activos	14		14			14
Deterioro Otras cuentas por cobrar	143		143			143
Deterioro cuenta por cobrar Países	-115		-115			-115
Valor razonable de activos biológicos	9		9			9
Total de egresos no corrientes:	592	0	592	0	0	592
Aumento (disminución) en activos netos no restringidos						
después de partidas no corrientes.	\$15	\$0	\$15	\$0	\$0	\$15

En realidad, el resultado negativo primario de actividades básicas por US\$ 275 mil, se da porque el remanente de las actividades comerciales se presenta aparte y no se incluye entre los ingresos donde están presupuestados. Además, el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA) aportó una suma de US\$938.100 como contribución al CATIE lo que fue clave para lograr una salud financiera positiva durante 2018.

A pesar de los ajustes por la NIIF 9; y gracias al control presupuestario, los ingresos y egresos totales dieron un balance positivo en las finanzas del CATIE con un resultado neto de US\$15.030.

EL CATIE tiene su contabilidad basada en las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) y en el año 2018 se aplicó una nueva norma NIIF 9 (Instrumentos Financieros) que dio como resultado un deterioro mayor en las cuotas de países pendientes de cobrar. En este contexto el CATIE absorbió una suma de US\$678.000; así mismo dicha norma también ajustó el valor de la participación del CATIE en los Fideicomisos de Fundatrópicos y se registró una disminución de US\$70 mil; por otra parte, los Certificados de aportación de leche que CATIE tiene con la empresa Dos Pinos, tuvieron un ajuste positivo por su valor con el mercado.

V. Estado de cuotas de países miembros

Durante el año 2018 el CATIE logró una importante recuperación de las membrecías de los países por un monto de US\$1.2 millones, producto de la negociación con Republica Dominicana que canceló todas sus cuotas atrasadas (US\$455.338), cuyos recursos son destinados principalmente para becas, también pago de El Salvador de seis años de cuotas atrasadas (US\$300.000) y Honduras con una cuota en 2018, y se espera realice dos pagos más (US\$100.000) en 2019. El director general trabajó con los representantes y enlaces de los países para presentar un plan de recuperar cuotas en los países que presentan un rezago en sus pagos como Bolivia, Paraguay y Belize.

Cuadro 4

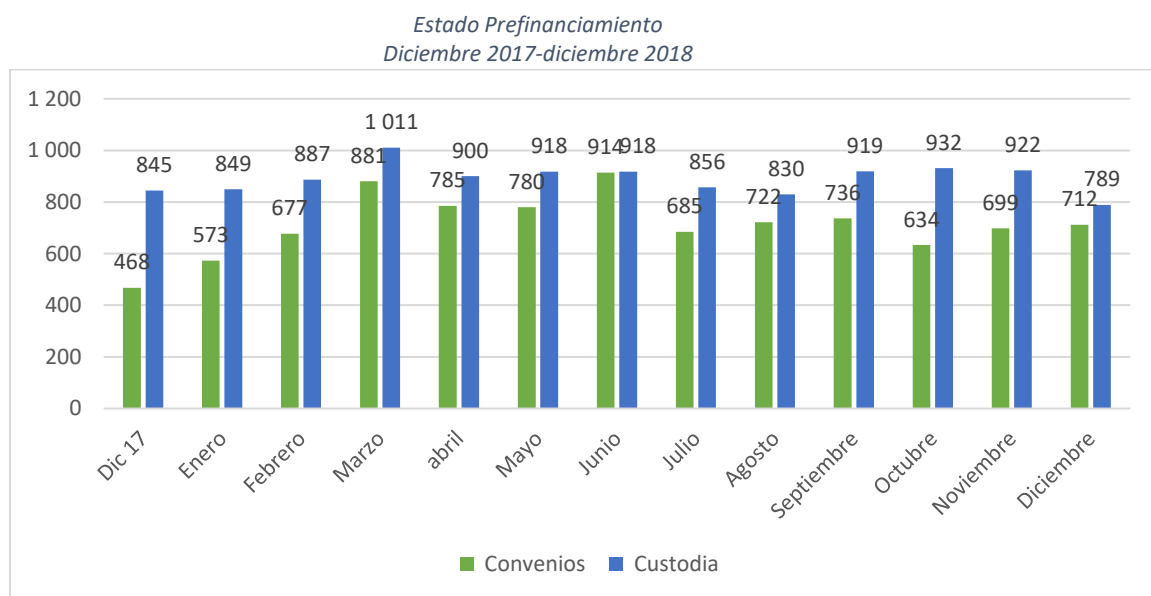
CENTRO AGRONÓMICO TROPICAL DE INVESTIGACION Y ENSEÑANZA
ESTADO DE CUOTAS SOCIOS
Al 31 de Diciembre 2018

PAIS	Cuentas por cobrar al inicio del año	Cuotas del año	Cuotas recuadadas en 2018			Cuotas por cobrar netas al final del año
			De periodos anteriores	Del periodo actual	Total recibido	
BELICE	300 000	50 000		0	0	350 000
BOLIVIA	670 000	50 000		0	0	720 000
COLOMBIA	652 000	0	190 800	0	190 800	461 200
COSTA RICA	0	50 000		50 000	50 000	0
EL SALVADOR	300 000	50 000	300 000	0	300 000	50 000
GUATEMALA	0	50 000		50 000	50 000	0
HONDURAS	300 000	50 000	48 000	0	48 000	302 000
MÉXICO	100 000	50 000		0	0	150 000
NICARAGUA	28 000	50 000	14 000	36 000	50 000	28 000
PANAMÁ	0	50 000		50 000	50 000	0
PARAGUAY	700 000	50 000		0	0	750 000
REPÚBLICA DOMINICANA	455 338	50 000	455 338	50 000	505 338	0
VENEZUELA	400 000	50 000		0	0	450 000
TOTAL PAISES	3 905 338	600 000	1 008 138	236 000	1 244 138	3 261 200

V. Estado del pre-financiamiento del fondo de convenios y Custodia

A continuación, se presenta el comportamiento del pre-financiamiento de fondos de convenios y custodia en donde se mide el grado en que el CATIE pre-financia la cartera temporalmente restringida de proyectos y custodia, que genera presión sobre la liquidez del centro.

Cuadro 5



Los niveles de financiamiento este 2018 se han mantenido estables; la administración continuará haciendo esfuerzos al final del periodo para evaluar el reconocimiento como deterioro de una parte de los sobregiros de los fondos en custodia que tienen tiempo importante sin recuperación. En este sentido el CATIE, procedió a absorber un monto de US\$73 mil de sobregiro histórico no recuperable.